VIHTI

VIHTI.FI

VIHDIN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2025

1 TOIMINTAKERTOMUS 4
1.1. Kunnanjohtajan katsaus 4
1.2. Olennaiset tapahtumat kunnan toiminnassa ja taloudessa 5
1.2.1. Yleinen talouden kehitys 5
1.2.2. Kuntatalouden yleinen kehitys 7
1.2.3. Vihdin kunnan kehitys arvio tulevasta kehityksestä 10
1.2.4. Kunnan henkilöstö 13
1.2.5. Vihdin kunnan hallinto 15
1.2.6. Vihdin kunnan yleinen kehitys 19
1.2.7. Ympäristö- ja ilmastotekijät 22
1.2.8. Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat 24
1.3. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta 24
1.3.1. Kunnanhallituksen selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä 25
1.3.2. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä 28
1.4. Tilikauden tuloksen muodostuminen 34
1.4.1. Tuloslaskelma 34
1.4.2. Tuloslaskelman analysointi 34
1.5. Toiminnan rahoitus 42
1.5.1. Rahoituslaskelma 42
1.5.2. Rahoituslaskelman analysointi 43
1.6. Tasetarkastelu 45
1.6.1. Tase 45
1.6.2. Taseen analysointi 46
1.7. Kokonaistulot ja -menot 50
1.8. Kuntakonsernin toiminta ja talous 51
1.8.1. Kuntakonsernin rakenne 51
1.8.2. Konsernin toiminnassa ja rakenteessa tapahtuneet muutokset 51
1.8.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio konsernin todennäköisestä kehityksestä 55
1.8.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä 57
1.8.5. Konsernin tuloslaskelma 58
1.8.6. Konserninrahoituslaskelma 59
1.8.7. Konsernitase 60
1.9. Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ja talouden tasapainottamistoimenpiteet 62
2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN 66
2.1. Olennaiset poikkeamat talousarvioon 66
2.2. Tavoitteiden toteutuminen 71

2.3. Sitovuustasojen toteutuminen ... 80
2.4. Ilmastobudjetin toteutuminen ... 81
2.5. Kuntastrategian toteutuminen ... 86
2.6. Käyttötalousosan toteutuminen ... 92
2.6.1. Keskusvaalilautakunta ... 92
2.6.2. Tarkastuslautakunta ... 92
2.6.3. Kunnanhallitus ... 93
2.6.4. Sivistyslautakunta ... 95
2.6.5. Hyvinvointilautakunta ... 100
2.6.6. Tekninen lautakunta ... 105
2.6.7. Elinvoimalautakunta ... 113
2.6.8. Rakentamis- ja ympäristölautakunta ... 118
2.7. Tuloslaskelmaosan toteutuminen ... 121
2.8. Investointiosan toteutuminen ... 123
2.9. Rahoitusosan toteutuminen ... 132
3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT ... 134
3.1. Tuloslaskelma ... 134
3.2. Rahoituslaskelma ... 136
3.3. Tase ... 137
3.4. Konsernituloslaskelma ... 139
3.5. Konsernirahoituslaskelma ... 140
3.6. Konsernitase ... 141
4. LIITETIEDOT ... 143
4.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot ... 143
4.2. Tuloslaskelman liitetiedot ... 145
4.3. Taseen liitetiedot ... 149
4.4. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot ... 155
4.5. Henkilöstä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahoja koskevat liitetiedot ... 156
5. ERIYTETYT TASEYKSIKÖT ... 160
5.1. Tilapalvelujen taseyksikkö ... 160
5.2. Vesilaitoksen taseyksikkö ... 162
6. MUUT ERIYTETYT LASKELMAT ... 169
7. KUNNANHALLITUKSEN JA KUNNANJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET ... 171
8. TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ ... 172
9. TILIKIRJALUETTELO ... 173

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1. Kunnanjohtajan katsaus

Vuonna 2025 Suomen talous ei elpynyt odotetusti. Bruttokansantuotteen kasvu jäi 0,2 prosenttiin. Valtiovarainministeriön joulukuun talouskatsauksessa ennakoidaan kasvun kiihtyvän taloussuunnittelukaudella, mutta epävarmuus on suurta geopoliittisten jännitteiden lisääntyessä. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan jatkuu, ja Lähi-idän tilanne on kärjistynyt Yhdysvaltojen ja Israelin hyökättyä Iraniin. Hidas talouskasvu ja epävarmuus ovat lisänneet julkisen sektorin velkaantumista sekä nostaneet työttömyyttä. Vuoden 2025 lopussa julkisyhteisöjen velka oli 248,4 miljardia euroa, mikä vastaa noin 90 prosenttia bruttokansantuotteesta. Työttömiä oli vuoden lopussa 351 486 (13 %).

Valtiokonttorin tilinpäätösarviot osoittavat, että Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu tilikauden tulos oli noin 0,7 miljardia euroa ylijäämäinen. Tulosta vahvistivat erityisesti kertaluonteiset omaisuuden myynnit, noin miljardin euron edestä, sekä yksittäisten kaupunkien vahvat tulokset. Samaan aikaan toimintakuluja kasvattivat kuntien vastuulle siirtyneet TE-palvelut, joiden rahoitus jäi Kuntaliiton arvion mukaan 200–300 miljoonaa euroa liian pieneksi suhteessa toteutuneisiin kustannuksiin.

Vihdin kunnan vuoden 2025 tilikauden tulos oli 3,3 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Rahastosiirtojen jälkeen ylijäämäksi muodostui 2,4 miljoonaa euroa, mikä on kuudes peräkkäinen ylijäämäinen vuosi. Tilikauden tulos ylitti alkuperäisen talousarvion johtuen kertaluonteisista sosiaali- ja pelastustoimen kiinteistöjärjestelyistä sekä määräalan myynnistä Luonnonperintösäätiölle, mutta jäi muutetusta talousarviosta. Lainakannan kasvu pysyi arvioitua maltillisempana. Valtakunnallinen työttömyyden kasvu heijastui myös Vihtiin, ja kunnan työttömyysaste nousi vuoden aikana 9,2 prosentista 10,1 prosenttiin. Työttömyyden nousun myötä kunnan maksuosuudet työmarkkinakorvauksiin kasvoivat ennätyksellisesti kolmeen miljoonaan euroon.
Kunnan talouden kantokyvyn varmistaminen edellyttää jatkossa tulopohjan vahvistamisen ohella kykyä sopeuttaa ja skaalata kuntapalvelut vastaamaan paremmin muuttuvaa palvelutarvetta. Lisäksi uutena tehtäväkokonaisuutena kunnan tulee yhdessä Kirkkonummen, Siuntion ja Vihdin työllisyysalueen kanssa pystyä parantamaan työllisyyspalveluiden vaikuttavuutta. Heikko suhdannetilanne ei tee tilannetta helpommaksi, mutta lisää korjaavien toimenpiteiden välttämättömyyttä.

Vuonna 2025 Vihdin väkiluku kääntyi jälleen kasvuun. Luonnollinen väestönlisäys oli edelleen negatiivinen, mutta positiivinen kuntien välinen nettomuutto ja nettomaahanmuutto kasvattivat väkilukua ennakkotietojen mukaan 57 asukkaalla. Uudet vetovoimaiset asuinalueet ja saavutettavuutta parantavat investoinnit tukevat Vihdin kasvumahdollisuuksia myös tulevina vuosina.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen myötä päättyy myös kunnan edellisen kuntastrategian toimikausi. Edellisen kuntastrategian aikana saatiin historiallisestikin tarkasteltuna edistettyä merkittäviä uudistuksia ja kokonaisuuksia, kun muun muassa kunnan historian toistaiseksi suurin yritysinvestoinnin rakennustyöt käynnistyivät, sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä te-palveluiden uudistus toteutettiin, Länsiradasta tehtiin toteutuspäätös sekä uusi kulttuurikeskus ja Etelä-Nummelan koulukeskus valmistuivat.

Nämä saavutukset eivät olisi olleet mahdollisia ilman hyvää yhteistyötä. Kiitän koko henkilöstöä, päättäjiä ja kuntalaisia kuluneesta vuodesta ja strategiakaudesta. Viime vuosi tarkoitti myös valtuustokauden vaihtumista. Erityiskiitos vuosien 2021–2025 valtuustolle rakentavasta yhteistyöstä ja Vihtiä eteenpäin vieneistä rohkeista päätöksistä.

Vihdissä 18.3.2026
Kunnanjohtaja
Erkki Eerola

1.2. Olennaiset tapahtumat kunnan toiminnassa ja taloudessa

1.2.1. Yleinen talouden kehitys

Valtiovarainministeriön 18.12.2025 julkaistun Taloudellinen katsaus, talvi 2025 -julkaisun mukaan vuotta 2025 leimasi maailmantaloudessa samanaikaisesti kohtalainen kasvu ja poikkeuksellisen korkea epävarmuus. Maailmantalous ja maailmankauppa kehittyivät vuonna 2025 odotuksia paremmin ja Yhdysvaltojen tullitoimien vaikutus jäi alkuvaiheessa arvioitua vähäisemmäksi, vaikka kauppapolitiikka ja geopoliittiset riskit pitivät epävarmuutta yllä. Euroalueen talous oli toipumassa, mutta kasvueroja oli maiden välillä.

Suomen taloudessa kehitys oli vuonna 2025 ristiriitainen. Ulkoinen kysyntä tuki vientiä, mutta kotimainen kysyntä jäi selvästi heikoksi, mikä siirsi toipumista eteenpäin. Suomen BKT:n kasvu jäi vuonna 2025 vain 0,2 prosenttiin ja keskeinen selittäjä oli kotimaisen kysynnän puute. Kotitalouksien kulutus ei kasvanut tulojen noususta huolimatta ja rakentamisen toipuminen odotti asuntomarkkinoiden selvempää piristymistä. VM:n arvion mukaan kulutuksen vaimeutta eivät selitä pelkästään tulokehitystekijät, vaan mahdollisesti pitkäkestoinen epävarmuus työmarkkinoista, geopoliittisesta tilanteesta ja julkisen talouden sopeuttamistarpeista, mikä näkyi säästämisen kasvuna ja hankintojen lykkäämisenä.

Syvemmällä tasolla vuoden 2025 “kasvuprofiili” muistutti epätäydellistä toipumista, jossa tuotannon taso jäi alle potentiaalin ja kasvu nojaa enemmän tuleviin vuosiin kuin kuluvan vuoden kysyntään. VM:n arvion mukaan Suomen tuotannon taso oli vuonna 2025 selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, mikä tarkoittaa, että talouteen jäi käyttämätöntä kapasiteettia ja suhdannekuoppa syveni kotimaisen kysynnän heikkouden vuoksi. Tässä tilanteessa pienetkin luottamus- ja epävarmuustekijät vaikuttavat suhteettoman voimakkaasti kulutukseen ja rakentamiseen, koska kotitaloudet ja yritykset reagoivat herkästi työllisyys- ja varallisuusnäkymiin. VM:n ennustekehikko heijastaa tätä hyvin. Kasvu nopeutuu ennustejaksolla (1,1 % vuonna 2026 ja 1,7 % vuonna 2027), kun kotimainen kysyntä vähitellen arvioidaan elpyvän.

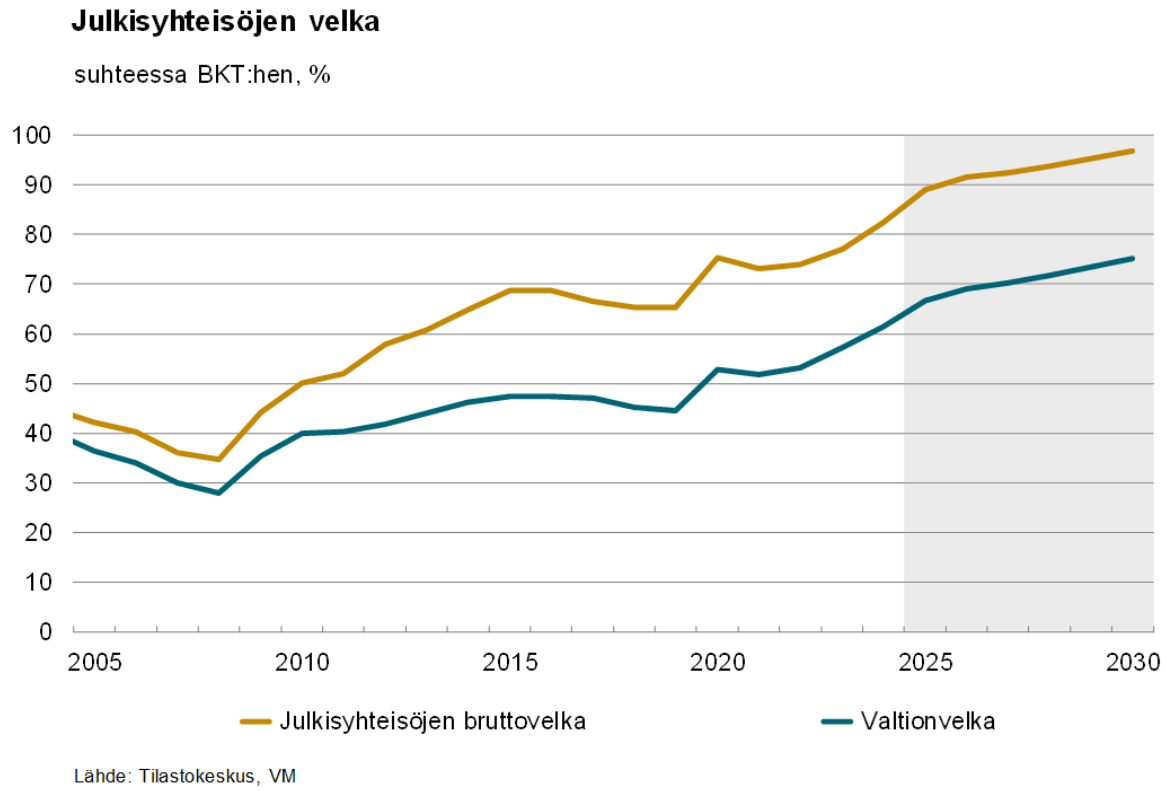
Keskeisiä ennustelukuja keskipitkällä aikavälillä

%	2024	2025*	2026*	2027*	2028*	2029*	2030*
BKT markkinahintaan, volyymin muutos	0,4	0,2	1,1	1,7	1,6	1,5	1,3
Yksityinen kulutus, muutos	-0,4	0,0	1,4	1,8	1,6	1,5	1,5
Inflaatio	1,6	0,4	1,2	1,8	1,9	2,0	2,0
Työttömyysaste	8,4	9,6	9,5	9,1	8,5	8,1	7,8
Työllisyysaste	72,1	71,6	71,5	71,9	72,4	72,9	73,3
% BKT:sta							
Julkisyhteisöjen nettoluotonanto[1]	-4,4	-3,9	-4,5	-4,0	-3,9	-3,7	-3,6
Valtio	-3,7	-4,0	-4,9	-4,3	-4,4	-4,4	-4,3
Kuntahallinto	-0,3	-0,5	-0,5	-0,5	-0,4	-0,3	-0,3
Hyvinvointialueet	-0,6	0,1	-0,1	0,0	-0,3	-0,3	-0,3
Sosiaaliturvarahastot	0,2	0,6	0,9	0,8	1,2	1,3	1,3
Julkisyhteisöjen rakenteellinen jäämä	-3,1	-2,4	-3,2	-3,2	-3,5	-3,5	-3,6
Julkisyhteisöjen EDP-velka	82,4	89,1	91,6	92,4	93,8	95,2	96,8
Valtionvelka[2]	61,4	66,7	69,0	70,3	71,8	73,4	75,1

[1] Valtionhallinnon alijäämäluvut sisältävät puolustusvoimien hävittäjähankinnat vuodesta 2025 alkaen.
[2] Valtiokonttorin liikkeelle laskema velka.
Lähteet: Tilastokeskus, Valtiovarainministeriö

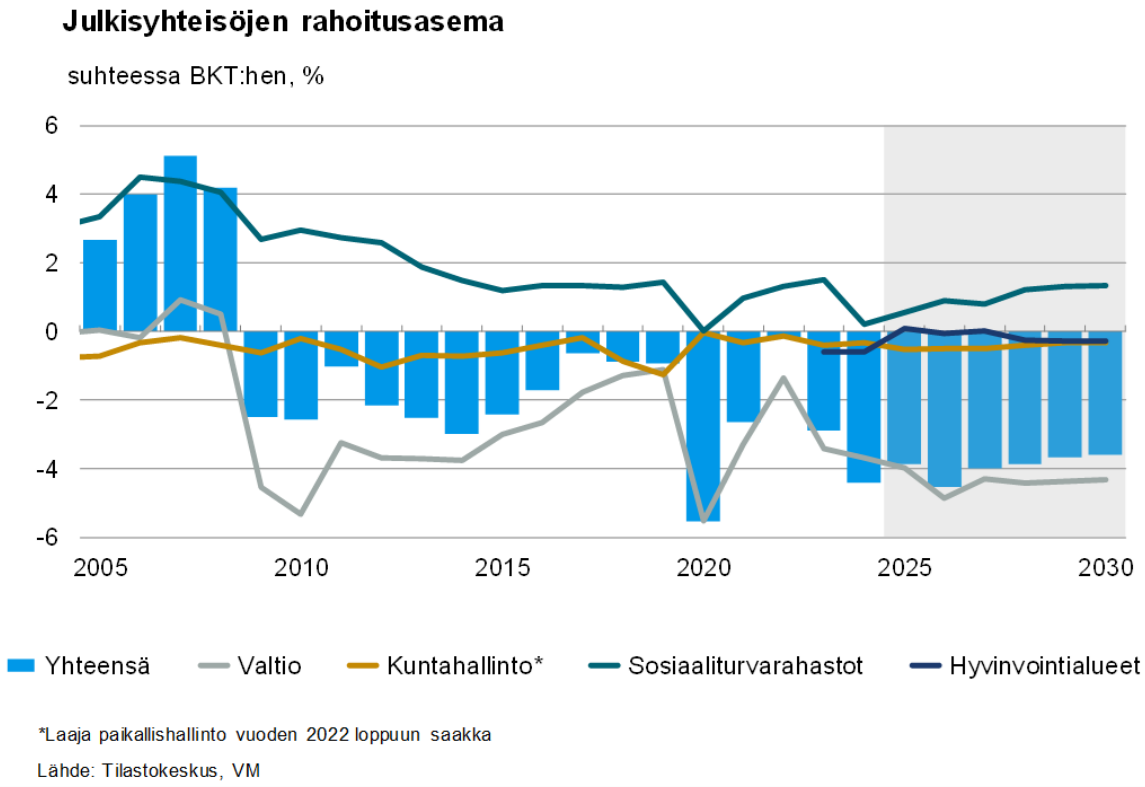
Julkisen talouden näkökulmasta vuosi 2025 oli edelleen heikko, vaikka osa sopeutustoimista alkoi näkyä rahoitusasemassa. Valtiovarainministeriön mukaan julkisyhteisöjen alijäämä supistui vuonna 2025 noin 3,9

prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen, kun hallituksen sopeutustoimet alkoivat vaikuttaa, mutta kokonaiskuva säilyi selvästi alijäämäisenä ja velkasuhde jatkoi nousuaan yli 89 prosenttiin. VM korostaa myös sitä, että julkisen talouden ongelmien juurisyy ei ole pelkästään pitkittyneessä suhdanneheikkoudessa, vaan rakenteellisissa tekijöissä, jotka pitävät alijäämät syvinä ja velkasuhteen kasvusuuntaisena ennustejakson läpi.



Julkisyhteisöjen sisällä valtionhallinnon rahoitusasema oli alijäämäinen ja siihen liittyi myös ajoitustekijöitä, jotka voivat siirtää alijäämää vuosien välillä. VM nostaa esiin vuonna 2026 alijäämä voi syventyä ennusteen mukaan mm. hävittäjähankintojen kirjausajankohdan vuoksi. Vaikka suhdanne vahvistuisi, julkisen talouden tasapainottuminen ei ole lyhyellä aikavälillä lineaarista vaan herkkää menojen rakenteelle, että kertaluonteisille tai ajoitukseltaan vaihteleville erille

Kuntatalouden kannalta vuoden 2025 keskeinen riskiympäristö liittyi erityisesti tulopohjan ja menojen välisten ajoituserojen sekä rahoituskustannusten ja investointitarpeiden yhteisvaikutukseen. Kun talouskasvu jäi lähes pysähdyksiin ja työttömyys pysyi korkeana, verotulojen kasvu jäi helposti vaimeaksi, samalla kun kuntien lakisääteiset palvelut ja sopeutumispaineet eivät jousta suhdanteen mukana. Julkisen talouden kokonaisalijäämä ja velkaantumisen jatkuminen kaventavat koko julkisen sektorin liikkumavaraa, mikä heijastuu kunnille esimerkiksi valtionosuus- ja normiohjauksen kautta sekä yleisen kustannusympäristön epävarmuutena.



Lähde VM, Talouden katsaus: Talvi 2025

1.2.2. Kuntatalouden yleinen kehitys

Vuosi 2025 oli kuntien toimintaympäristössä kolmas vuosi sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen järjestämisvastuun siirtymisen jälkeen. Sote-uudistuksen seurauksena kuntien talouden mittakaava ja rakenteet ovat pysyvästi muuttuneet. Verorahoitus ja menokokonaisuudet ovat pienemmät kuin ennen uudistusta, ja talouden arviointi korostaa aiempaa enemmän kuntien oman sivistys- ja elinvoimatehtävän kustannus- ja tulopohjaa sekä investointikykyä. Vuonna 2025 toimintakenttä muuttui jälleen olennaisesti, kun työ- ja elinkeinopalvelujen järjestämisvastuu siirtyi kunnille ja kuntien muodostamille työllisyysalueille. Muutos nosti työllisyyden hoidon kuntien yhdeksi merkittäväksi palvelukokonaisuudeksi. Samalla lisäten kuntien operatiivisia tehtäviä ja taloudellista riskipintaa erityisesti heikossa suhdanne- ja työllisyystilanteessa.

Kuntaliiton ennakollisen tilinpäätösanalyysin perusteella kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025 odotetusti vuodesta 2024. Heikentyminen liittyi ennen kaikkea TE-uudistuksen mukanaan tuomiin lisäkuluihin, työttömyyden nousuun sekä verotulojen ennakoitua vaimeampaan kehitykseen. Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni vuonna 2025 selvästi. Heikentyminen painottui työllisyyden hoitoon ja muissa tehtävissä kulutaso pysyi kokonaisuutena verraten vakaana, mikä viittaa siihen, että kunnat rahoittivat työllisyyden lisäkustannuksia sopeuttamalla muita toimintoja. Valtion kompensaatio TE-palvelujen siirtoon osoittautui useiden arvioiden mukaan riittämättömäksi, ja kunnille jäi rahoitettavaksi osa uudistuksesta aiheutuneista menoista. Tästä syystä kuntatalouden kehitys vuonna 2025 kuvastaa vahvasti sitä, miten työllisyyden hoidon kustannukset ja suhdannevaihtelu kytkeytyvät kunnissa sekä palvelutuotantoon että verorahoituksen kertymään.

Kuntatalouden rahavirta heikkeni edelleen. Toiminnan ja investointien rahavirta oli vuonna 2025 selvästi alijäämäinen, vaikka tilikauden tulos pysyi koko kuntakentän tasolla ylijäämäisenä. Tämä asetelma kertoo, että

tulorahoitus ei riittänyt kattamaan investointitasoa, vaan investointeja jouduttiin rahoittamaan velalla, omaisuuden myyntituloilla ja kassavaroja vähentämällä. Kuntien investointitaso säilyi edelleen korkeana vuonna 2025, ja investoinnit kohdistuivat painokkaasti suuriin kaupunkeihin. Samalla velkaantuminen jatkui ja kuntasektorin lainakanta kasvoi nousten noin 21 miljardin euron tasolle. Vaikka velka kasvoi euromääräisesti, velan suhde veropohjaan ei kokonaisuutena kasvanut samassa suhteessa, mikä heijastaa osin veropohjan nimellistä kasvua ja osin kuntien velanhallinnan sopeutumista uuteen tilanteeseen.

Tilikauden tulos pysyi kuntakentän tasolla positiivisena, mutta tulosta leimasi aiempien vuosien tapaan kertaluonteisten erien suuri merkitys ja tulosten keskittyminen. Kuntien omaisuuden myynnit ja sote-ja pela kiinteistöjen yhtiöittämisiin liittyneet järjestelyt paransivat joidenkin yksittäisten kuntien tulosta huomattavasti. Koko kuntakentän tuloksesta merkittävä osa syntyi harvassa suuressa kaupungissa. Ilman suurimpien kaupunkien sekä yksittäisten poikkeuksellisten myyntivoittojen vaikutusta yhteenlaskettu tulos olisi jäänyt selvästi vaatimattomammaksi. Tämä korostaa sitä tuloksen positiivisuus ei vielä yksinään kerro talouden kestävyydestä, vaan arvioinnissa on erotettava rakenteellinen tulorahoitus ja kertaluonteiset tulot toisistaan sekä tarkasteltava rinnalla rahavirtaa ja investointirahoitusta.

Kuntakentän sisäinen eriytyminen jatkui, mutta vuosikatetarkasteluissa erot tasoittuivat osin suurten kaupunkien heikentymisen seurauksena. Työttömyyden kasvu kohdistui usein kasvukeskuksiin, mikä heikensi erityisesti suurten kaupunkien taloutta verotulojen, että työttömyyden rahoitusvastuiden kautta. Asukaskohtaisissa tarkasteluissa heikoimpaan ääripäähän nousi kuitenkin myös pienempiä kuntia, joissa veropohja on kapea ja suhdannevaihtelu, ja väestörakenteen muutos heijastuvat nopeasti talouden tunnuslukuihin. Kokonaisuutena vuodesta 2025 muodostui kuntataloudessa “torjuntavoiton” vuosi. Heikentyneestä työllisyys- ja taloustilanteesta huolimatta monet kunnat selvisivät sopeutustoimin kohtuullisesti, mutta samalla rahoitusasema ja investointikyky jäivät aiempaa haavoittuvammiksi.

Tietoja Manner-Suomen kuntien taloudesta

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 tpa
Vuosikate:										
Mrd. euroa	2,70	3,27	2,07	1,75	4,07	3,76	3,45	4,23	3,26	2,85
Asukasta kohti, €	492	596	376	318	740	681	623	760	585	511
Vuosikate %:a poistoista	127	149	94	76	170	157	141	170	127	111
Vuosikate %:a investoinneista [1]	89	112	64	53	119	113	102	116	85	73
Tilikauden tulos, mrd. € [2]	**0,89**	**1,19**	**-0,11**	**-0,16**	**1,76**	**1,49**	**1,17**	**1,73**	**1,08**	**0,74**
Toim. ja invest. rahavirta, mrd. € [2]	**-0,07**	**0,47**	**-1,04**	**-1,43**	**0,38**	**0,27**	**0,64**	**0,32**	**-0,39**	**-0,83**
Lainakanta:										
Mrd. euroa	16,09	16,17	16,73	18,40	19,01	19,03	18,62	18,55	19,06	19,77
Vuosimuutos, %	3,8	0,5	3,5	10,0	3,0	0,4	-2,1	-0,4	2,8	3,7
Asukasta kohti, €	2 939	2 949	3 048	3 349	3 458	3 465	3 371	3 365	3 490	3547
Kuntien lkm (ko. vuoden kuntajaolla):										
Kuntien lukumäärä yhteensä	297	295	295	295	294	293	293	293	293	292
Vuosikate negatiivinen	14	4	43	65	2	9	16	14	13	8
Tilikauden tulos negatiivinen	94	51	200	223	27	61	93	53	83	107

1) %:a **poistonalaisten investointien** omahankintamenoista = Investointimenot – Maa- ja vesialueiden hankinta – Osakkeiden ja osuuksien hankinta - Rahoitusosuudet investointeihin.

KUNTALIITTO

Lähde: Valtiokonttori, Tilastokeskus Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät. 4.2.2026

Kuntatalouden verotulokehitys

Kuntien verotulojen kehitys oli vuonna 2025 vaimea ja osin laskeva. Erityisesti kunnallisveron tilityksissä näkyivät suhdannetilanteen heikkous ja työllisyyden heikkeneminen, vaikka palkkasumma kasvoi nimellisesti.

Lisäksi verotilityksiin vaikuttivat verovuoteen 2024 liittyneet oikaisut, jotka heijastuivat kuntien tilityksiin vuoden 2025 aikana. Yhteisöveron kehitys heikkeni yritysten heikomman tuloskehityksen seurauksena, mikä on tyypillistä suhdanneherkälle verolajille. Kiinteistöveron tuotto sen sijaan kehittyi maltillisesti positiiviseen suuntaan, joskin kiinteistöveron kertymään vaikuttavat voimakkaasti myös verotuksen valmistumisen aikataulut ja yksittäiset tarkistukset.

Kuntaryhmän lopullinen osuus viime verovuodelta suoritettavista ansio- ja pääomatuloverojen tilityksistä selviää vuoden 2026 aikana, kun verovuoden 2025 lopullisen verotuksen mukaiset osuudet ovat selvillä. Verovuodesta 2018 alkaen on siirrytty verotuksen joustavaan valmistumiseen, jonka pitäisi edesauttaa verotuksen valmistumisen vaikutuksia ennakointia. Suomen kuntien verotilitykset vuonna 2025 olivat yhteensä 14,079 miljardia euroa (2024 noin 14,095 miljardia euroa). Vuoteen 2025 verrattuna verotilitykset laskivat yhteensä 16 miljoonaa euroa.

Verottajan veronsaajien palvelun mukaan kunnallisverotuloja tilitettiin kalenterivuonna 2025 kunnille 9,86 miljardia euroa. Kunnallisverotulot laskivat vuoteen 2024 verrattuna -0,1 prosenttia eli noin 6 miljoona euroa. Keskimääräinen kunnallisveroprosentti vuonna 2024 oli 7,54 (vuonna 2024 7,46). Manner-Suomen korkein kunnallisveroprosentti on Pomarkussa 10,90 % ja toiseksi korkein on Halsualla 10,80 %. Manner-Suomen pienintä tuloveroprosenttia, 4,70, soveltaa Kauniainen. Koko Suomen korkein kunnallisveroprosentti on käytössä Ahvenanmaan Kökarissa, 19,70 %

Yhteisöverotuotossa kuntaryhmän jako-osuus oli vuonna 2021 44,34 prosenttia, vuonna 2022 33,76 prosenttia, vuonna 2023 23,91 prosenttia ja vuonna 2024 23,69 prosenttia. Osana koronaviruksen aiheuttamien haasteiden tukemistoimia yhteisöverotuoton kuntaryhmän jako-osuutta korotettiin vuosille 2020 ja 2021. Lisäksi elokuussa 2021 yhteisöveroprosentin osuutta nostettiin noin 2 prosentilla kompensoimaan kuntien menettämiä tuloja asiakasmaksulain voimaan astuttua, jota korotettiin uudestaan 1,25 prosentilla vuonna 2023. Vuoden 2025 yhteisöveron kuntaryhmän jako-osuus oli 23,65 prosenttia. Yhteisöverotuloja tilitettiin vuonna 2025 noin 1,689 miljardia ja niiden lasku vuoteen 2023 verrattuna oli -4,4 prosenttia eli noin 78 milj. euroa.

Kiinteistöveroja määrättiin kaikkinensa reilulle 1,9 miljoonalle asiakkaalle yhteensä noin 2,383 miljardia euroa vuonna 2025. Muutos edellisvuoteen oli noin 1,1 prosenttia eli noin 50 miljoonaa euroa enemmän. Rakennusten yleistä kiinteistöveroa nosti 21 kunta. Yleinen rakennusten kiinteistöveroprosentti oli keskimäärin vuonna 2025, 1,15, 2024 1,15 prosenttia ja vuonna 2023 ja 1,11. Yleinen maapohjan veroprosenttia nosti kuntaa. Vuoden 2025 yleinen keskimääräinen maapohjan veroprosentti oli 1,31 prosenttia. Vakituisen asunnon kiinteistöveroprosenttia nosti 21 kuntaa ja laski 1 kuntaa. Vakituisen asunnon kiinteistövero oli keskimäärin 0,51 prosenttia ja samoin oli vuosina 2023–2024. Muiden asuinrakennusten kiinteistöveroa nosti 24 kuntaa ja laski 1 kuntaa. Muiden asuinrakennusten keskimääräinen kiinteistöveroprosentti oli vuonna 2025 1,24 prosenttia, vuonna 2024 1,22 prosenttia ja vuonna 2023 1,21 prosenttia.

Kuntatalouden valtionosuuksien kehitys

Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuuden varmistaminen tasaisesti koko maassa kohtuullisella verorasitteella. Tämä toteutetaan tasaamalla palvelujen järjestämisen kustannuseroja sekä kuntien välisiä tulopohjaeroja. Kustannuserojen tasauksen laskentaperusteena ovat asukasmäärän ja ikärakenteen lisäksi erilaiset olosuhdetekijät. Toisena valtionosuusjärjestelmän kiinteänä osana kuntien tulopohjaa tasataan kunnan verotulojen perusteella. Kunnan valtionosuusrahoitus muodostuu kahdesta osasta: valtiovarainministeriön hallinnoimasta kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta ja opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta annetun lain mukaisesta valtionosuusrahoituksesta, jota hallinnoi opetus- ja kulttuuriministeriö.

Vuoden 2023 alusta alkaen sosiaali- ja terveys- sekä pelastustoimi siirtyivät kunnilta hyvinvointialueiden järjestettäväksi. Uudistuksen rahoittamiseksi kunnilta siirretään yhtä paljon tuloja kuin siirtyvät palvelut maksoivat ennen uudistusta. Kuntien valtionosuuksista leikattiin uudistuksen rahoittamiseksi kaksi kolmasosaa, mutta yksittäisen kunnan leikkausosuus vaihtelee. Valtionosuusjärjestelmään lisättiin toistaiseksi pysyvänä sote-kustannusten ja -tulojen siirrosta johtuvan muutosrajoitin ja kunnan talouden tasapainotilan muutoksia rajoittava järjestelmämuutoksen tasaus. Nämä erät lasketaan osana peruspalvelujen valtionosuutta. Koko maan tasolla vaikutus kuntiin on kustannusneutraali, mutta yksittäisellä kunnalla nämä sote-erät voivat olla tärkeimmässä roolissa valtionosuuksien tason kannalta.

Valtionosuusjärjestelmän peruslogiikka – palvelutarpeen ja olosuhdetekijöiden sekä verotulopohjan tasaus – säilyi ennallaan, mutta vuonna 2025 valtionosuuksien tasoon ja kohdentumiseen vaikutti ratkaisevasti TE-uudistus. Kunnan peruspalvelujen valtionosuuteen lisättiin TE-tehtävään liittyviä uusia laskennallisia kriteereitä ja rahoitusta, ja kokonaisuutena valtionosuudet kasvoivat TE-uudistuksen vuoksi. Samanaikaisesti valtionosuusjärjestelmässä jatkuivat sote-uudistukseen liittyvät siirtolaskelmien tarkennukset, muutosrajoittimet sekä aiempien vuosien tasaus- ja takaisinperintäerien vaikutukset. Kuntien näkökulmasta vuosi 2025 korosti valtionosuusjärjestelmän herkkyyttä suurille rakenneuudistuksille: vaikka rahoitusta lisättiin uuden tehtävän mukana, rahoituksen ja todellisten kustannusten vastaavuus vaihteli kunnittain ja korostui erityisesti heikon työllisyystilanteen oloissa.

Suomen kuntien valtionosuudet olivat vuonna 2025 peruspalvelujen valtionosuuksien osalta yhteensä noin 1,712 miljardia euroa, josta verotuloihin perustuvaa valtionosuuksien tasausta 793 miljoonaa euroa. Muut opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuudet olivat noin 187 miljoonaa euroa. Verotulomenetysten korvauksia maksettiin 0,5 miljardia euroa. Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä 3,868 miljardia euroa. Vuoteen 2024 verrattuna kunnat saivat 674 miljoonaa euroa eli 20 prosenttia enemmän valtionosuuksia, joka tarkoittaa noin 117 euroa per asukas enemmän.

Vuonna 2025 peruspalvelujen valtionosuusprosentti oli 25,02 prosenttia (vuonna 2024 22,09 %) ja kunnan omarahoitusosuus oli vuonna 1 467,53 euroa/asukas (vuonna 2024 1 388,69 euroa/asukas). Vihdin kunnan laskennallinen oma valtionosuusprosentti oli vuonna 2025 28,51 prosenttia (v2024 27,27 prosenttia). Kunnan peruspalvelujen valtionosuusprosentti kuvaa valtion ja kuntien välistä kustannusten jakoa valtakunnallisesti.

Kokonaisuutena kuntatalouden vuosi 2025 osoitti, että kuntien talouden kestävyyttä määrittävät jatkossa entistä enemmän työllisyyskehitys, veropohjan vahvistuminen, kustannuspaineiden hallinta sekä investointien ja velan suhde tulorahoitukseen. TE-uudistuksen ensimmäinen toimintavuosi lisäsi kuntien talouteen sekä mahdollisuuksia että riskejä: onnistuminen työllisyyden edistämisessä voi vahvistaa verotuloja ja hillitä rahoitusvastuita, mutta pitkittyvä työttömyys ja suhdanneheikkous heikentävät nopeasti sekä tulorahoitusta että menokehitystä. Lisäksi kuntien on varauduttava lähivuosina edelleen investointipaineisiin sekä rahoitusasemaa muokkaaviin valtion toimenpiteisiin ja uudistuksiin, joiden yhteisvaikutus korostaa pitkän aikavälin talouden tasapainottamisen tarvetta.

1.2.3. Vihdin kunnan kehitys arvio tulevasta kehityksestä

Arvio tulevasta kehityksestä perustuu viranhaltijajohdon, lautakuntien ja taseyksiköiden näkemyksiin Vihdin kunnan toimintaympäristön muutoksista sekä taloudellisista ja toiminnallisista kehityssuunnista. Arviossa on huomioitu myös valtion päätösten ja lainsäädäntömuutosten vaikutukset sekä muut ulkoiset tekijät, joilla on merkitystä kunnan tulevaan taloudelliseen asemaan. Tarkastelu painottaa erityisesti kokonaisuuksia, joiden arvioidaan vaikuttavan merkittävästi kunnan taloudelliseen kantokykyyn, investointikykyyn ja palvelurakenteeseen tulevina vuosina.

Kunnan toimintaympäristö on jatkuvassa muutoksessa. Alueelliset ja valtakunnalliset kehityskulut sekä kansainvälisen tilanteen epävarmuus heijastuvat myös Vihdin tulevaisuuteen. Länsi-Uudenmaan toimintaympäristö kehittyy työssäkäynnin ja liikkumisen muutosten myötä, ja alueen kilpailukykyyn vaikuttavat sekä väestön sisäinen muuttoliike että kuntien vetovoimatekijöiden erot. Kansainvälisen turvallisuusympäristön jännittyneisyys sekä globaalin talouden heilahtelut näkyvät kuntataloudessa muun muassa kustannustason vaihteluna, investointien suhdannevaihteluina ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuutena. Kuntatalouden kannalta nämä tekijät heijastuvat erityisesti verorahoituksen ennustettavuuteen ja yleisen talouskasvun hitauteen.

Väestörakenteen muutos on yksi kunnan keskeisimmistä pitkän aikavälin haasteista. Vuonna 2025 Vihti kasvoi hieman, mutta kasvu on ennusteiden mukaan maltillista ja painottuu tulevaisuudessa ikääntyneisiin ikäluokkiin. Ikääntyvän väestön määrän kasvu lisää palvelutarpeita etenkin ennaltaehkäisevän hyvinvointityön näkökulmasta, vaikka sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisvastuu on hyvinvointialueella. Samaan aikaan pienten ikäluokkien määrän väheneminen näkyy varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelutarpeissa ja tilaratkaisuissa. Erityistä tukea tarvitsevien lasten ja nuorten määrän kasvun arvioidaan lisääntyvän edelleen, mikä kohdistaa painetta sivistystoimen henkilöstöresursseihin ja palvelurakenteeseen sekä kasvattaa tuen järjestämisen kustannuksia. Etelä-Nummelan koulukeskuksen valmistuminen mahdollistaa palveluverkon ja tilankäytön arvioinnin Nummelan alueella sekä antaa mahdollisuuden pitkän aikavälin rakenteellisiin tarkasteluihin.

Kunnan taloudellinen kehitys tilikauden tuloksen osalta osoittaa siirtymää kohti negatiivisuutta vuodesta 2027 alkaen. Kustannustason nousu, palkkakehitys ja valtionosuusleikkaukset heikentävät kunnan tulorahoituksen riittävyyttä. Käyttötalouden tulorahoituksen riittämättömyys suhteessa investointitasoon johtaa rahoitusjäämän heikkenemiseen, mikä lisää velkaantumista ja heikentää omavaraisuusastetta. Tämä kehitys kaventaa kunnan taloudellista liikkumavaraa tulevaisuudessa ja korostaa pitkäjänteisen talouden tasapainottamisen merkitystä. Myös mahdolliset kunta tai osakuntaliitokset voivat muuttaa kunnan palvelurakennetta ja talouden kantokykyä keskipitkällä aikavälillä.

Kunnan investointitarve muodostuu useista merkittävistä kokonaisuuksista. Sivistystoimen tilahankkeiden lisäksi kunnan kiinteistöomaisuus edellyttää jatkuvaa peruskorjaus ja ylläpitotyötä sekä energiatehokkuusinvestointeja, joilla on vaikutusta tulevien vuosien kustannustasoon. Länsiradan eteneminen on kunnan pitkän aikavälin kehityksen kannalta strateginen kokonaisuus. Hanke parantaa saavutettavuutta ja vahvistaa elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä, mutta lisää lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä kunnan investointitarpeita erityisesti maankäytössä, liikennejärjestelyissä ja palveluverkossa. Hyötyjen realisoituminen edellyttää investointien huolellista jaksottamista ja rahoitussuunnittelua tilanteessa, jossa kunnan taloudellinen liikkumavara on rajallinen.

Vesihuollon kehittämistarpeet muodostavat merkittävän osan tulevista investoinneista. Jätevesipuhdistamo projektin toteuttaminen on sekä pakollinen että taloudellisesti huomattava toimenpide ympäristölainsäädännön vaatimusten ja kasvavan käsittelykapasiteetin vuoksi. Hanke kasvattaa investointitarvetta ja lisää poistojen sekä käyttökustannusten määrää tulevina vuosina. Koska vedenkulutuksen kehitys ei välttämättä kasva samassa suhteessa, vesihuollon on tärkeää pystyä ylläpitämään kantokykynsä ylläpitävää maksupolitiikkaa, jotta toiminnan taloudellinen kestävyys voidaan turvata investointien valmistumisen jälkeen.

Lainsäädäntö ja sääntely muodostavat tulevien vuosien kehitykselle merkittävän ulkoisen ohjausvaikutuksen. Kansallisen lainsäädännön muutokset ja EU tason sääntely voivat edellyttää kunnissa nopeita sopeutustoimia. Valtionosuusuudistuksen jatkokehitys voi muuttaa kunnan tulopohjaa ja lisätä taloudellista epävarmuutta. Kiinteistöverouudistus voi vaikuttaa merkittävästi kunnan verokertymään ja sitä kautta talouden tasapainoon. Myös hankintalain uudistus voi tuoda muutoksia palvelujen järjestämisen kustannuksiin, kilpailutusten rakenteisiin ja sopimusmenettelyjen hallinnollisiin vaatimuksiin. EU:n ilmasto ja ympäristösääntely

puolestaan lisäävät kunnille uusia velvoitteita mutta voivat avata mahdollisuuksia ulkopuoliseen rahoitukseen esimerkiksi vihreän siirtymän investointeihin.

Kunnan elinvoiman näkökulmasta työllisyyskehitys on edelleen haasteellinen. Työttömyysaste on edelleen korkea ja pitkäaikaistyöttömyys kasvaa. TE palvelujen siirtyminen kunnille vuonna 2025 lisää kunnan vastuuta työnhaun ja työllisyyspalvelujen järjestämisessä. Muutos edellyttää toimivia palveluketjuja, henkilöstöresurssien riittävyyttä ja tiivistä yhteistyötä alueen toimijoiden kanssa. Elinkeinoelämän kehittämisen kannalta palvelurakenteen ennakointi, yritystoiminnan edellytysten vahvistaminen ja tonttitarjonnan suunnitelmallinen kehittäminen ovat keskeisiä edellytyksiä kunnan pitkän aikavälin kasvulle.

Ilmasto ja ympäristötyö etenee kunnan strategisten tavoitteiden mukaisesti. LUMO ohjelman toimeenpano ja päästövähennystavoitteet ohjaavat energiatehokkuusinvestointeja, uusiutuvan energian hyödyntämistä ja kiinteistöjen peruskorjauksia. Luonnonsuojelualueiden vahvistaminen ja liikunta ja virkistysalueiden kehittäminen tukevat asukkaiden hyvinvointia ja kunnan vetovoimaa.

Kokonaisarviona voidaan todeta, että Vihdin tuleva kehitys edellyttää talouden pitkäjänteistä tasapainottamista, investointien hallittua jaksottamista ja väestörakenteen muutoksiin reagoivaa palvelusuunnittelua. Länsiradan edistäminen ja jätevesipuhdistamon toteuttaminen muodostavat kunnan pitkän aikavälin strategisia kulmakiviä, mutta ne lisäävät taloudellisia paineita ja korostavat tarvetta vahvalle ennakoinnille ja riskienhallinnalle. Kunnan tulevien vuosien päätöksenteon keskeisenä lähtökohtana on kyky varautua epävarmuuksiin ja toimia joustavasti muuttuvassa toimintaympäristössä yhteistyössä hyvinvointialueen, valtion ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa.

1.2.4. Kunnan henkilöstö

Henkilöstömenot yhteensä	TP 2022	TP 2023**	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	Muutos % TP 25/24
Henkilöstömenot yhteensä	51 314 275	54 944 688	56 789 457	59 044 396	58 566 386	3,1 %
Palkat yhteensä	40 802 354	44 240 350	46 303 528	48 009 687	47 668 484	2,9 %
Henkilöstösivukulut	10 511 921	10 704 338	10 485 929	11 034 709	10 897 902	3,9 %

Henkilöstömenot tulosalueittain	TP 2022	TP 2023*	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	Muutos % TP 25/24
Keskusvaalilautakunta	39 939	38 388	136 938	93 488	101 052	-26,2 %
Tarkastuslautakunta	5 876	7 705	10 412	9 259	11 705	12,4 %
Kunnanhallitus						
Konsernipalvelut	3 984 192	2 127 844	2 410 508	4 133 769	4 096 768	70,0 %
Sivistyslautakunta						
Opetuksen tulosalue	23 388 015	25 369 007	26 143 929	26 719 493	26 405 560	1,0 %
Varhaiskasvatuksen tulosalue	13 145 696	14 305 783	14 636 851	14 700 502	14 853 563	1,5 %
Hyvinvointilautakunta						
Hyvinvointi- ja nuorisopalvelut	596 805	1 023 767	1 045 728	972 956	933 899	-10,7 %
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	902 235	948 435	984 017	972 952	944 117	-4,1 %
Elinvoimalautakunta						
Kuntakehityspalvelut	1 358 905	1 323 612	1 478 522	1 600 635	1 599 841	8,2 %
Liikuntapalvelut	458 660	782 394	880 457	930 892	912 022	3,6 %
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut		840 027	538 438	479 430	440 431	-18,2 %
Tekninen lautakunta*						
Kuntaympäristön tukipalvelut	264 964	598 084	586 116	20 852	8 900	-98,5 %
Yhdyskuntatekniikan palvelut	1 010 399	889 368	1 083 601	1 054 908	1 090 550	0,6 %
Tilapalvelut	1 121 939	1 277 006	1 428 625	1 646 080	1 626 654	13,9 %
Ateria- ja puhdistuspalvelut	3 599 764	3 838 327	3 786 025	4 008 069	3 876 339	2,4 %
Vesihuoltolaitos	742 543	840 194	898 622	860 745	860 762	-4,2 %
Ympäristölautakunta						
Rakentamis- ja ympäristöpalvelut	694 343	734 747	740 670	840 366	804 223	8,6 %
Yhteensä	51 314 275	54 944 688	56 789 457	59 044 396	58 566 386	3,1 %

* uusi lautakunta 1.6.25, jaettu tulosalueet uuden lautakuntarakenteen mukaan

** v. 2023 vertailutiedot muutettu vastaamaan uutta organisaatiorakennetta 1.5.2024

Taulukko: Henkilöstömenojen kehitys 2022 - 2025 lautakunta-, palvelukeskus- ja tulosaluetasoilla

Henkilöstömenot

Vihdin kunnan palveluksessa oli vuoden 2025 lopussa 1196 (v. 2024 1188, 2023: 1192, v. 2022: 1180) työntekijää. Henkilöstömenojen osuus kunnan ulkoisista toimintakuluista oli vuonna v. 2025 61,7% (v. 2024 62,8 %, 2023 63,7 %,v. 2022 28,7 %). Palkkamenojen osuus ulkoisista toimintakuluista oli vuonna 2025 50,2% (v. 2024 51,2 %, v. 2023: 51,3 %, v. 2022: 23,3 %) Palkkamenojen lukuna on vertailutaulukon palkat yhteensä. Koulutusmenojen osuus palkkamenoista oli vuonna 2025 0,82 %, (v .2024 0,61%, v. 2023: 0,70%, v. 2022: 0,64%)

Vihdin kunnan henkilöstökulut olivat vuonna 2025 yhteensä 58,6 milj. euroa (v. 2024 56,7 milj. euroa, v. 2023: 54,9 milj. euroa, v. 2022: 51,3 milj. euroa). Muutosta edelliseen vuoteen oli 3,1 % (palkkakustannuk-

sissa kasvu oli 2,9 %). Henkilöstökuluja lisäsi edellisestä vuodesta vuoden 2025 kunnallisiin sopimuksiin tulleet palkankorotukset, talousarvioon sisältyneet henkilöstölisäykset sekä lisääntyneistä poissaoloista johtuneet talousarvion ylittävät sijaiskustannukset.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Kunnan vuosille 2022 - 2025 voimassa oleva strategia määritteli henkilöstötyön tavoitteeksi hyvinvoivan henkilöstön, jonka työhyvinvointi paranee, psyykkistä syistä johtuva sairauspoissaolot vähenevät ja lähtövaihtuvuus pienenee (ilman eläköitymiskuluja). Henkilöstöohjelmaan koottiin keinoja ja toimenpiteitä tavoitteiden varmistamiseksi.

Työterveyshuollon menot / työntekijä

Keskimääräiset kustannukset Kelan tilastojen mukaan vuonna 2022 työntekijää kohti olivat 455 euroa ja työntekijäkohtaiset keskimääräiset korvaukset olivat 199 euroa. (Kelan korvauksen jälkeen) Kela korvaa työnantajalle osan työterveyshuollon kustannuksista. Ehkäisevän työterveyshuollon korvaus on 60 prosenttia ja sairaanhoidon 50 prosenttia hyväksytyistä kustannuksista. Kela vahvistaa joka vuosi työntekijäkohtaisen kustannusten laskennallisen enimmäismäärän. Työterveyshuollon menot per työntekijä Kelan korvauksen jälkeen oli vuonna 2025 333,16 € (v. 2024: 322,30 €, v. 2023: 262,23 €, v. 2022: 241,67 €, v. 2021: 233,61 €)

TYKY-toiminnan menot / työntekijä

Laissa säädetään työnantajan työsuojeluun liittyvästä vastuusta. Lain mukaan työnantaja vastaa työn turvallisuudesta ja terveellisyydestä. Työolojen ja työhyvinvoinnin kehittäminen tapahtuu ensisijassa työpaikoilla. Työsuojelu vaikuttaa olennaisesti työhyvinvointiin ja siten se voidaan nähdä osana TYKY-toimintaa. TYKY-toiminta perustuu sopimuksiin ja sitä suunnitellaan ja toteutetaan yhteistoimintana työpaikoilla. Vihdin kunta käytti vuonna 2025 168,99 euroa per työntekijä TYHY-toimintaan.

Koulutusmenot

Kunnat ovat oikeutettuja koulutuskorvaukseen. Koulutuskorvauksen tarkoituksena on parantaa työnantajan mahdollisuuksia järjestää työntekijöilleen ammatillista osaamista kehittävää koulutusta. Koulutuskorvauksen edellytyksenä on, että koulutus sisältyy etukäteen laadittuun koulutussuunnitelmaan. Kunnan koulutusmenot oli vuonna 2025 326,13 € /työntekijä (v. 2024 237,16, v. 2023: 261,26 €, v. 2022: 220,20 €).

	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Henkilöstömenojen osuus kunnan ulk. toimintakuluista	28,7	63,7	62,8	61,7
Palkkamenojen osuus kunnan ulk. toimintakuluista	23,3	51,3	51,2	50,2
Henkilöstön koulutusmenot/työntekijä	220,20	261,26	237,16	326,13
Koulutusmenojen osuus henkilöstömenoista	0,52	0,57	0,50	0,67
Koulutusmenojen osuus palkkamenoista	0,64	0,70	0,61	0,82
Tyky-toiminnan menot/työntekijä	68,64	176,07	160,02	168,99
sis. tyhy-rahan käyttö ja tulot (netto)	80,71	200,80	192,12	199,54
Työterveyshuollon menot/työntekijä	463,54	503,84	580,96	631,79
työterv.huollon menot/tt netto	241,67	262,23	322,30	333,16
Henkilöstömäärä 31.12.	1180	1192	1188	1196

Kunnan henkilöstötunnusluvut avataan tarkemmin erillisessä henkilöstöraportissa.

1.2.5. Vihdin kunnan hallinto

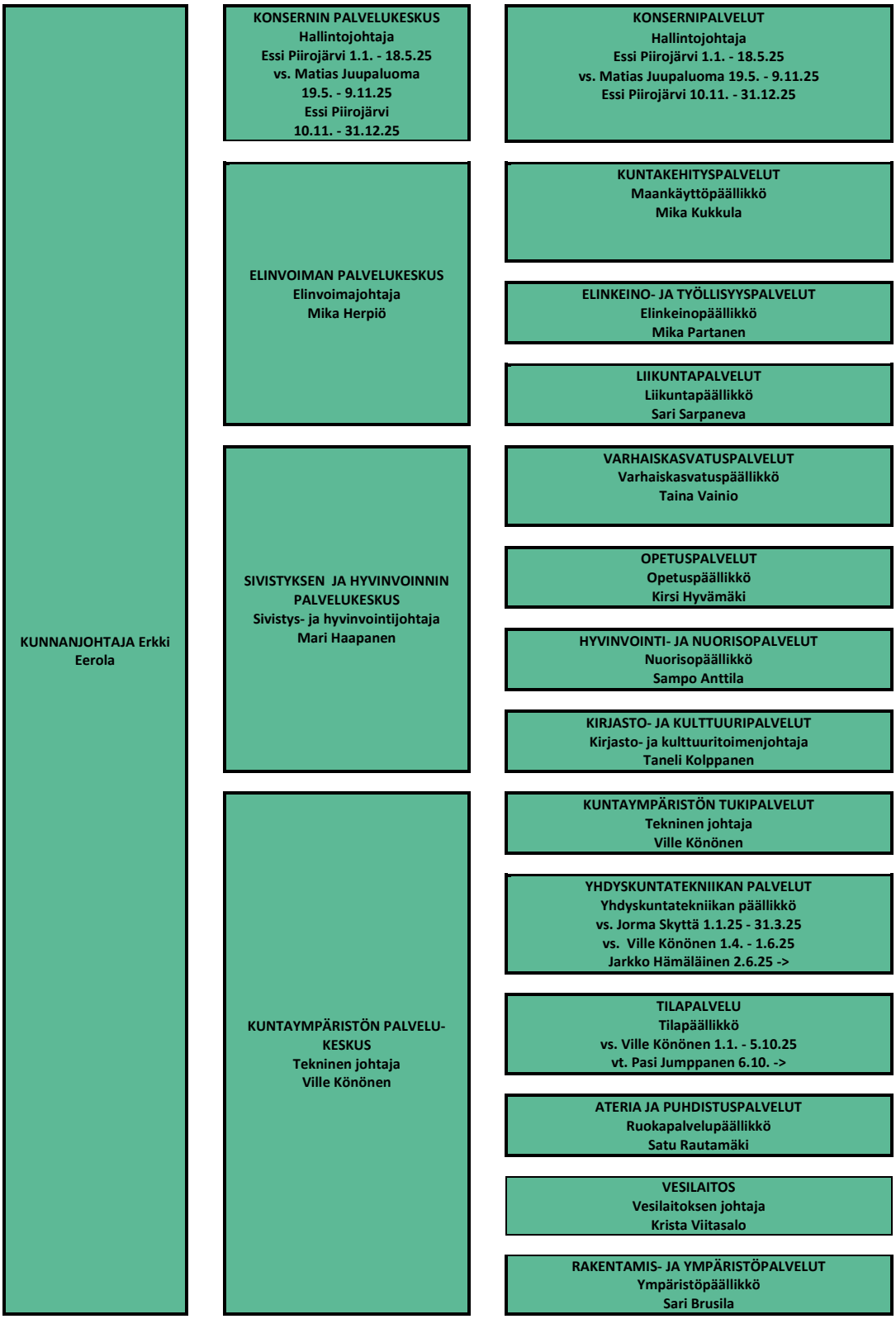
Luottamushenkilöorganisaatio 1.1. - 31.5.2025

KUNNANVALTUUSTO	Pj Eerikki Viljanen	I VPj Heidi Nieminen	II VPj Tuija Sundberg
KUNNANHALLITUS	Pj Leevi Pursiainen	I VPj Veli-Matti Laitinen	II VPj Anu Rajajärvi
TARKASTUSLAUTAKUNTA	Pj Pentti Pulkkinen	VPj Jarmo Karjala	
KESKUSVAALILAUTAKUNTA	Pj Anitta Siponen	VPj Pasi Salonen	
SIVISTYSLAUTAKUNTA	Pj Petteri Lindfors	VPj Terhi Mattila	
HYVINVOINTILAUTAKUNTA	Pj Tiina Noro	VPj Henrik Olin	
ELINVOIMALAUTAKUNTA	Pj Petri Lehtiranta	VPj Mikko Lasanen	
YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA	Pj Kari Viherkanto	VPj Jarmo Hynnälä	

Luottamushenkilöorganisaatio 1.6. - 31.12.2025

KUNNANVALTUUSTO	Pj Eerikki Viljanen	I VPj Heidi Nieminen	II VPj Markku Pietilä
KUNNANHALLITUS	Pj Leevi Pursiainen	I VPj Teemu Purje	II VPj Pasi Saario
TARKASTUSLAUTAKUNTA	Pj Arja Uusitalo	VPj Jemina Viherkanto	
KESKUSVAALILAUTAKUNTA	Pj Ritva Sallmén	VPj Marja Ståhl-Vikman	
SIVISTYSLAUTAKUNTA	Pj Heidi Seppälä	VPj Katriina Rauanmaa	
HYVINVOINTILAUTAKUNTA	Pj Janette Bergstén	VPj Tommi Muhli	
ELINVOIMALAUTAKUNTA	Pj Petri Lehtiranta	VPj Anu Rajajärvi	
TEKNINEN LAUTAKUNTA	Pj Kimmo Saario	VPj Erkki Aronen	
RAKENTAMIS- JA YMPÄRISTÖLAUTA-KUNTA	Pj Kari Viherkanto	VPj Leila Terkomaa	

Viranhaltijaorganisaatio 1.1 - 31.12.2025



Tilivelvolliset viran- ja toimenhaltijat

Kuntalain 125 §:n mukaisesti valtuusto päättää vuosittain tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille. Tilivelvollisella tarkoitetaan toimielimen jäseniä ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen johtavia viranhaltijoita (Kuntalaki §125). Tilivelvollisia ovat siten kaikki hallituksen, lautakuntien sekä niiden jaostojen jäsenet sekä tehtäväalueiden johtavat viranhaltijat.

Tarkastuslautakunnan lakisääteisenä tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat (Kuntalaki, 410/2015 § 121).

Valtuusto on päättänyt tilivelvollisten luettelosta 10.11.2025 § 120. Tilivelvollisia ovat toimialallaan seuraavien toimielinten jäsenet ja esittelijät: kunnanhallitus, keskusvaalilautakunta, sivistyslautakunta, hyvinvointilautakunta, tekninen lautakunta. elinvoimalautakunta, rakentamis- ja ympäristölautakunta sekä seuraavat johtavat viranhaltijat: kunnanjohtaja, hallintojohtaja, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, tietohallintopäällikkö, hallintopäällikkö, elinvoimajohtaja, liikuntapäällikkö, elinkeinopäällikkö, maankäyttöpäällikkö, sivistys- ja hyvinvointijohtaja, kirjasto- ja kulttuuritoimenjohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö, opetuspäällikkö, nuorisopäällikkö, tekninen johtaja, vesilaitoksen johtaja, yhdyskuntatekniikan päällikkö, tilapäällikkö, ruokapalvelupäällikkö, johtava rakennustarkastaja sekä ympäristöpäällikkö.

Organisaatiorakenne 1.1. - 31.5.2025

TOIMIELIN	TULOSALUE
Keskusvaalilautakunta	
Tarkastuslautakunta	
Kunnanvaltuusto	
Kunnanhallitus	
	Konsernipalvelut
Sivistyslautakunta	
	Opetuspalvelut Varhaiskasvatuspalvelut
Hyvinvointilautakunta	
	Kirjasto- ja kulttuuripalvelut Hyvinvointi- ja nuorisopalvelut
Elinvoimalautakunta	
	Kuntakehityspalvelut Elinkeino- ja työllisyyspalvelut Liikuntapalvelut Kuntaympäristön tukipalvelut Yhdyskuntatekniikan palvelut Tilapalvelu Vesilaitos Ateria- ja puhdistuspalvelut

Rakentamis- ja ympäristölautakunta	
	Rakentamis- ja ympäristöpalvelut

Organisaatiorakenne 1.6. - 31.12.2025

TOIMIELIN	TULOSALUE
Keskusvaalilautakunta	
Tarkastuslautakunta	
Kunnanvaltuusto	
Kunnanhallitus	
	Konsernipalvelut
Sivistyslautakunta	
	Opetuspalvelut Varhaiskasvatuspalvelut
Hyvinvointilautakunta	
	Kirjasto- ja kulttuuripalvelut Hyvinvointi- ja nuorisopalvelut
Elinvoimalautakunta	
	Kuntakehityspalvelut Elinkeino- ja työllisyyspalvelut Liikuntapalvelut
Tekninen lautakunta	
	Kuntaympäristön tukipalvelut Yhdyskuntatekniikan palvelut Tilapalvelu Vesilaitos Ateria- ja puhdistuspalvelut
Rakentamis- ja ympäristölautakunta	
	Rakentamis- ja ympäristöpalvelut

1.2.6. Vihdin kunnan yleinen kehitys

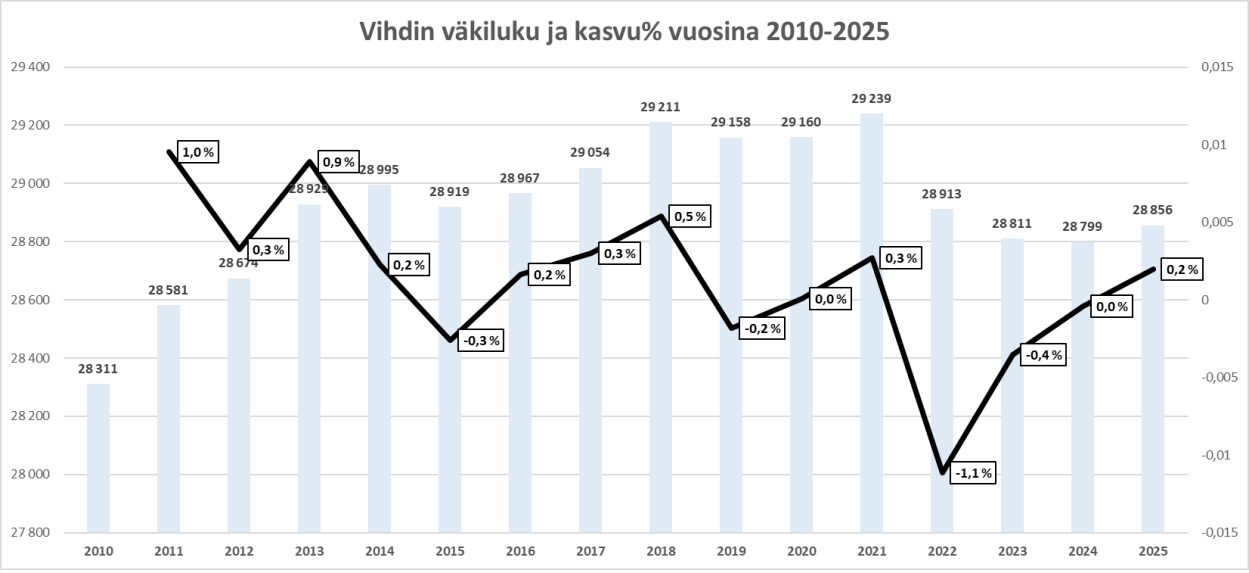
ASUKASLUVUN KEHITYS

Ennakkotieto Vihdin kunnan asukasluvun tilanteesta 31.12.2025 on 28 856 asukasta. Kuolleisuus oli suurempaa kuin syntyvyys 49 asukkaan määrällä, mikä tarkoittaa, että luonnollinen väestönlisäys oli negatiivinen. Tulevaisuudessa ei kuitenkaan ole odotettavissa merkittävää muutosta luonnollisessa väestönlisäyksessä. Vihti ikääntyy voimakkaasti, mikä johtaa korkeampaan kuolleisuuteen. Syntyvyyden trendi on ollut laskeva koko 2000-luvun ajan. Kuntien välisessä nettomuutossa Vihti sai lisää asukkaita 47 henkilön verran. Nettomaahanmuutto oli puolestaan positiivinen 64 asukkaalla. Näin ollen vuoden 2025 kokonaismuutos oli ennakkotietojen mukaan positiivinen 57 asukkaalla. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuoden 2025 kuukausittaiset väestönmuutokset Vihdissä.

Kuukaudet	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Luonnollinen väestönlisäys	Kuntien välinen nettomuutto	Nettomaahan-muutto	Kokonaismuutos	Väkiluku
2025-01	18	34	-16	8	-1	-12	28 787
2025-02	12	25	-13	-20	7	-26	28 761
2025-03	12	18	-6	10	7	11	28 772
2025-04	26	26	0	23	4	27	28 799
2025-05	22	14	8	9	3	21	28 820
2025-06	17	22	-5	32	6	33	28 853
2025-07	20	26	-6	39	3	36	28 889
2025-08	20	20	0	-70	0	-70	28 819
2025-09	15	22	-7	-53	4	-56	28 763
2025-10	23	24	-1	6	21	24	28 787
2025-11	12	14	-2	19	5	20	28 807
2025-12	14	15	-1	44	5	49	28 856
yhteensä	**211**	**260**	**-49**	**47**	**64**	**57**	**28 856**

Historiallisesti Vihdin kunnan asukasluvun kehitys on ollut voimakasta 1990-luvulta lähtien aina 2010-luvulle asti. Vuodesta 2011 lähtien asukasluvunkehitys on ollut alle prosentin kasvussa. Viimeisen kuuden vuoden aikana kasvu on ollut positiivista vain vuonna 2021 ja nyt vuonna 2025. Kuntastrategiassa tavoitteena oli, että strategiakauden lopussa 2025 väkiluku olisi yli 30 000 asukasta. Tavoitteesta jäätiin 1 144 asukkaalla.

Alla olevassa kuvassa on esitetty Vihdin asukasmäärän kehitys vuosina 2010-2025 sekä asukasmäärinä että kasvuprosentteina.



TYÖLLISYYSASIOIDEN KEHITYS

Työvoimaa kunnassa oli joulukuussa 14 731 henkilöä (14 630 hlöä v.2024), joista työttömänä työnhakijana 1 345 henkilöä . Työttömyysaste oli joulukuussa 10,1 %, kun Uudellamaalla se oli keskimäärin samaan aikaan 12,8 %. Vihdissä työttömistä työnhakijoista pitkäaikaistyöttömiä joulukuussa 661 henkilöä (536 hlöä v.2024) ja nuoria alle 25-vuotiaita 151 henkilöä . Työttömyys on noussut vuoden aikana pitkäaikaistyöttömien osalta +24 %, yli 50 vuotiailla + 12 % ja nuorilla alle 25-vuotiailla 0 %.

2025 Kunta / työttömyys-aste %-osuus työvoimasta	TAMMI	HELMI	MAALIS	HUHTI	TOUKO	KESÄ	HEINÄ	ELO	SYYS	LOKA	MAR-RAS	JOULU	MUU-TOS tammi - joulu-kuu %-yks.	MUUTOS 12/2024 - 12/2025 %-yks.
Vihti	9,5	9,7	9,6	9	8,8	9,7	9,9	8,9	8,9	9	9,3	10,1	0,6	0,9
Kirkkonummi	9,8	9,7	9,6	9,6	9,6	10,5	10,9	9,9	9,9	9,8	9,9	10,6	0,8	0,9
Lohja	11,1	11,3	11,3	10,8	10,6	11,3	11,3	10,4	10,3	10,5	10,8	11,7	0,6	0,7
Karkkila	12,8	13,3	13,4	13	12,7	13,6	13,8	12	12,2	11,9	12	12,6	-0,2	-0,9
Siuntio	7	7,4	7,3	7,1	7	7,5	7,8	7,3	7,5	7,6	7,7	7,9	0,9	0,2
Espoo	10,9	11	10,9	10,8	10,7	11,5	11,9	11	10,7	10,7	10,8	11,5	0,6	0,6
Vantaa	13,9	14	13,8	13,6	13,5	14,4	14,6	13,6	13,3	13,6	13,8	14,9	1	1,4
Helsinki	12,7	12,9	12,9	12,9	13	13,8	14,3	13,6	13,4	13,2	13,2	13,8	1,1	0,3
Koko Uusi-maa	11,9	12	11,9	11,8	11,8	12,6	12,9	12,1	12	11,9	12	12,8	0,9	0,3
Koko Suomi	12	12	11,8	11,5	11,3	12,2	12,5	11,5	11,4	11,6	11,8	13	1	1

Taulukko: Työttömyysaste kuukausittain vertailukunnittain, maakunta ja koko maa

Työmarkkinatuen kuntaosuuden kustannukset

Kunnan osarahoittaman työttömyysturvan saajat ja maksetut etuudet

Saajat ja maksetut etuudet rivimuuttujana Etuus ja kertymäpäiväluokka

Tilastointijakso: 2025		KPL	Maksetut etuudet (€)	Kunnan osuus (€)
Ansiopäiväraha	101-200	390	836 927	83 692
	201-300	315	699 477	139 833
	301-400	250	524 222	157 611
	401-700	80	199 022	79 888
	Yhteensä	576	2 259 647	461 024
Peruspäiväraha	101-200	152	303 986	30 399
	201-300	105	205 802	41 205
	301-400	74	140 096	42 029
	401-700	33	48 525	19 410
	Yhteensä	217	698 409	133 043
Työmarkkinatuki	101-200	115	207 782	20 778
	201-300	94	173 184	34 637
	301-400	122	254 921	76 253
	401-700	337	1 269 035	509 741
	701-	527	3 302 966	1 652 795
	Yhteensä	904	5 207 888	2 294 205
Yhteensä	101-200	657	1 348 696	134 869
	201-300	514	1 078 463	215 675
	301-400	435	919 239	275 893

	401-700	419	1 516 582	609 039
	701-	527	3 302 966	1 652 795
	Yhteensä	1 584	8 165 945	2 888 271

Vihtiläisiä työmarkkinatukea vähintään 100 päivää saaneita vuonna 2025 oli yhteensä 904 henkilöä. Luku ei ole vertailukelpoinen aiempiin vuosiin, koska silloin sakkomaksut tulivat kunnille yli 300 pv työttömänä olleista. Työmarkkinatuen kuntaosuus oli 2,88 M€

Työllistäminen

Vihdin työttömyysaste 12/2025 oli 10,1 %, kun Uudellamaalla se oli keskimäärin samaan aikaan 12,8 %. Kohtaanto-ongelman ratkaisemiseen, työnhakijoiden osaamistason nostamiseen ja omistajanvaihdostilanteessa olevien yrittäjien auttamiseen liittyvä Navigaattori ESR -hanke jatkui vuoden 2024 aikana ja kesti v. 2025 loppuun asti. Hankkeessa ovat mukana Vihdin kunta, Lohjan kaupunki ja Luksia. Hankkeen kautta rakennetaan myös palveluita ja toimintamalleja vuoden 2025 alussa käynnistävään TE25 -uudistukseen.

ELINKEINOASIOIDEN KEHITYS

Vihdin elinkeinoelämän kehittyminen oli positiivista koko vuoden ajan, erityisesti Microsoftin datakeskustyömaan käynnistyminen näkyi kunnassa ja eri palveluissa. Uusia yrityksiä on vuonna 2025 perustettu yhteensä 178 kpl ja lopettaneita vuoden aikana oli 111 kpl.

Vihdille myönnettiin 2025 ensimmäistä kertaa kultainen yrittäjälippu Uudenmaan yrittäjät ry:n toimesta. Tämä oli ensimmäinen kerta, kun Vihti sai yrittäjälipun. Kultainen yrittäjälippu on tunnustus kunnille, jotka täyttävät korkeat vaatimukset yritysmyönteisyydestä neljällä osa-alueella: elinkeinopolitiikka, yhteydenpito, hankinnat ja yritysystävällisyys.

Yrityshoukuttelua on aktivoitu ja uusia menetelmiä on hyödynnetty. Vihdin kunnalle on muodostettu poikkihallinnollinen Kasvuryhmä koordinoimaan yritysten houkuttelua ja sijoittumisia, mm. Vihdin datakeskushanketta. Vihti Business -sivuilla sijaitsevan tilapörssin käyttöä on aktivoitu, ja tilapörssistä onkin muodostunut

kattavin vapaiden toimitilojen esittelyalusta. Kunta on aktivoitunut saattamaan yhteen toimitilojen rakennuttajia ja sijoittuvia yrityksiä. On aloitettu työt mm. uuden toimistotalohankkeen aktivoimiseksi Nummelaan.

Elinkeinopalvelut on pyrkinyt auttamaan Microsoftin datakeskus-hankkeen edistymistä mm. rakennusaikaisen henkilöstön majoitustarpeiden osalta. Elinkeinopalvelut organisoi myös 16.4.2025 Microsoft matchmaking -tapahtuman vihtiläisille yrityksille. Tapahtumassa hankkeen pääurakoitsijat Destia ja Mercury kertoivat omista palvelu- ja tuotetarpeistaan työmaalle. Paikalla oli n. 60 vihtiläistä yrittäjää. Vastaavaa tapahtumaa suunnitellaan myös keväälle 2026.

Elinkeinopalvelut organisoi Vihdin lentokenttäyhdistyksen kanssa Nummelan lentokenttää koskevan info- ja keskustelutilaisuuden 29.4.2025. Paikalla oli yrittäjien lisäksi myös muita kuntalaisia, joita aihe kiinnosti.

Kolmas Nummela -päivä järjestettiin 24.5.2025 yhteistyössä Vihdin kunnan, Nummelan Killan, Vihdin Nuorkauppakamarin ja Vihdin Yrittäjien toimesta, pääyhteistyökumppanina Nummelan Citymarket. Mukaan päivän tapahtumiin saatiin mukaan myös ennätysmäärä Nummelan kivijalkakauppiaita. Tapahtuma saavutti yleisömäärätavoitteensa.

Yrittäjien kohtaamista yrittäjäiltojen muodossa jatkettiin myös syksyllä 2025. 4.9.2025 pidettiin Vihdin kunnan yrittäjäilta Vihdin lukiolla, pääpuhujana elinkeinoministeri Sakari Puisto.

Vihdin elinkeinopalvelut oli mukana syksyn 2025 Alihankintamessuilla Tampereella yhdessä kolmen vihtiläisen yrityksen kanssa.

1.2.7. Ympäristö- ja ilmastotekijät

Laadukas ja luonnonläheinen elinympäristö on Vihdin keskeinen vetovoimatekijä. Tämä on nostettu keskeisesti esille myös kunnan strategiassa. Luonnonläheisen ympäristön ja asumisviihtyisyyden säilyttäminen on tärkeää kunnan asukaskehityksen ja kunnan maineen kannalta. Ratkaisuihin ja kehitystyöhön vaikuttaa ympäristötekijät kuten alueellisesti merkittävät pohjavesivarannot ja maailmanlaajuisesti vaikuttava ilmastonmuutos sekä luonnon monimuotoisuuden huomioiminen. Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyikin 10.6.2024 Vihdin ensimmäisen LUMO-ohjelman vuosille 2024–2030.

Vihdin kunta on sitoutunut ilmastonmuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen. Vihdin ilmastotyö perustuu eurooppalaisten kaupunginjohtajien ilmastosopimukseen (Covenant of Mayors) sekä sopimuksen velvoittamana tehtyyn kestävän energian ja ilmastontoimenpidesuunnitelmaan (SECAP), joka on hyväksytty kunnanhallituksessa 20.1.2020.

Covenant of Mayors -sopimuksen myötä Vihti on sitoutunut vähentämään asukaskohtaisia päästöjään 50 prosentilla vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen toteutumisesta ja ilmastotoimista on kerrottu enemmän ilmastobudjetissa.

Vuoden 2022 lopulla valmistui kustannustehokkaan ilmastotyön rakennusohje kuntien ilmastotyön tueksi ohje, jota on laajasti jaettu myös muiden kuntien käyttöön. Vuoden 2024 alussa ilmastoviestintää on suunnattu kunnan henkilöstölle, asukkaille ja yrityksille. Päättäjiä on sitoutettu ilmastotyön tavoitteisiin Vihdin ilmastostrategiatyöryhmän kautta sekä viestinnällä.

Vuoden 2022 lopulla on tehty päätös vakituisen ilmastokoordinaattorin palkkaamisesta yhdessä Kirkkonummen kanssa. Vakituinen ilmastokoordinaattori on työllään edistänyt ilmastoasioiden aktiivista ja pitkäjän-

teistä edistämistyötä. Lisäksi vuoden 2023 talousarvioon on laadittu Vihdin kunnan ensimmäinen ilmastobudjetti, joka kytkee ilmastotyön selkeämmin ja läpinäkyvämmin kunnan talouden suunnitteluun ja vuosisuunnitteluun. Maaliskuussa 2024 ilmastokoordinaattori irtisanoutui, eikä täyttölupaa uuden ilmastokoordinaattorin palkkaamiselle vuoden 2024 aikana saatu. Vuoden 2024 lopulla päätettiin uuden kokoaikaisen energia- ja ilmastoasiantuntijan palkkaamisesta.

Kunnan ohjaavia ilmastotoimenpiteitä on edistetty vuonna 2024 kaavoituksen ja ilmastoviestinnän keinoin. Kaavoituksella on merkittävä pitkän aikavälin vaikutus vihtiläisten ilmastokestävän elämän mahdollisuuksiin. Vihdin kunnan strategisessa yleiskaavassa on huomioitu ilmastonmuutoksen hillintää edistävät painotukset yhdyskuntarakenteen suunnittelussa.

Merkittävimmät suorat päästövähennykset ovat saavutettavissa kunnan kiinteistöjen energiatehokkuustoimilla ja lämmitystapamuutoksilla. Keväällä 2024 käyttöönotettiin maalämpöjärjestelmät Metsäpolun päiväkodilla ja Vihdin museolla. Kesän 2024 aikana on käyttöönotettu lämmitysjärjestelmä muutokset kirkonkylän paloasemalle ja kirkonkylän kiinteistönhoidon varikolle, joihin on asennettu vesi-ilmalämpöpumppu järjestelmät. Ilmalämpöpumppuja on asennettu myös tukemaan nykyisiä öljylämmitysjärjestelmiä. Kun ilmalämpöpumppuja käytetään lämmityksen tukena, saadaan aikaan myös päästövähennyksiä. Kirkonkylän tilapäisen lämpölaitoksen korvaavan ratkaisun kartoitustyötä on edistetty vuonna 2024 siten, että tavoitteena on toteuttaa fossiilisen polttoaineen korvaava geoterminen lämmitysjärjestelmä. Sekä katuvalaistuksen että kiinteistöjen valaistusta on uudistettu vaiheittain hyödyntäen energiatehokasta LED-valaistusta. Lisäksi kierrätysmahdollisuuksia kunnan kiinteistöissä on parannettu. Sähköautojen latauspisteiden rakentaminen aloitettiin vuoden 2024 lopulla ja latauspisteet ovat nyt valmistuneet.

Kunnallistekniikan hankkeissa on vuonna 2024 hyödynnetty kiertotalouden ratkaisuja, joilla rakennus- ja purkuhankkeiden ilmastovaikutusta voidaan pienentää merkittävästi. Esimerkiksi purkukohteiden betonimursketta ja rakennushankkeiden kaivuumassoja on hyödynnetty mahdollisuuksien mukaan katurakenteissa. Kunta on linjannut oman kuljetuskalustonsa osalta tavoitteeksi asteittaisen siirtymisen sähköautoihin.

Vihdin kunnan strateginen tavoite vuodelle 2023, oli laatia LUMO-ohjelma, jolla edistetään luonnon monimuotoisuuden säilymisen turvaamista Vihdissä. LUMO-ohjelma hyväksyttiin 10.6.2024 Vihdin kunnanvaltuustossa. Vihdin kunnanvaltuusto on myös tehnyt päätöksen luontoviisaat kunnat foorumiin liittymisestä jo vuonna 2023. Kunnan viranhaltijoista ja Uudenmaan ELY-keskuksen asiantuntijoista koostuva uusi luontotyöryhmä alkoi kokoontua vuonna 2024. Tarkoitus on kokoontua kaksi kertaa vuodessa ja käydä läpi ajankohtaisia luontoon liittyviä asioita.

Ympäristövalvonnassa on toteutettu vuoden 2024 valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia. Enäjärven alueen asukkaiden jätevesijärjestelmien tarkastuksia jatkettiin. Vieraslajiasioita edistettiin mm. soolotalkoiden ja lammaslaiduntamisen avulla. Ajankohtaisista asioista on muutoinkin informoitu aktiivisesti ympäristövalvonnan nettisivuilla sekä facebookissa. Myös LUMO-ohjelman mukaisia toimia on tehty jo kesällä 2024. Enäjärven tehokalastusta jatkettiin laajennettuna versiona (hoitokalastuksia laajennettiin vuonna 2023 myös alapuolisille järville, Poikkipuoliaiselle, Tervalammelle ja Huhmarjärvelle (PoTeHu)) ja tulokset ovat edelleen lupaavia. Myös muita vesistöjen tutkimus- ja kunnostushankkeita jatkettiin.

Kunta vastaa pohjaveden suojelun valvonnasta yhdessä ELY-keskuksen kanssa. Kunta osallistuu myös pohjavesialueiden suojelusuunnitelmien laadintaan. Kunnan viranhaltijoista ja Uudenmaan ELY-keskuksen asiantuntijoista koostuva pohjavesityöryhmä kokoontui vuonna 2024 kaksi kertaa. Säännöllisen pohjavesiyhteistyön tarkoitus on lisätä viranhaltijoiden pohjavesitietoutta ja käsitellä kulloinkin ajankohtaisia pohjavesiin

liittyviä asioita.

Vihdissä pohjavesialueet sijaitsevat pääosin lähellä asutusta. Vihdin talousvesi on pohjavettä, pohjaveden laadun ja määrän turvaamiseksi pohjavesien suojelu vaikuttaa teollisuuden, kaupallisten palvelujen ja asutuksen sijoittumiseen. Liikenne on merkittävä pohjaveden pilaantumisen riskitekijä etenkin Nummelanharjun pohjavesialueella. Pohjaveden suojaukset valtatie 25:n alueella ovat edelleen puutteelliset. Nykyinen vedenhankinnan tilanne aiheuttaa merkittäviä kustannusriskejä sekä vedenjakelun riskejä kunnalle. Vihdin Vesi on tehnyt pohjavesitutkimuksia Tervalammen ja Kuonjoennummen pohjavesialueilla vedenhankinnan varmistamiseksi tulevaisuudessa. Kunnan väestönkasvuennusteet saattavat edellyttää tulevina vuosina vedenhankintaselvityksiä myös Vihdin kunnan ulkopuolelta. Etelä-Suomen aluehallintovirastolle on jätetty huhtikuussa 2024 hakemus vedenottamoiden suoja-alueiden ja -määräysten päivittämiseksi.

Nummelan puhdistamon muutoslupapäätös saatiin 17.12.2019 ja puhdistamon lupapäätöksessä edellytetään, että käsiteltyjen jätevesien johtaminen Siuntionjoen vesistöön tulee lopettaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Kesäkuussa 2024 on Etelä-Suomen aluehallintovirastoon jätetty muutoslupahakemus, jossa lupamääräykselle haetaan kolmen vuoden lisäaikaa. Nummelan uuden puhdistamon esisuunnitelma valmistui vuoden 2022 aikana ja ympäristölupahakemus jätettiin 13.3.2023. Aluehallintovirastolle on joulukuussa 2024 annettu selitykset lupahakemukseen tulleisiin lausuntoihin ja muistutuksiin. Etelä-Suomen Aluehallintovirasto antoi ympäristölupapäätöksen 11.3.2020 Vihdin kirkonkylän puhdistamolle. Ympäristöluvassa määrätään, että jätevedenpuhdistamon toimintaa on tehostettava vuoden 2025 loppuun mennessä puhdistamolla tehtävillä toimenpiteillä siten, että vuoden 2026 alusta alkaen ammoniumtyppeä koskevat raja-arvot saavutetaan ympärivuotisesti. Kirkonkylän puhdistamolle on laadittu saneerauksen esisuunnitelma, jolla voidaan saavuttaa kiristyvät lupaehdot. Lokakuussa 2024 on Etelä-Suomen aluehallintovirastoon jätetty muutoslupahakemus, jossa lupamääräyksen voimaantulolle haetaan kolmen vuoden lisäaikaa.

1.2.8. Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat

Toimintakertomuksessa on annettava myös tiedot siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta, sekä ihmisoikeusasioista. Vihdin kunnalla on käytössä sidonnaisuusrekisteri luottamushenkilöille ja johtaville viranhaltijoille (läpinäkyvyyden lisäys). Tiedottamisella, sisäisillä ohjeilla, sisäisen valvonnan ohjeistuksilla, sekä henkilöstön ja luottamushenkilöiden koulutuksella vaikutetaan siihen, että toiminnassa tunnistetaan korruptioon, lahjontaan ja ihmisoikeusasioihin liittyvät epäasiallisuudet. Läpinäkyvyyden ja sitä kautta korruption sekä lahjonnan vastaisen toiminnan edistämiseksi, on esimerkiksi tilinpäätösraportointia laajennettu. Toiminnassa harmaan talouden torjuntaan on kiinnitetty huomiota seuraavasti: toiminnassa noudatetaan lakien, hallintosäännön ja toimintasäännön määräyksiä, hankinnat perustuvat kilpailutukseen niiltä osin kuin ohjeistukset edellyttävät ja muutoinkin hankinnoissa noudatetaan sisäisiä ohjeistuksia. Lisäksi urakoiden kilpailutuksessa varmistetaan, että yritys (mukaan lukien aliurakoitsijat), jonka kanssa sopimus solmitaan, on täyttänyt yhteiskunnalliset velvoitteensa ennen sopimuksen solmimista. Läpinäkyvyyden lisäämiseksi päätökset hintavertailuineen on päätöksenteon jälkeen luettavissa netistä. Viranhaltijapäätökset ovat pääosin luettavissa kunnan nettisivuilta. Riskienhallinnan näkökulmaa on lisätty osavuosikatsaukseen ja talousarvioon.

1.3. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kuntalain 14 §:n mukaan kunnanvaltuuston tulee päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Vihdin kunnanvaltuusto 17.3.2025 § 11 on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Pe-

riaatteiden hyväksyminen ohjaa kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä. Kunnanhallituksen tehtävänä on kuntalain 39 §:n mukaan huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Toimintasäännön §4 kohta 13 mukaan kunnanjohtaja vastaa sisäisen valvonnan johtamisesta. Konsernitasolla sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa ohjataan myös Vihdin kunnan konserniohjeella, jonka valtuusto on hyväksynyt 18.3.2024 § 17.

Hallintosäännön 14 § mukaan palvelukeskusjohtaja vastaa palvelualueensa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja toimivuuden varmistamisesta ja 15 § ja 16 § mukaan tulos- ja vastuualueiden esihenkilöt vastaavat tulos- ja vastuualueensa osalta sisäisen valvonnan toimivuuden varmistamisesta. Käytännössä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen on johdon ja esihenkilöiden toteuttamaa arjen johtamistyötä, joka perustuu lakiin, kuntastrategiaan ja eettisiin periaatteisiin. Johto ja esihenkilöt ovat vastuussa siitä, että heidän alaisessaan toiminnassa noudatetaan lakia, kunnan omia määräyksiä, sääntöjä ja ohjeita. Tämä edellyttää yksiselitteistä ja selkeää tehtävien ja toimivallan määrittelyä sekä jatkuvaa kouluttamista ja viestintää. Kun havaitaan epäkohtia, virheitä tai poikkeamia, niihin tulee aina puuttua tarkoituksenmukaisella tavalla, jotta organisaation johtamislinja pysyy yhdenmukaisena ja ennakoitavana. Johto ja esihenkilöt ovat vastuussa toiminnan jatkuvasta parantamisesta toimintaympäristön muutosten keskellä.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, ja sen tavoitteena on varmistaa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan kunnan toimintaan mahdollisesti vaikuttavat tapahtumat ja saatetaan tapahtumien riskit kunnan hyväksymälle tasolle.

Tarvittaessa tarkemmista ohjeista antaa ohjeet antaa kunnanhallitus tai toimivallan alainen viranhaltija. Kunnanhallitus on 9.12.2024 § 296 hyväksynyt talousarvion täytäntöönpano-ohjeen vuodelle 2025, jossa on mm. määrätty palvelukeskuksia hyväksymään tositteiden hyväksyjät vuodelle 2025 ja käymään lävitse laskutuskäytännöt. Tämän lisäksi hallitus on ohjeistanut sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta ja määrännyt tekemään vuosittaisen riskikartoituksen, joka valmistui vuoden 2025 lopulla. Riskikartoituksen tulokset on koostettu kohtaan 1.3.2. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Tämän lisäksi kunnan sisällä on laajasti erilaisia ohjeita, joilla varmistetaan ja kontrolloidaan hallinnon ja talouden toimivuutta.

1.3.1. Kunnanhallituksen selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kunnanhallituksen selonteko perustuu toimielimien tilinpäätöksen yhteydessä käsittelemiin kyselylomakkeisiin, joissa tilivelvolliset ovat antaneet arviot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilasta. Kyselylomakkeella pyydettiin arvioimaan seuraavia sisäisen valvonnan osa-alueita asteikolla 1 -5 (5=onnistunut kiitettävästi, 4=onnistunut hyvin, 3=onnistunut tyydyttävästi, 2=onnistunut huonosti ja 1=onnistunut erittäin huonosti).

- Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen
- Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus
- Riskienhallinnan järjestäminen
- Omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta
- Sopimustoiminta
- Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen on arviointien perusteella onnistunut tyydyttävästi 3,667 (vuonna 2024: 3,667). Yleisesti noudatetaan toimialojen yleisiä ja erityislakeja, määräyksiä sekä hallinnon vahvistamia ohjeita ja säännöksiä hyvän hallintotavan mukaisesti. Vuonna 2025 toimintoihin kohdistui joitakin valituksia ja kanteluita, mutta oikeudelliset seuraamukset vaikuttavat jäävän vähäisiksi, eikä toimielinten toiminnassa havaittu laajempia säädösten vastaisia menettelyjä. Tietosuoja- ja tietoturvarikkeitä ei toimialoilla havaittu. Elinvoiman palvelukeskuksessa jätettiin yksi kunnallisvalitus sekä yksi AVI-kantelu, joka ei johtanut toimenpiteisiin. Rakentamis- ja ympäristölautakunnassa tehtiin 11 oikaisuvaatimusta, joista jokainen hylättiin. Lisäksi tehtiin valituksia hallinto-oikeuteen, joista yhdessä rakennusjärjestyksen 24 § kumottiin. Kunnanhallituksen alaisista toiminnoista konsernipalveluissa jatkuu yksi Karviaiselta peritty kuljetuspalveluiden oikeustapaus, josta ratkaisu tuli vuoden 2026 puolella. Sivistyslautakunnan alaisessa toiminnassa on tullut kaksi valitusta vuoden aikana. Hankintatoiminnan osalta uutta hankintaohjetta sovellettiin koko vuoden 2025 ajan. Hankintojen valvonnassa havaittiin edelleen kehittämistarpeita, erityisesti hankintalainsäädännön tulkinnassa sekä menettelyjen yhdenmukaisuudessa. Sisäinen tarkastus toi esiin puutteita erityisesti tilapalveluiden hankintojen hallinnoinnissa (KH 23.2.2026 § 38), ja koulutuksia sekä valvontaa jatketaan vuonna 2026. Elinvoimalautakunnan ja teknisen lautakunnan alaisissa toiminnoissa nostettiin esiin tarve vahvistaa hankintaosaamista ja päätöksenteon juridista varmuutta. Toimialoilla esiintyi haasteita vaikeiden henkilöstötilanteiden sekä valitus- ja kanteluasioiden juridisen käsittelyn osalta. Toimialat ylittävä yhteistyö kehittyy edelleen, mutta edellyttää jatkossa tiiviimpää ohjausta ja yhteisiä toimintamalleja. Tämän ohella konsernipalveluissa täsmennettiin määräaikoihin liittyviä ohjeistuksia AVIn kantelun johdosta.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus on arviointien perusteella onnistunut hyvin 4,167 (vuonna 2024: 4,000). Käyttötalouden osalta toimielimet ovat lähestulkoon pysyneet muutetun talousarvion hyväksymissä rajoissa. Tarkastuslautakunta ylitti hieman sitovan toimintakatetason. Investointien osalta tapahtui ylityksiä toiminnoittain, mutta kokonaisuudessa pysyttiin muutetun talousarvion määrärahoissa koko kuntatasolla. Ylitykset on käsitelty valtuustossa. Talousalueiden osalta tapahtui myös ylityksiä, jotka on avattu tilinpäätöksessä 2025. Talousarvion toiminnan tavoitteet on johdettu suoraan kunnan strategiasta, ja vuoden aikana asetetuista tavoitteista saavutettiin suurin osa. Useat käynnissä olleet strategiset hankkeet etenivät merkittävästi, vaikkakin osa jäi vuoden lopussa vielä kesken. Tavoitteiden toteutumista on seurattu lautakunnissa, palvelukeskusten johtoryhmissä ja kunnanhallituksen raportoinnin yhteydessä. Vuoden aikana talouden raportointia ja ennusteita käsiteltiin säännöllisesti kunnanhallituksessa osavuosikatsausten yhteydessä sekä lautakuntien kokouksissa. Talouden ja toiminnan ajantasaista toteumaa pystyy myös seuraamaan kunnan nettisivuilla.

Riskienhallinnan järjestäminen on arvioinnin perusteella tyydyttävällä tasolla 3,833 (vuonna 2024: 4,000). Vuoden 2025 aikana riskienhallintaa toteutettiin lautakuntien ja palvelukeskusten sisällä säännöllisesti ja osana kunnan johtamisrakenteita. Kunnanvaltuusto hyväksyi 17.3.2025 § 11 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Vuonna 2025 suoritettiin vuosittainen kunnan riskikartoitus, joka toimii perustana riskienhallinnan suunnittelulle. Vihdin kunnassa työsuojeluorganisaatio suorittaa säännöllisesti työoloihin liittyviä tarkastuksia, ja esihenkilöt saavat tiedot läheltä piti ja työtapaturmailmoituksista. Ilmoitusten käsittely yksiköissä tuottaa ajantasaista tietoa toiminnan riskeistä. Riskienhallinnan vastuut on osoitettu tulosalueille, ja riskejä käsitellään sekä palvelukeskusten johtoryhmissä että yksiköiden sisäisissä kokouksissa. Vuoden aikana riskienhallintaa tehostettiin erityisesti laskutuksen ja palkkahallinnon osalta. Useilla toimialoilla päivitettiin omia riskikartoituksia ja varautumissuunnitelmia. Globaali toimintaympäristö on lisännyt kunnan varautumisen ja riskienhallinnan tarvetta, ja osa riskeistä on tunnistettu kasvaneiksi. Sopimushallinnan kehittäminen nousi edelleen esiin tärkeänä osa-alueena. Riskienhallinta on kehittynyt aiempaa rakenteellisemmaksi, mutta arvioinnin vaikuttavuutta tulee edelleen vahvistaa, jotta toimenpiteillä olisi entistä konkreettisempi vaikutus riskejä vähentävästi. Lisäksi erityistä riskipotentiaalia havaittiin muun muassa korjausvelassa, kriittisen työvoiman saatavuudessa sekä tietyillä toimialoilla toiminnan kuormittavuudessa.

Omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta on arviointien perusteella onnistunut hyvällä tasolla 4,167 (vuonna 2024: 4,167). Kunnan omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonnassa ei ole vuoden 2025 aikana ilmennyt merkittäviä poikkeamia. Toimielinten arvioiden perusteella hankinnat on toteutettu pääosin lainsäädännön ja kunnan omien hankintaohjeiden mukaisesti, eikä hankintoihin tai niiden toteutukseen liittyen ole aiheutunut menetyksiä tai arvonalennuksia. Valtionosuuksiin ja -avustuksiin liittyen on noudatettu valtionhallinnon ohjeita ja toimintatapoja. Viranhaltijoilla on käytössään ohjeet hankintojen tekemisestä, ja hankinta-asiantuntijoiden opastusta on ollut tarjolla. Vuonna 2024 päivitetty hankintaohje on ollut käytössä koko vuoden 2025. Useilla toimialoilla, erityisesti teknisessä ja elinvoiman toimialoilla, on todettu tarve vahvistaa hankintalainsäädännön osaamista, menettelyjen yhdenmukaisuutta ja hankintojen taloudellisuuden seurantaa. Näihin liittyen jatketaan kehittämistoimenpiteitä vuoden 2026 aikana. Kunta on osapuolena Karviaiselta periytyvässä oikeustapauksessa, jossa on riski mahdollisesta korvausvelvollisuudesta. Lisäksi arvoltaan merkittävän irtaimen omaisuuden hallinnassa on edelleen kehitettävää, erityisesti panttivelkakirjojen hallittavuuden osalta. Toimintasäännön mukaiset menettelyt omaisuuden poistojen ja luovutusten osalta ovat olleet käytössä kaikilla toimialoilla, ja irtaimen omaisuuden arvossa ei raportoitu merkittäviä alenemia. Rakentamis- ja ympäristöpalveluissa sekä sivistys ja hyvinvointipalveluissa hankintoihin ei liittynyt menetyksiä eikä oikeudellisia seuraamuksia vuoden aikana.

Sopimustoiminnan osalta on arvioitu onnistuneen hyvin 4,500 (vuonna 2024: 4,333). Kunnassa on käytössä asiahallintajärjestelmään sisältyvä sopimusten hallintajärjestelmä, johon sopimuksille on määritelty vastuuhenkilöt ja asetettu hälytykset sopimusten tarkastelua ja uusimista varten. Vuonna 2025 sopimuksia on siirretty järjestelmään lisää, mutta järjestelmän kattavuudessa on edelleen puutteita, joiden korjaamiseksi sopimusten linkittäminen laskujen hyväksyntään otetaan käyttöön vuonna 2026. Tavoitteena on tehostaa sopimushallintaa ja varmistaa sopimusten ajantasaisuus. Konsernipalvelut ovat tukeneet palvelukeskuksia sopimusten laadinnassa, ja kunnan kannalta kriittisimmissä sopimuksissa on käytetty sopimusjuridiikkaan erikoistuneita lakimiehiä kunnan edun turvaamiseksi. Toimialoilla sopimusten laadinta ja seuranta on pääosin tulosalueiden esimiesten vastuulla, ja sopimukset hyväksyvät ne viranhaltijat tai toimielimet, joilla on siihen toimivalta. Päätökset ja sopimukset ovat pääsääntöisesti julkisia. Toimialojen raporttien mukaan aiemmin tehtyihin sopimuksiin ei ole kohdistunut merkittäviä negatiivisia taloudellisia vaikutuksia tai vahinkoja vuonna 2025. Hyvinvointi ja sivistystoimialoilla sopimuksiin ei liittynyt ennakoimattomia seuraamuksia. Elinvoiman palvelukeskuksessa ja teknisen toimialan kuntaympäristön palvelukeskuksessa sopimustoiminta on ollut laajaa ja monimuotoista, mutta taloudellisia menetyksiä ei ole syntynyt. Teknisellä toimialalla puitesopimusten seurantaa on alettu kehittää erityisesti ennakoitujen hankinta-arvojen osalta, ja tarve vahvistaa sopimusten sisällöllistä ohjeistusta sekä päätösvaltuuksien varmentamista on tunnistettu. Rakentamis- ja ympäristöpalveluissa sopimukset liittyvät pääasiassa asiantuntijapalveluihin ja IT-hankintoihin, eikä aiempiin sopimuksiin ole kohdistunut taloudellisia vahinkoja.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä pidetään onnistuneena 4,333 (vuonna 2024: 4,333). Vuonna 2024 aikana aloitti Kirkkonummen ja Vihdin yhteinen sisäinen tarkastaja. Vihdin osalta sisäinen tarkastaja tekee 40 % viikkotasolla Vihtiin tarkastusta. Sisäinen tarkastus on tehnyt tarkastustoimesta entistä enemmän aiempaa vaikuttavampaa, ohjaavampaa ja läpinäkyvämpää. Sisäinen tarkastaja jatkoi toimintaansa ja teki vuoden aikana tarkastuksia erityisesti tilapalveluiden hankintaprosesseihin sekä sivistys- ja hyvinvoinnin toimialojen talousarvioprosessiin liittyen. Lisäksi tarkastaja teki useita yksittäisiä havaintoja muun muassa kumppanuussopimuksiin liittyvistä käytännöistä. Havaittuja epäkohtia korjattiin ja ohjeistuksia tarkennettiin tarkastusten perusteella. Tarkastusvalvonta on kehittynyt edelleen rakenteellisesti ja lähentynyt toimialoja sekä tulosalueita. Sisäinen tarkastustoiminta on aiempaan verrattuna entistä vaikuttavampaa, ohjaavampaa ja läpinäkyvämpää, ja se tukee toimialojen johtamista sekä talouden ja toiminnan seurantaa. Sisäinen valvonta on osa päivittäistä johtamista, ja sen toiminnan periaatteita ovat rehellisyys, objektiivisuus, luottamuksellisuus ja ammattitaito. Sisäinen tarkastus ja sisäinen valvonta toteutuvat monialaisesti. Talousjohtaja, controller ja esihenkilöt tekevät pistotarkastuksia resurssiensa puitteissa, ja useiden hankkeiden eri vaiheissa sisäistä tarkkailua toteutetaan useamman henkilön voimin. Tavoitteiden toteutumisesta, merkittävistä riskeistä sekä

sisäisen valvonnan tilasta raportoidaan säännöllisesti toimielinten johdolle. Vuoden 2025 aikana ei ilmennyt väärinkäytöksiä tai toiminnallisia virheitä. Sisäinen tarkastus on kokonaisuutena toteutunut kunnassa ohjeistuksen ja tavoitteiden mukaisesti.

Kokonaisuudessa arvioiden mukaan Vihdin kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta on onnistunut hyvin 4,111 (vuonna 2024: 4,083). Toimielinkohtainen vaihteluväli on 3,667–4,500 (vuonna 2024: 3,833–4,500). Kunnanhallitus toteaa, että arvioinnit on käsitelty asianomaisissa päättävissä toimielimissä, jolloin tieto puutteista ja korjaustarpeista on otettu käsittelyyn. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta tuottavat riittävän varmuuden toiminnan tuloksellisuudesta, lain- ja hyvän hallintotavan noudattamisesta, varojen ja omaisuuden turvaamisesta sekä johtamisen edellyttämän luotettavan toiminnallisen ja taloudellisen informaation riittävyydestä.

1.3.2. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kunnan toimintaan vaikuttavat muun muassa strategiset, toiminnalliset riskit, rahoitusriskit ja vahinkoriskit. Kunnan toiminta on perustunut voimassa oleviin säännöksiin ja määräyksiin ja tehtyjä päätöksiä on noudatettu.

Oikeudellisia tai hallinnollisia huomioita:

Kunnanhallituksen päätöksistä ei ole tehty vuoden 2025 aikana normaalista poikkeavia valitusprosesseja. Kunnanhallituksen päätösten osalta ei ole vaadittu korvauksia, syytteisiin asettamisia tai muita oikeusseuraamuksia. Kunnalle on periytynyt Perusturvakuntayhtymä Karviaisen ajoilta oikeustapauksia, joista yhdestä käsittely on yhä kesken. Yhdyskuntatekniikan päällikön virkamääräyksen päättämisen osalta oikeustapaus on edelleen kesken hallinto-oikeudessa.

Kunnanhallitus 19.8.2024 § 178 riitautti hyvinvointialueelta saamatta jääneet varhaiskasvatuksen lastensuojelulain nojalla sijoitettujen lasten järjestämiskustannusten maksut vuodelta 2023 ja asia ratkesi kunnan hyväksi vuoden 2025 aikana. Yhdyskuntatekniikanpäällikön virkamääräyksen päättämisen osalta oikeustapaus riitautettiin ja oli käsittelyssä hallinto-oikeudessa. Asiasta tuli kunnan kannalta myönteinen päätös lokakuussa 2025 ja päätöksestä ei asianomainen enää valittanut.

Elinvoimalautakunnan tai sen alaisten viranhaltijoiden päätöksistä jätettiin vuoden 2025 yksi kunnallisvalituksia (kaavavalitus N175), sekä lisäksi yksi kantelu aluehallintovirastoon, joka on suorittanut asiassa arvion, jonka mukaan kantelu ei anna aihetta enempään. Vuoden 2025 aikana hyväksytyistä neljästä asemakaavasta on yhdestä tehty valitus.

Sivistys- ja hyvinvointipalveluissa tulee vuosittain 2–3 selvityspyyntöä, jotka työllistävät juridisesti. Vuoden 2025 osalta selvitykset ovat kohdistuneet sivistyspalveluihin, mutta eivät ole aiheuttanee toimenpiteitä. Muuten Tilikauden aikana toimintoihin tai työntekijöihin ei ole kohdistunut kunnallisvalitusta, korvausvaatimusta, syytteeseen asettamista tai muuta oikeusseuraamusta.

Teknisen lautakunnan alaiseen toimintaa ei liittynyt lautakunnan alaiseen tai sen viranhaltijoihin liittyviä valituksia tai kanteluita. Lautakunnan alaiseen toimintaan liittyi, että touko-kesäkuussa Nummelanharjun kuntoradan rakennustyöt aloitettiin, mutta hanke keskeytettiin teknisen johtajan toimesta nopeasti sen vuoksi, että alueella kaadettiin puita vastoin alkuperäisiä suunnitelmia. Vihdin kunta tilasi ulkopuolisen asiantuntijan selvityksen puunkaadosta ja siihen liittyvästä hankintamenettelystä. Selvityksen mukaan dokumentoinnissa ja tiedonkulussa oli merkittäviä puutteita, puunkaadon suunnittelulle ja luonnonsuojeluun liittyvien riskien ennakoinnille oli varattu liian vähän aikaan ja Kuntoradan alkuperäisestä linjauksesta poikettiin, jotta rata ei kulkisi lentokentän turva-alueella, ja tämä lisäsi puiden kaatamisen tarvetta. Sisäinen tarkastaja antoi joukon kehittämissuosituksia, jotka kunnanhallitus käsitteli kokouksessaan.

Rakentamis- ja ympäristölautakunnan alaisessa rakennusvalvonnassa tehdyistä valituskelpoisista päätöksistä/ratkaisuista on toimintakaudella 2025 tehty 11 oikaisuvaatimusta viranhaltijan päätöksistä. Rakentamis- ja ympäristölautakunta on käsitellyt oikaisuvaatimuksista 11 ja pysyttänyt asioissa tehdyt viranhaltijapäätökset voimassa. Yhtään päätöstä ei ole kuluvalla kaudella muutoksenhaussa muuttunut tai kumoutunut. Vihdin kunnan rakennusjärjestyksestä valitettiin hallinto-oikeuteen rakennusjärjestyksen 24§:stä. Hallinto-oikeus hyväksyi valituksen ja pykälä 24 § kumottiin. Rakentamis- ja ympäristölautakunnassa vuonna 2025 päätetystä lentokentän ympäristölupapäätöksestä valitettiin hallinto-oikeuteen. Kahdesta lautakunnassa päätetystä ylijäämämaiden hyötykäyttämisen päätöksistä on valitettu hallinto-oikeuteen. Näistä ei ole saatu päätöksiä. Vuoden 2025 aikana oikeuskansleri pyysi selvitystä kahdessa asiassa liittyen ympäristövalvonnan tehtäviin. Lisäksi eduskunnan oikeusasiamiehen päätöstä rakennusvalvonnan asiassa ei ole saatu.

Strategiset riskit

Merkittävimpinä strategisen tason riskeinä korostuu kuntakentän monivuotinen murros, jossa viime vuosien hallinnolliset uudistukset – erityisesti sote-uudistus ja TE-palvelu-uudistus – muodostavat edelleen epävarmuustekijöitä kunnan toiminnan ja talouden kannalta. Hyvinvointialueen kanssa tehtävä työ hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on kehittynyt, mutta yhteistyöhön ja yhteisiin rakenteisiin liittyy yhä strategisia riskejä. TE-palveluiden siirtyminen kunnille laajentaa tehtäväkenttää ja lisää paineita rahoitusmallin toimivuudelle sekä kustannustehokkaiden palveluketjujen rakentamiselle. Keskeinen riski on, onnistuuko kunta rakentamaan toimivan yhteistyön työllisyysalueen kuntien kanssa ja tukeeko uusi vastuunjako työllisyyden paranemista tavoitellulla tasolla.

Strategisena huolena jatkuu myös geopoliittinen tilanne. Ukrainan sodan pitkittyminen, Euroopan turvallisuusympäristön kiristyminen, maailmanpoliittiset jännitteet ja kansainvälisen kaupan mahdolliset häiriöt näkyvät energiakustannusten, inflaation ja yleisen epävarmuuden kautta myös Vihdin kunnan toiminnassa ja taloudessa. Vaikutukset voivat heijastua suoraan menokehitykseen sekä investointien toteutukseen.

Kunnan pitkän aikavälin taloudenhallinta on strategisesti kriittinen, sillä merkittävä investointitaso ja toimintaympäristön muutokset haastavat kunnan kykyä reagoida taloudellisiin ratkaisuihin. Erityisesti sivistyspalveluissa talouden johtamisen rakenteet ovat nousseet kriittisiksi seurannan ja budjetoinnin osalta. Keskipitkällä aikavälillä Vihdin kunnan taloudellinen asema heikkenee investointitason vuoksi, mikä edellyttää uusien talouden tasapainottamistoimien löytämistä. Vuodelle 2026 valmistellaan talouden VIRTA-tasapainotusohjelmaa, ja syksyllä 2025 on käynnistetty ulkopuolisen toimijan toteuttama palveluverkkoselvitys.

Strategisena riskinä on noussut myös kunnan vetovoimaan ja maankäytön kehittämiseen liittyvä epävarmuus. Vuoden 2025 riskikartoituksessa korostuivat investointeihin liittyvän tulonmuodostuksen epävarmuus sekä houkuttelevien asuin- ja yritysalueiden kehittämiseen liittyvät riskit. Huoli kohdistuu erityisesti siihen, saavutetaanko suunnitelluilla investoinneilla odotettu väestönkasvu ja verotulojen lisäys vai syntyykö taloudellisia rasitteita ilman vastaavaa tulokehitystä. Lisäksi sote-lainsäädäntö edellyttää, että kuntien taseissa ei enää saa olla sote- ja pela-kiinteistöjä, vaan nämä on yhtiöitettävä. Vihdin kunta on siirtänyt kyseiset kiinteistöt tytäryhtiölleen Vihdin Toimitilat Oy:lle, jonka toimivuus hyvinvointialueen ja kunnan rajapinnassa on strategisesti keskeistä.

Suurhankkeista erityisesti Kulttuurikeskus Kultsa nousi vuoden 2025 aineistossa poikkeuksellisen korkealle riskitasolle. Tämä heijastaa investointihankkeen taloudellisia riskejä sekä mahdollisia aikataulu-, laatu- ja resursointihaasteita, joilla voi olla merkittäviä vaikutuksia kuntatalouteen ja palvelutuotantoon.

Lisäksi strategisina riskeinä tunnistettiin mahdolliset kunta- ja osakuntaliitokset, jotka voivat tuoda sekä mahdollisuuksia että haasteita kuntarakenteen näkökulmasta. Länsiradan kehitys on niin taloudellisesti kuin

strategisesti merkittävä epävarmuustekijä. Ilmastotavoitteiden saavuttamiseen, joukkoliikenteen haasteisiin ja in-house -lainsäädäntöön liittyvät epävarmuudet nousivat myös esiin vuoden 2025 riskikartoituksessa.

Kokonaisuutena strategisten riskien kuva osoittaa, että kunnan tulevien vuosien menestys riippuu erityisesti taloudenhallinnan kyvykkyydestä, investointien vaikuttavuudesta, kansainvälisen tilanteen vakaudesta sekä työ- ja elinkeinopalvelujen onnistuneesta järjestämisestä.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisia riskejä ovat muun muassa osaavan henkilöstön saatavuus, tietojärjestelmien toimintavarmuus, palvelutarpeen muutokset, väestörakenteen kehitys, lainsäädännön jatkuvat muutokset sekä toimitilojen kuntoon ja infrastruktuuriin liittyvät riksit. Vuonna 2025 tehty riskikartoitus osoittaa, että toiminnalliset riskit muodostavat edelleen kunnan laajimman riskikokonaisuuden, ja niiden painopiste on erityisesti henkilöstöön, teknologiaan ja rakenteelliseen toimintaympäristöön liittyvissä tekijöissä.

Henkilöstön osalta suurimmat toiminnalliset riskit liittyvät osaavan työvoiman saatavuuteen ja henkilöstön kuormittumiseen. Kunnan kilpailukyky työmarkkinoilla on edelleen haastava, sillä yksityinen sektori ja hyvinvointialueet pystyvät tarjoamaan kunta-alaa parempia palkka- ja urakehitysmahdollisuuksia. Henkilöstön kuormittuneisuus nousee esiin operatiivisista riskeistä, ja sen arvioitiin vaikuttavan työhyvinvointiin, poissaoloihin sekä palvelutuotannon jatkuvuuteen. Lisäksi rekrytointivaikeudet teknisissä tehtävissä, opetuksessa, varhaiskasvatuksessa ja huoltovarmuustehtävissä, heijastavat riskiä siitä, pystytäänkö palvelutarpeisiin vastaamaan laadukkaasti ja oikea-aikaisesti. Myös henkilöstön eläköityminen, vaihtuvuus ja pätevien sijaisuuksien saatavuus muodostavat epävarmuustekijöitä. Kunnan on huomioitava henkilöstöresurssien riittävyys suhteessa kasvavaan palvelutarpeeseen ja varmistettava johtamisen, perehdytyksen ja työhyvinvoinnin tukitoimien riittävyys.

Kunnan palvelutuotanto ja hallinto ovat vahvasti riippuvaisia tietojärjestelmien ja tietoliikenteen toimivuudesta. Vuoden 2025 kartoituksessa ICT-riskit nousivat aiempaa korostuneemmin esille. Tietoliikennehäiriöt, kyberturvallisuusuhkat, tietosuojariskit, maksuliikenteen katkokset sekä järjestelmien yleinen käytettävyys muodostavat kriittisen riskiryhmän. Digitaalisten palveluiden kasvu ja valtionhallinnon nopea digitalisaatiovaatimus lisäävät kuormitusta tietohallinnolle ja tekniselle henkilöstölle. Kunnan varautuminen häiriötilanteisiin perustuu edelleen henkilöstön tietoturvaosaamisen vahvistamiseen, toimintamallien ajantasaisuuteen sekä palautumiskykyyn, sillä kaikkien häiriöiden täydellinen estäminen ei ole realistista.

Toimitilojen ja infrastruktuurin kuntoon liittyvät toiminnalliset riskit korostuvat kiinteistöjen rakenteiden kunnon ja turvallisuuden osalta. Huoli nousee vanhan rakennuskannan ylläpidosta ja korjausvelan vaikutuksista palvelutuotantoon ja henkilöturvallisuuteen. Lisäksi hulevesijärjestelmän kapasiteetti, sisäilmaongelmat, kaluston ja työvälineiden rikkoutuminen sekä katu- ja tieverkon kunto voivat aiheuttaa häiriöitä palveluiden sujuvuuteen ja aiheuttaa merkittäviä kustannuksia. Viime vuosien investoinneista huolimatta kunnalla on edelleen tarvetta pitkäjänteiselle toimitila- ja infrastruktuuriohjelmalle, joka huomioi sekä ennaltaehkäisevän kunnossapidon että kiireelliset korjaustarpeet.

Substanssitoiminnan riskeissä korostuvat lasten ja nuorten palvelutarpeiden muutokset, erityislasten määrän kasvu ja palveluiden vaatimustason nousu. Syntyvyyden lasku vaikuttaa koulutus- ja varhaiskasvatusverkkoon, kun taas toisaalta yksilöllisten palvelutarpeiden kasvu lisää henkilöstön osaamis- ja resurssitarpeita. Palvelutarpeen vaihtelut aiheuttavat painetta palveluverkon muokkaamiseen ja henkilöstöresurssien uudelleen kohdentamiseen.

Toiminnallisia riskejä muodostavat myös turvallisuuden ja arjen toimintaympäristön häiriöt. Vuoden 2025 kartoituksessa tunnistettiin myös huolta koulukuljetusten turvallisuudesta, uimahallitoimintaan liittyvistä

kemikaaliriskeistä sekä asiakkaiden haastavan ja väkivaltaisen käyttäytymisen lisääntymisestä. Näihin liittyvät riskit korostavat tarvetta varmistaa henkilöstön osaaminen, selkeät toimintamallit sekä reaaliaikainen riskien raportointi.

Kunnalla ei ole mahdollisuutta vaikuttaa lainsäädännön muutosten aikatauluihin, mutta palvelukeskukset seuraavat aktiivisesti vireillä olevia muutoksia ja varautuvat niiden vaikutuksiin toiminnassaan. Vuonna 2025 lakimuutosten määrän ja nopeuden arvioitiin edelleen kasvavan, mikä lisää riskiä toiminnan sopeuttamisen viivästymisestä ja vaatii jatkuvaa valppautta erityisesti työllisyys-, opetus- ja teknisen toimialan sääntelyssä.

Vahinkoriskit

Riskeistä aiheutuvien henkilö- ja taloudellisten vahinkojen sekä mahdollisten korvausvelvoitteiden hallintaan Vihdin kunta on varautunut kattavalla vakuutusturvalla. Vuoden 2025 alusta kunnan vakuutukset siirtyivät vakuutusten kilpailutuksen myötä OP Pohjolalle, joka vastaa nyt sekä kunnan henkilövakuutuksista että omaisuus- ja vastuuvakuutuksista. Vakuutusturva sisältää lakisääteisten vakuutusten lisäksi omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvakuutukset sekä ryhmätapaturma- ja matkavakuutuksen kunnan toiminnassa mukana oleville. Vakuutusmeklaripalvelut tuottaa Justia Oy, jonka tehtävänä on varmistaa vakuutusten kattavuus ja ajantasaisuus muuttuvassa toimintaympäristössä.

Vuoden 2025 riskikartoitus osoittaa, että vahinkoriskeissä korostuvat erityisesti geopoliittiseen tilanteeseen liittyvät riskit, kyberturvallisuuteen ja tietosuojaan liittyvät uhat, sekä kunnan kiinteistö- ja infrastruktuurikannan fyysiset riskit. Ukrainan sodan jatkuminen ja maailmanpoliittinen epävarmuus vaikuttavat sekä energia- ja raaka-ainehintoihin että toimitusketjujen vakautta heikentäviin tekijöihin. Vaikka nämä ovat kunnan vaikutuspiirin ulkopuolella, niiden seuraukset voivat aiheuttaa taloudellisia menoja ja häiriöitä kriittisiin palveluihin.

Tietoturvaan ja kyberturvallisuuteen liittyvät vahinkoriskit muodostavat vuoden 2025 arvioinnissa näkyvän kokonaisuuden. Riskit sisältävät muun muassa tietomurrot, haittaohjelmat, palvelunestohyökkäykset sekä järjestelmien käyttökatkot. Koska kunnan toiminta perustuu laajasti digitaalisiin järjestelmiin, mahdolliset häiriöt voivat aiheuttaa viivästyksiä palvelutuotannossa, taloudellisia menetyksiä sekä tietosuojaloukkauksia. Kunnan varautuminen perustuu henkilöstön tietoturvaosaamiseen, säännöllisiin päivityksiin, varajärjestelyihin sekä toimintamalleihin, joilla mahdollisiin häiriöihin voidaan reagoida nopeasti.

Kunnan kiinteistöihin ja toimitiloihin liittyy vahinkoriskejä, erityisesti vanhemman rakennuskannan osalta. Riskit voivat liittyä rakenteellisiin vaurioihin, vesivahinkoihin, ilmanvaihdon ongelmiin, sisäilmariskeihin ja tulipalovaaroihin. Kunta on viime vuosina panostanut rakennusten ylläpitoon ja korjausvelan pienentämiseen, mutta jatkuvaa riskienhallintaa tarvitaan etenkin kriittisissä palvelurakennuksissa, kuten kouluissa ja päiväkodeissa.

Toimitilojen lisäksi kunnan kaluston ja laitteiston rikkoutuminen muodostaa vahinkoriskin. Vahinkoriskeihin kuuluu myös ympäristöön kohdistuvia uhkia, kuten kemikaalivuodot, jätevesivauriot ja muiden ympäristövahinkojen mahdollisuus, jotka voivat johtaa korvausvastuisiin ja aiheuttaa laajoja korjaustoimia. Henkilöturvallisuuteen liittyvät vahinkoriskit kuten tapaturmat, koulukuljetusten onnettomuudet, uimahallin kemikaaliriskit ja vaaralliset työtehtävät edellyttävät ennakoivia toimenpiteitä, koulutusta ja toimivia ohjeistuksia. Vaikka vakavat vahinkotilanteet ovat harvinaisia, niiden vaikutukset voivat olla merkittäviä, mikä korostaa varautumisen ja turvallisuuskulttuurin merkitystä.

Yhteenvetona voidaan todeta, että vuoden 2025 vahinkoriskit ovat aiempaa moniulotteisempia ja heijastavat sekä ulkoisia globaaleja epävarmuustekijöitä että kunnan omaan infrastruktuuriin ja tietoturvaan liittyviä

haavoittuvuuksia. Vakuutusturva, ennakoiva kunnossapito, tietoturvakäytännöt ja ajantasaiset toimintamallit ovat keskeisiä välineitä näiden riskien hallinnassa.

Taloudelliset riskit

Valtionrahoituksen ja verotulojen vaihtelut muodostavat edelleen merkittävän taloudellisen riskin Vihdin kunnalle. Vuonna 2025 taloudellinen toimintaympäristö on korostuneen epävarma erityisesti valtionosuusuudistuksen ja kiinteistöverouudistuksen keskeneräisyyden vuoksi. Näiden uudistusten lopputuloksena kunnan tulopohjaan voi kohdistua äkillisiäkin muutoksia, jotka vaikuttavat suoraan talouden tasapainoon ja kunnan kykyyn toteuttaa suunniteltuja palvelu- ja investointihankkeita. Myös yleiset suhdannevaihtelut heijastuvat verotulokertymään, ja riskikartoitus osoittaa, että esimerkiksi verotulojen kehitys ja työllisyyden kehitys nousivat vuoden 2025 arvioinnissa merkittäviksi taloudellisiksi riskeiksi.

Kunnan riskikartoituksessa on noussut sisäisen riskinä talouden johtamisen ja seurannan prosessit. Tämä kuvastaa huolta talouden seurannan, ohjauksen ja ennakoinnin riittävyydestä tilanteessa, jossa kunnan menot kasvavat nopeammin kuin tulot. Taloudenhallinnan riskit liittyvät erityisesti ennakoimattomiin ylityksiin, kustannusnousuun sekä rakenteelliseen alijäämäpaineeseen. Kunta on panostanut tiedolla johtamiseen, ja esimerkiksi Kuntamaiseman kanssa on rakennettu portaali, joka tukee talouden läpinäkyvyyttä, mutta kokonaisuutena talous vaatii aiempaa tiukempaa ja ennakoivampaa johtamista.

Investointeihin liittyvät riskit ovat korostuneet entisestään. Erityisesti sosiaali-, terveys- ja pelastuslaitosten rakennusten siirtäminen kunnan tytäryhtiön alle ja käynnissä olevat laajat rakentamis- ja tilahankkeet haastavat taloudellista kokonaiskuormaa. Investointien onnistumiseen liittyy epävarmuuksia sekä kustannusten että aikataulujen toteutumisessa, ja riski siitä, etteivät investoinnit tuota odotettua tulonmuodostusta tai väestönkasvua, nostaa kunnan taloudellista painetta. Tonttimyynnit, investointiriski ja kiinteistöjen ylläpitoon liittyvät kustannukset näkyivät useissa epävarmuustekijöinä.

Takausvastuut muodostavat edelleen huomioitavan taloudellisen riskin. Kunnalla on voimassa olevia takauksia tytäryhteisöille ja elinkeinoelämän kannalta keskeisille toimijoille, ja vaikka takauslinjaukset on päivitetty vastaamaan nykyistä sääntelyä, yksittäisten takausten realisoituminen voi aiheuttaa merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Viime vuosina kunta on kohdannut realisoituneita takausvastuita ja kunnalla on edelleen merkittäviä annettuja takauksia ja antolainoja, jotka muodostavat takaus- ja lainariskejä.

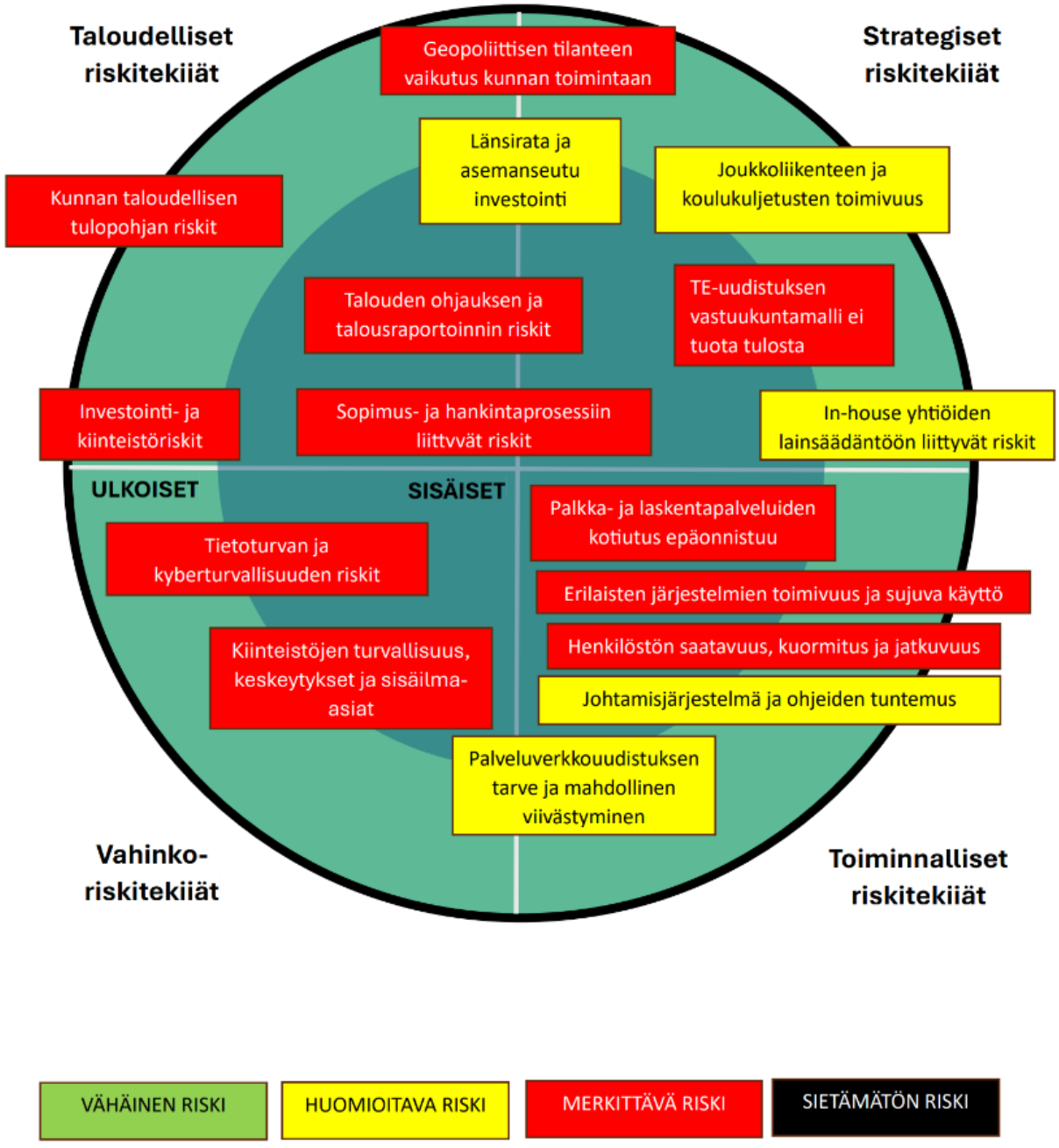
Rahoitusriskeissä keskeisiä ovat edelleen korkoriski, valuuttariski, maksuvalmiusriski ja lainarahoituksen saatavuus. Korkojen voimakas vaihtelu ja markkinoiden epävarmuus vaikeuttavat uuden lainanottotarpeen ennakointia. Kunnan lainasalkun suojausaste oli vuoden 2025 lopulla noin 70%, mikä vähentää välittömiä korkoriskin vaikutuksia, mutta samalla pienentää joustoa markkinatilanteen muuttuessa. Maksuvalmiuden turvaaminen edellyttää päivittäistä kassaseurantaa, kassaennusteen hyödyntämistä sekä tarvittaessa lyhytaikaisen kuntatodistusohjelman aktivointia.

Merkittäviä taloudellisia riskejä muodostavat myös kustannustason nousu, kuten energian, ruoan, logistiikan ja palvelutuotannon kustannusten kasvu. Nämä kohdistuvat voimakkaasti peruspalveluihin ja voivat aiheuttaa ennakoimattomia menojen nousuja. Riskikartoituksessa tunnistettiin lisäksi ateriakuljetusten kustannuspaineet sekä hukkalämmön talteenottoon liittyvät taloudelliset riskit.

Valuuttariski pysyy vähäisenä, koska kunta keskittää rahoituksensa euroalueelle. Sen sijaan yleinen talous- ja markkinatilanne vaikuttaa kunnan kykyyn saada edullista rahoitusta ja ylläpitää terveellä tasolla olevaa maksuvalmiutta.

Yhteenvetona voidaan todeta, että vuoden 2025 taloudelliset riskit ovat entistä moninaisempia ja painottuvat erityisesti talouden johtamiseen, investointien taloudelliseen kantokykyyn, valtion uudistusten vaikutuksiin sekä markkinatilanteen nopeisiin muutoksiin. Riskikartoitus korostaa tarvetta entistä ennakoivammalle, reaaliaikaiselle talouden seurannalle sekä strategisille päätöksille, joilla varmistetaan kunnan talouden kestävyys ja kyky vastata palvelutarpeisiin myös epävarmassa talousympäristössä.

Kuva: Kunnan riskikartoitus 2025



1.4. Tilikauden tuloksen muodostuminen

1.4.1. Tuloslaskelma

Vihdin kunta ja vesihuoltolaitos (ulk)	TP2025	TP2024
TOIMINTATUOTOT	**18 556 348,56**	**18 237 678,66**
MYYNTITUOTOT	8 331 876,48	8 444 181,73
MAKSUTUOTOT	2 858 027,30	3 673 353,92
TUET JA AVUSTUKSET	1 563 990,63	2 226 266,98
MUUT TOIMINTATUOTOT	5 802 454,15	3 893 876,03
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**323 480,77**	**364 205,30**
TOIMINTAKULUT	**-94 983 043,88**	**-90 365 952,53**
HENKILÖSTÖKULUT	-58 566 386,39	-56 789 456,61
PALKAT JA PALKKIOT	-47 668 483,93	-46 303 527,56
HENKILÖSIVUKULUT	-10 897 902,46	-10 485 929,05
PALVELUJEN OSTOT	-21 341 207,69	-19 093 342,83
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-9 159 130,90	-9 563 876,19
AVUSTUKSET	-4 528 791,55	-3 295 425,05
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 387 527,35	-1 623 851,85
TOIMINTAKATE	**-76 103 214,55**	**-71 764 068,57**
VEROTULOT	**70 651 575,28**	**69 835 742,47**
Kunnan tulovero	58 410 873,03	57 808 218,48
Kiinteistövero	8 870 351,80	8 779 801,75
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 370 350,45	3 247 722,24
VALTIONOSUUDET	**19 424 795,00**	**18 068 737,00**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**-1 120 688,87**	**-626 079,82**
KORKOTUOTOT	240 550,79	463 204,39
MUUT RAHOITUSTUOTOT	191 318,55	227 964,36
KORKOKULUT	-1 548 627,56	-1 310 551,94
MUUT RAHOITUSKULUT	-3 930,65	-6 696,63
VUOSIKATE	**12 852 466,86**	**15 514 331,08**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	**-11 633 165,69**	**-10 988 759,99**
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-11 633 165,69	-10 988 759,99
SATUNNAISET ERÄT	**2 138 751,33**	
SATUNNAISET TUOTOT	2 138 751,33	
TILIKAUDEN TULOS	**3 358 052,50**	**4 525 571,09**
POISTOERON LIS(-) TAI VÄH(+)	1 085 601,08	-2 749 532,06
VARAUSTEN LIS(-) TAI VÄH(+)		1 675 158,00
RAHASTOJEN LIS(-) TAI VÄH(+)	-2 000 000,00	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**2 443 653,58**	**3 451 197,03**

1.4.2. Tuloslaskelman analysointi

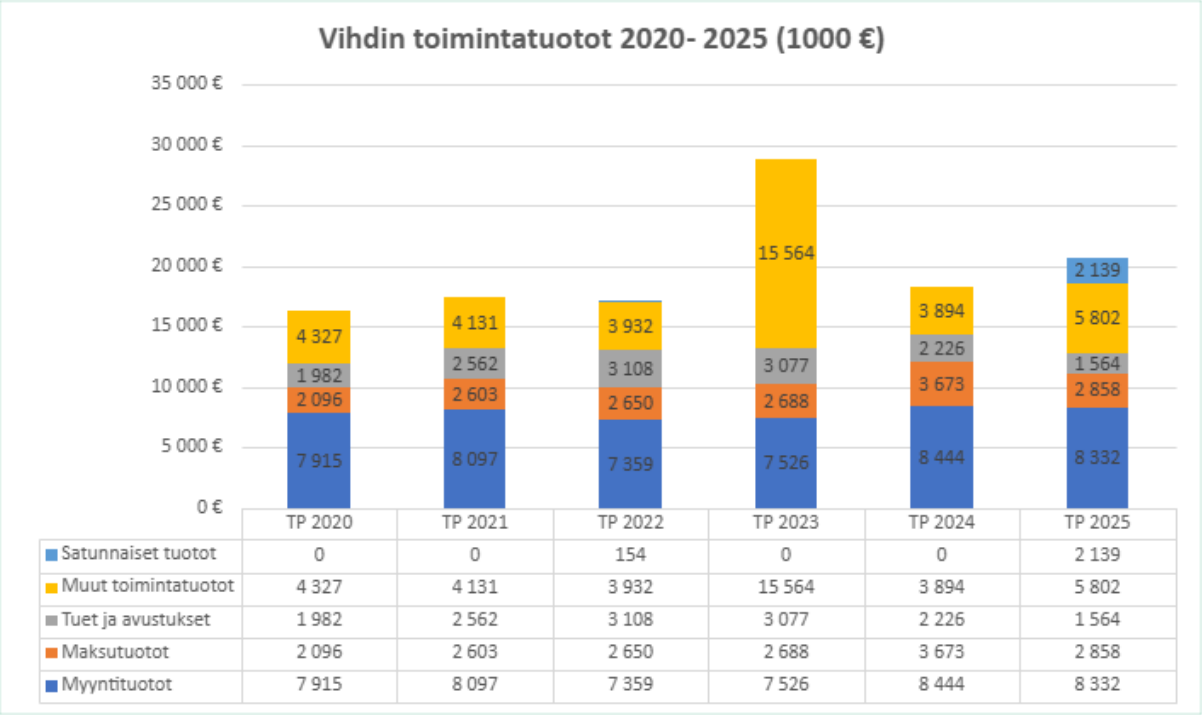
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut, % 100 x toimintatuotot / toimintakulut	19,5	20,2
Toimintakate % verorahoituksesta 100 x Toimintakate/ (Verotulot + Valtionosuudet)	84,5	81,6
Vuosikate % poistoista *100 x Vuosikate / (Suunnitelman mukaiset poistot + arvonalentumiset)*	110,5	141,2
Vuosikate, €/asukas Vuosikate / Asukas	445	539
Asukasluku	28 856	28 799

Tuloslaskelmaosa on kunnan kokonaistaloudellinen laskelma, jonka tehtävänä on osoittaa, riittääkö tulorahoitus kattamaan palvelujen järjestämisestä aiheutuvat kustannukset. Tuloslaskelmassa esitetään kunnan ja taseyksikköjen ulkoiset tuotot ja kulut.

Vuodelle 2025 tulorahoituksen riittävyys heikkeni, joka nähtävissä tuloslaskelma tunnusluvuissa mm. toimintakate% verorahoituksesta ja vuosikate % poistoista. Keskeisin syy oli toimintakulujen kasvu, jota toimintatuottojen ja verorahoituksen kehitys ei pystynyt vastaavasti kompensoimaan. Palkankorotukset ja työllisyyden heikentyminen, mikä näkyi kuntien maksuosuuksien kasvuna, lisäsivät yleisesti menojen nousupainetta. Samaan aikaan kansantalouden heikompi tilanne heijastui verotuloihin, joka näkyi kunnallisveron ja yhteisöveron heikompana kertymänä. Myös avustustulojen väheneminen pienensi tuloja, vaikka se vastaavasti näkyi omarahoitteisen toiminnan vähenemisenä palvelujen ostoissa ja henkilöstökuluissa.

Tilikauden 2025 tulos oli 2,444 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Tulos heikkeni edellisvuoteen verrattuna noin miljoonalla eurolla. Toimintatuottojen ja -kulujen erotuksena muodostuva toimintakate osoittaa, kuinka paljon kunnan palvelutuotannon nettomenoista jää katettavaksi verotuloilla, valtionosuuksilla ja rahoitustuotoilla. Toimintakate heikkeni edellisvuodesta noin 4,339 miljoonaa euroa, ja toimintatuotot kattoivat toimintakuluista 19,5 prosenttia. Verotulot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 0,816 miljoonaa euroa.

Toimintatuotot



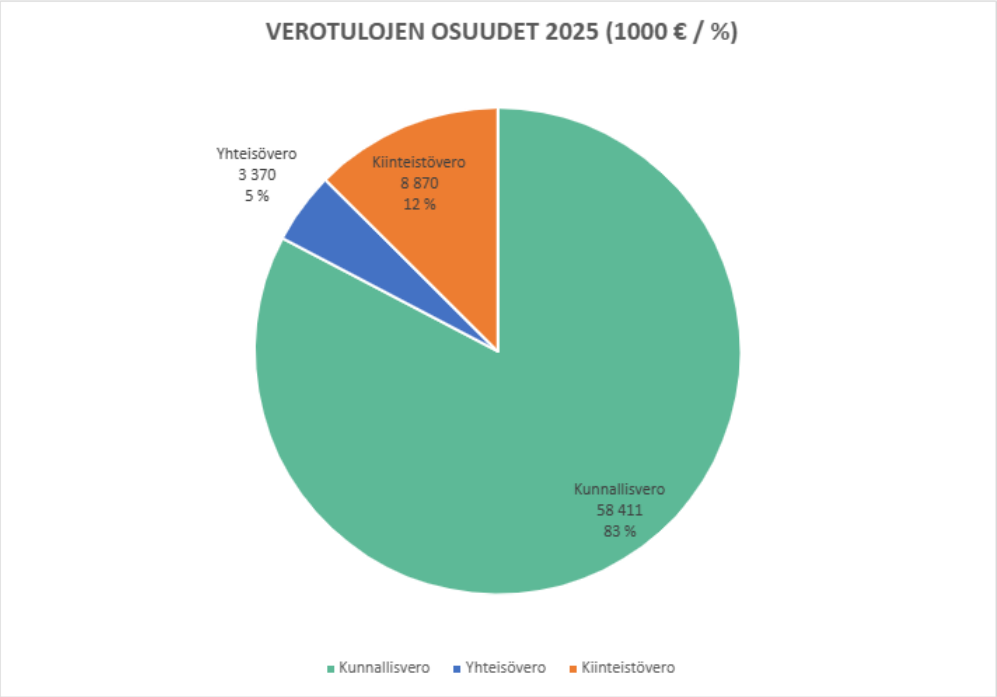
	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Satunnaiset tuotot	0	0	154	0	0	2 139
Muut toimintatuotot	4 327	4 131	3 932	15 564	3 894	5 802
Tuet ja avustukset	1 982	2 562	3 108	3 077	2 226	1 564
Maksutuotot	2 096	2 603	2 650	2 688	3 673	2 858
Myyntituotot	7 915	8 097	7 359	7 526	8 444	8 332

Ulkoiset toimintatuotot kasvoivat noin 319 000 eurolla edelliseen vuoteen verrattuna. Tuloslaskelman tiliryhmissä tapahtui kuitenkin merkittäviä muutoksia aiempiin vuosiin nähden. Satunnaisiin tuottoihin kirjautui 2,1 miljoonaa euroa sote- ja pelakiinteistöjen myynnistä, jotka kirjattiin muiden toimintatuottojen pysyvien vastaavien myyntivoittojen sijaan kirjanpitolautakunnan ja tilintarkastajan tarkennetun ohjeen mukaisesti satunnaisiin eriin. Muihin toimintatuottoihin kirjautui lisäksi poikkeuksellisesti enemmän pysyvien vastaavien myyntitulot, jota selittää vuodelle 2025 osuneet suuremmat maa-alueiden ja maankäyttösopimusten tulot.

Sen sijaan tuet ja avustukset vähenivät merkittävästi, mikä johtui erityisesti sivistystoimen erilaisten valtion hankeavustusten pienentymisestä. Myös maksutuotot laskivat, koska maankäyttö- ja kehittämiskorvauksia tuloutettiin noin 700 000 euroa vähemmän ja rakennusvalvonnan maksuja noin 130 000 euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Myyntituotot puolestaan heikkenivät hieman edellisvuoteen verrattuna. Kokonaisuutena toimintatuottojen kehitys on ollut ailahtelevaa, mikä selittyy kertaluonteisten erien suurella vaikutuksella. Vuonna 2023 kunnalle kirjattiin esimerkiksi Microsoftin kanssa tehdystä tonttikaupasta noin 12 miljoonan euron tulo, ja vuonna 2025 tuloutui sekä sote- että pelastuslaitoskiinteistöjen myyntivoittoja niin satunnaisiin eriin kuin muihin toimintatuottoihin. Perustoimintatuottojen kasvu on kuitenkin ollut selvästi hitaampaa kuin toimintakulujen kasvu. Tämä aiheuttaa korotuspaineita taksoihin ja maksuihin, koska ilman korotuksia verorahoituksen tarve kasvaa toimintakulujen kattamiseksi. Poikkeuksena tästä on vesihuolto, jonka tulee kattaa toimintansa kustannukset omalla tulorahoituksellaan.

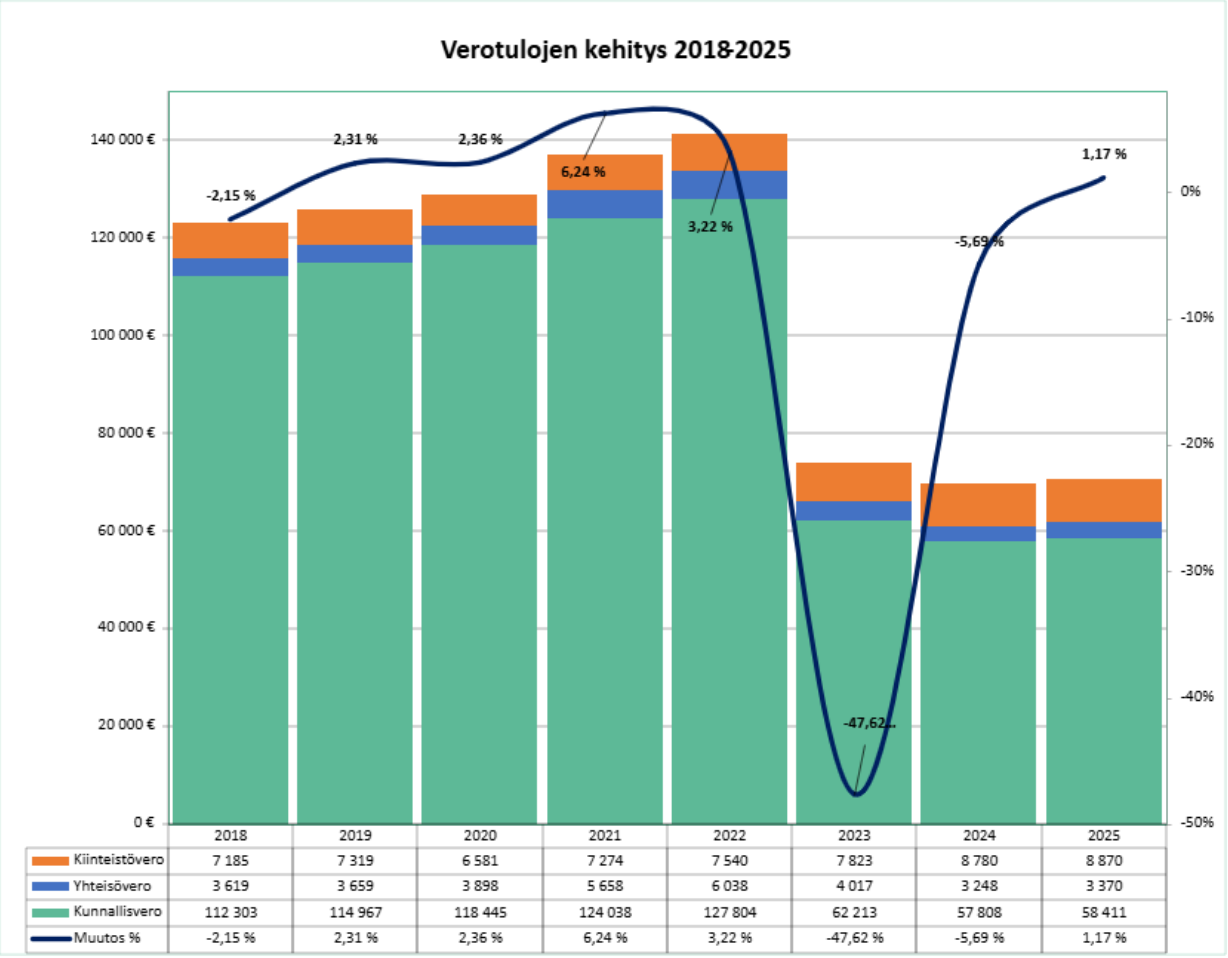
Verotulot

Verotulot kasvoivat noin 816 000 euroa edellisestä vuodesta eli noin 1,15 prosenttia. Prosentuaalisesti kunnallisverojen osuus Vihdin verokertymästä on suurin 83 prosenttia. Kiinteistöveron osuus on 12 prosenttia ja yhteisöveron osuus 5 prosenttia.



Verotulojen kehitys jäi yleisesti arvioitua heikommaksi. Kunnallisverot kasvoivat 1,03 prosenttia, mikä vastaa noin 603 000 euron lisäystä. Yhteisöveron tuotto kasvoi 3,64 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna tarkoittaen noin 120 000 euron lisäystä, ja kiinteistöverot nousivat noin 1,02 prosenttia eli noin 91 000 euroa. Kokonaiskuvan heikkous johtuu ennen kaikkea kunnallisveron alhaisesta kertymästä.

Työllisyystilanne on heikentynyt ja työttömyys on kasvanut, mikä on näkynyt suoraan kunnallisverotulojen kertymän hidastumisena. Lisäksi kunnallisveron kehitykseen vaikuttivat merkittävästi jaksotustekijät. Vuoden 2024 joulukuussa arvioitiin kunnallisveron verovuoden ryhmäosuuksia uudelleen, ja koko maan tasolla tehtiin noin 150 miljoonan euron positiivinen oikaisu. Keväällä 2025 valmistuneet ensimmäiset tarkemmat tiedot osoittivat kuitenkin, että tämä oikaisu oli perusteeton. Tämän seurauksena verovuoden 2024 kunnallisveroa oikaistiin koko maan tasolla negatiivisesti lopulta yli 150 miljoonan euron verran vuoden aikana.



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kiinteistövero	7 185	7 319	6 581	7 274	7 540	7 823	8 780	8 870
Yhteisövero	3 619	3 659	3 898	5 658	6 038	4 017	3 248	3 370
Kunnallisvero	112 303	114 967	118 445	124 038	127 804	62 213	57 808	58 411
Muutos %	-2,15 %	2,31 %	2,36 %	6,24 %	3,22 %	-47,62 %	-5,69 %	1,17 %

Valtionosuudet

Valtionosuuksien toteuma oli 19,425 miljoonaa euroa ja kasvua edelliseen vuoteen oli noin 1,356 miljoonaa euroa eli 7,50 prosenttia. Valtionosuuksia kertyi noin 579 tuhatta euroa muutettuun talousarvioon arvioitua enemmän. Valtionosuuksien kokonaiskertymään vaikuttivat useat samanaikaiset rakenteelliset tekijät, joista merkittävimmät liittyivät TE-uudistuksen, sote-uudistuksen lopullisten laskelmien sekä verotuloihin perustuvan tasauksen muutoksiin.

Vuoden 2025 valtionosuuksia nosti erityisesti TE-palvelujen siirto kunnille, joka lisäsi valtionosuuksia valtakunnallisesti noin 823 miljoonalla eurolla. Samanaikaisesti kunnille jäi uusia kustannusvastuita, minkä vuoksi TE-rahoituksen nettovaikutus vaihtelee kunnittain. Valtionosuusrahoitusta vahvisti myös opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksien merkittävä kasvu. OKM:n päätösten mukaisesti kunnille maksettava rahoitus kasvoi nettomääräisesti noin 180 miljoonaa euroa edellisvuoden noin 66 miljoonasta eurosta.

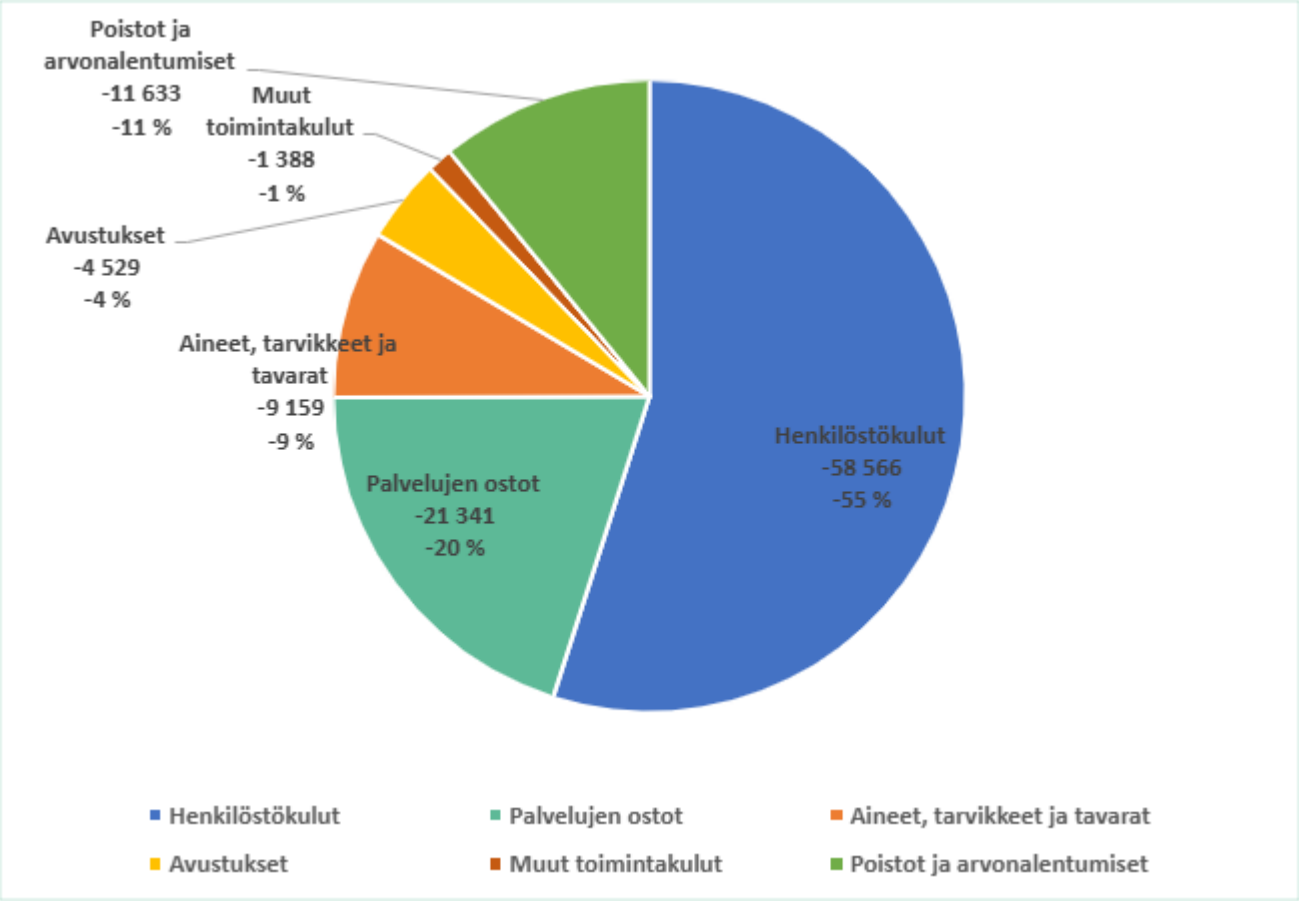
Sote-siirtolaskelman lopullinen tarkennus puolestaan pienensi kuntien valtionosuuksia pysyvästi 500 miljoonalla eurolla. Vähennys upotettiin valtionosuusprosenttiin ja näkyi kaikissa kunnissa noin 90 euron vähennyksenä asukasta kohti. Tätä kompensoitiin valtionosuusrahoituksessa 277 miljoonan euron valtakunnallisella lisäyksellä, joka pienensi kuntien omarahoitusosuutta noin 50 euroa asukasta kohti. Soten nettovaikutus oli siten noin 40 euroa asukasta kohden negatiivinen verrattuna edellisvuoteen.

Kokonaisuutena vuoden 2025 valtionosuuksien kehitys oli kaksijakoinen. Valtionosuuksia kasvattivat TE-uudistus ja OKM:n rahoituksen vahvistuminen, mutta toisaalta sote-uudistuksen pysyvä vähennys ja verorakenteen muutokset heikensivät valtionosuuksien nettokertymää useissa kunnissa.

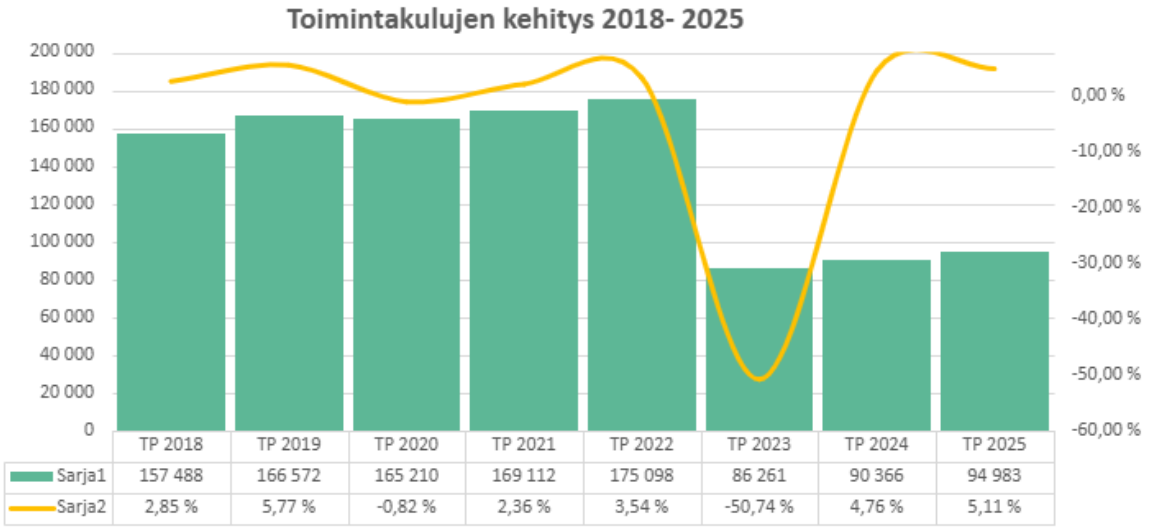
VALTIONOSUUDET (1000€)	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	26 846	22 967	14 575	17 153
Valtionosuuksien veropohjan tasaus	-1 033	-3 695	2 622	2 374
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionos.	-3 252	-3 297	-3 157	-2 340
Veromenetysten kompensaatiot	13 490	4 188	4 028	2 237
Yhteensä	**36 050**	**20 163**	**18 069**	**19 425**

Toimintakulut

Ulkoiset toimintakulut olivat 94,983 miljoonaa euroa. Nousua edelliseen vuoteen oli 5,11 prosenttia. Toimintakulujen nousulle selittävinä tekijöinä ovat henkilöstökulut, palvelujen ostot ja avustukset. Vihdin kunnan toimintakuluista merkittävin erä ovat henkilöstökulut 58,6 milj. eurolla. Henkilöstökulut nousivat noin 3,1 prosentilla eli 1,8 milj. eurolla edelliseen vuoteen verrattuna. Selittävänä tekijänä olivat vuoden 2025 kunnallisiin sopimuksiin tulleet palkankorotukset ja talousarvioon sisältyneet henkilöstölisäykset sekä vuoden aikana tulleet uudet henkilöstölisäykset. Palvelujen ostot olivat toiseksi merkittävin erä toimintakuluissa 21 milj. eurolla. Nousua edelliseen vuoteen on 11,8 prosenttia eli noin 2,2 milj. euroa. Selittävänä tekijänä ovat TE-palveluiden käynnistyminen 2,3 milj. euroa, lisäksi nousua tuli ICT-palveluissa noin 200 000 euroa ja matkustus- ja kuljetuspalveluissa 300 000 euroa. Palvelujen ostoissa laskua tapahtui vuoteen 2024 asiakaspalveluiden ostoissa (kotikuntakorvaukset) 200 000 euroa ja asiantuntijapalveluissa noin 300 000 euroa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat ovat kolmanneksi merkittävin erä 9,2 milj. euroa ja laskua edelliseen vuoteen oli 4,2 prosenttia eli noin 405 000 euroa. Laskua selittää mm. sähkön hinnan aleneminen 150 000 euroa ja rakennus- ja elintarvikemateriaalien vähäisempi käyttö noin 200 000 euroa. Avustukset nousivat noin 1,2 milj. euroa edelliseen vuoteen eli 37,4 prosenttia, ollen 4,5 milj. euroa, jota selittää osana TE-uudistusta tapahtunut muutos, että kunta vastaa laajemmin työllisyyden kuntaosuuksien maksuista. Muut toimintakulut olivat 1,4 milj. euroa, joka oli noin 236 000 euroa vähemmän kuin vuonna 2024.



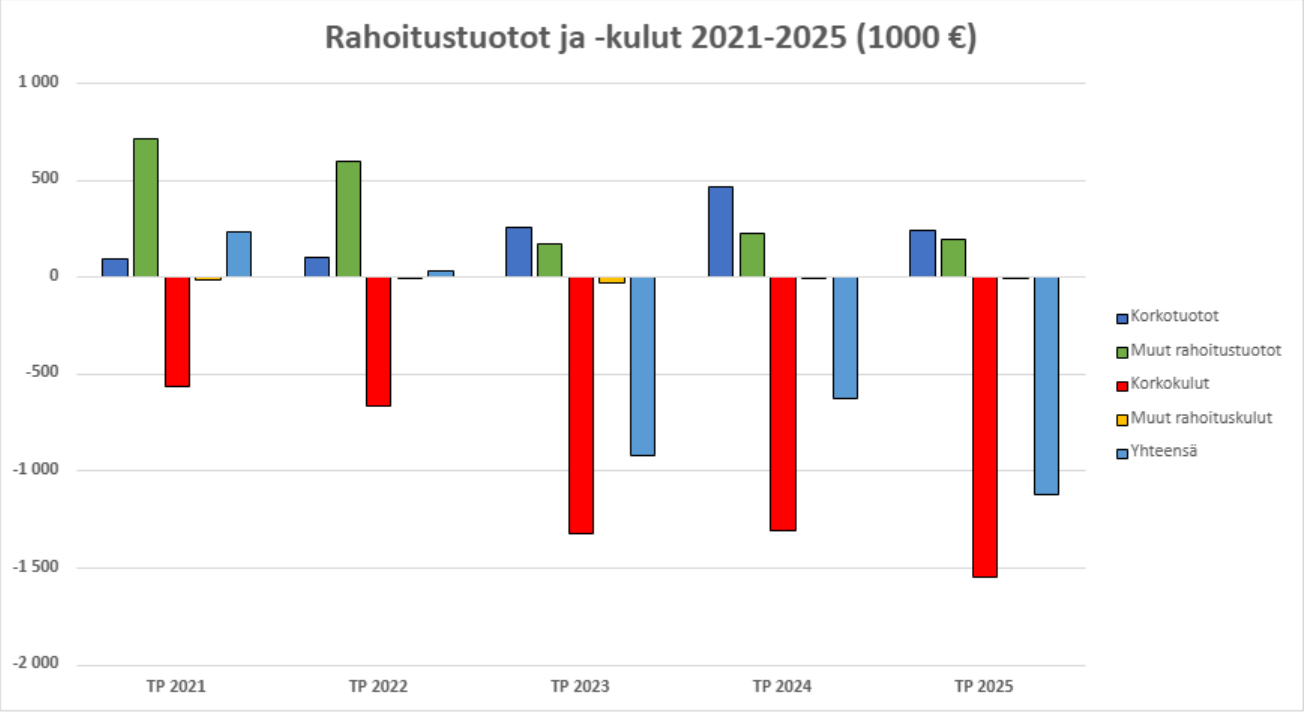
Koko kuntatasolla toimintakulut kasvoivat maltillisesti 5,3 ja Vihdin kunnan toimintakulut kasvoivat 5,1 %, joten koko maan kehitykseen suhteutettuna Vihdin toimintakulut kasvoivat keskimääräisesti. Merkittävä syy toimintakulujen kasvuun on ollut palkankorotukset ja kuntien tehtävien laajennukset mm. TE-palvelu-uudistus ja siihen liittyen työttömyysturvan laajentuminen kuntien maksuosuudessa. Myös oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistaminen lisäsi toimintakuluja.



	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Sarja1	157 488	166 572	165 210	169 112	175 098	86 261	90 366	94 983
Sarja2	2,85 %	5,77 %	-0,82 %	2,36 %	3,54 %	-50,74 %	4,76 %	5,11 %

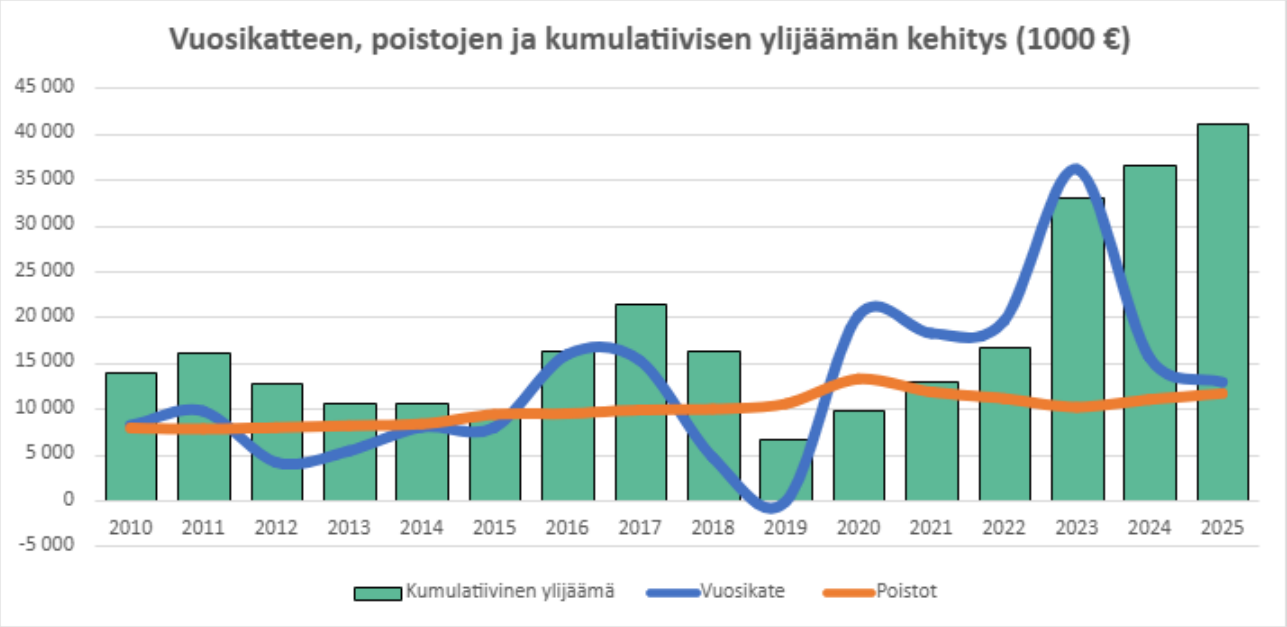
Rahoitustuotot- ja kulut

Rahoitustuottojen ja –kulujen netto oli tilikauden 2024 osalta noin 1 121 000 euroa negatiivinen. Rahoitustuottojen ja –kulujen netto laski edellisvuodesta noin 495 000 eurolla. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto oli tilikaudella 2025 noin 1,121 miljoonaa euroa negatiivinen. Nettorahoituskulut kasvoivat edellisvuoteen verrattuna noin 495 000 euroa. Kehityksen taustalla on kaksi keskeistä tekijää. Vuonna 2024 kunta pystyi tekemään määräaikaistalletuksia, jotka tuottivat hyvin korkotuloja, mutta vuonna 2025 kassan heikentyminen esti talletusten tekemisen vastaavalla tasolla. Tämä näkyi suoraan korkotuottojen pienenemisenä. Toiseksi kunta nosti viime vuosina uutta lainaa nollakorkojakson päättymisen jälkeen, jolloin uudet lainat ovat aiempaa korkeakorkoisempia. Tästä syystä korkokulut ovat kasvaneet, vaikka lainakanta on pysynyt kokonaisuudessaan ennallaan. Jotta korkotuottoja ja muita rahoitustuottoja voidaan vahvistaa tulevina vuosina, tulee kiinnittää huomiota kunnan tytäryhtiöiden taloudelliseen kehitykseen ja mahdollisuuksiin osinkotuottojen kasvattamiseen. Lisäksi lainannostossa väliaikainen kassavarojen kasvu avaa mahdollisuuden tarkistaa kunnan sijoituspolitiikkaa tuottojen parantamiseksi pidemmällä aikavälillä.



Toimintakate-, vuosikate, poistot sekä tilikauden tulos

Vuosikate kuvaa kokonaistulorahoituksen riittävyyttä. Vuosikate laskentaan kunnan palvelutoiminnan vuosikulujen (toimintakate) ja tulorahoituksen (verotulot, valtionosuudet, rahoitustuottojen ja –kulujen netto) erotuksena. Vihdin kunnan vuosikate heikkeni noin 2,7 milj. eurolla eli noin 17,16 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Poistot nousivat edelliseen vuoteen noin 644 000 eurolla ja alittivat muutetun talousarvion 21 140 eurolla. Vuosikate kattoi poistoista 110,5 % prosenttia, tasapainoisessa taloudessa prosenttiosuus asettuu vähintään 100 prosenttiin. Kun vuosikate riittää kattamaan poistot, tilikauden tulos on positiivinen. Vuoden 2025 tulos onkin Vihdin osalta ennen tilinpäätöseriä noin 3,4 milj. euroa positiivinen.



Talouden pitkän aikavälin tasapaino edellyttää, että suunnitelmalliset poistot ja vuosikate ovat keskenään tasapainossa. Vuosina 2012–2013 vuosikate jäi poistojen tasoa heikommaksi, mikä johti taseessa olevan kumulatiivisen ylijäämän pienenemiseen. Myös vuodet 2018 ja erityisesti 2019 olivat Vihdille taloudellisesti heikkoja, ja ylijäämä supistui merkittävästi. Sen sijaan vuodet 2020–2023 muodostuivat kunnalle myönteisiksi. Koronapandemian aikaiset tukitoimet vuosina 2020–2022 vahvistivat kuntataloutta, vaikka ne lisäsivät valtion velkaantumista. Pandemian akuutin vaiheen jälkeen toiminnan normalisoituminen, elinkeinoelämän piristyminen sekä hyvä työllisyys lisäsivät verotuloja.

Vuosi 2023 oli poikkeuksellinen sekä Vihdissä että kuntakentällä yleisesti, kun sote-uudistuksen verohännät kohdistuivat vuodelle 2023 ja Vihdissä toteutui lisäksi merkittävä kertaluonteinen maakauppa Microsoftin kanssa. Näiden tekijöiden seurauksena Vihdin taloudellinen tilanne vahvistui selvästi vuosina 2020–2023. Vuodesta 2024 lähtien vuosikatteen ja poistojen suhde on kuitenkin normalisoitunut. Vuoden 2026 talousarviossa tämä suhde heikkenee edelleen, ja vuodesta 2027 alkaen poistojen arvioidaan jälleen ylittävän vuosikatteen. Tilannetta voidaan kuvata siten, että vuodesta 2024 alkaen tulojen ja menojen välinen ero on alkanut uudelleen kaventua, ja talousarvion suunnitelmavuosina menojen ennustetaan ylittävän tulot, mikä tarkoittaa negatiivisia tilikauden tuloksia.

Toimintakulut kasvavat sekä sopimuskorotusten että palvelutarpeen lisääntymisen seurauksena, eikä tulorahoitus kehity samassa tahdissa. Vihdin taloutta haastaa myös korkea investointitaso, jonka rahoittaminen edellyttää lisälainanottoa. Tämä kasvattaa korkokuluja ja syventää entisestään tulojen ja menojen epätasapainoa. Julkisen talouden yleinen heikko tila edellyttää laaja-alaisia tasapainotustoimia, ja niiden vaikutusten voidaan arvioida kohdistuvan myös kuntatalouteen. Tämä vahvistaa tarvetta aloittaa sopeuttamistoimet myös Vihdissä uudelleen.

1.5. Toiminnan rahoitus

1.5.1. Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA 1000 €	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	12 852	15 514
Satunnaiset erät	2 139	0
Tulorahoituksen korjauserät	-4 238	-371
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-24 177	-28 856
Rahoitusosuudet investointimenoihin	9	411
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	6 332	439
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-7 083**	**-12 862**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	91	89
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-13 350	-12 657
Lyhytaikaisten lainojen muutos	8 271	10 370
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-5 702	-4 589
Rahoituksen rahavirta	**4 310**	**-6 787**
Rahavarojen muutos	**-2 772**	**-19 649**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	**9 878**	**12 651**
Rahavarat 1.1.	**12 651**	**32 300**

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, €	**2 846**	**21 559**
Investointien tulorahoitus, %	**53,2**	**54,5**
100* Vuosikate / Investointien omahankintameno		
Laskennallinen lainanhoitokate	**9,3**	**1,25**
(Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)		
Pääomamenojen tulorahoitus, %	**34,3**	**37,8**
100* Vuosikate / (Investointien omahankintameno + Antolainojen nettolisäys + Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset)		
Lainanhoitokate	**1,0**	**1,2**
(Vuosikate + korkokulut) / (korkokulut + Lainanlyhennykset)		
Kassasta maksut/vuosi milj.€	**134,4**	**133,6**
Kassan riittävyys, pv	**26,8**	**34,6**
365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella		
Asukasmäärä	**28 856**	**28 799**

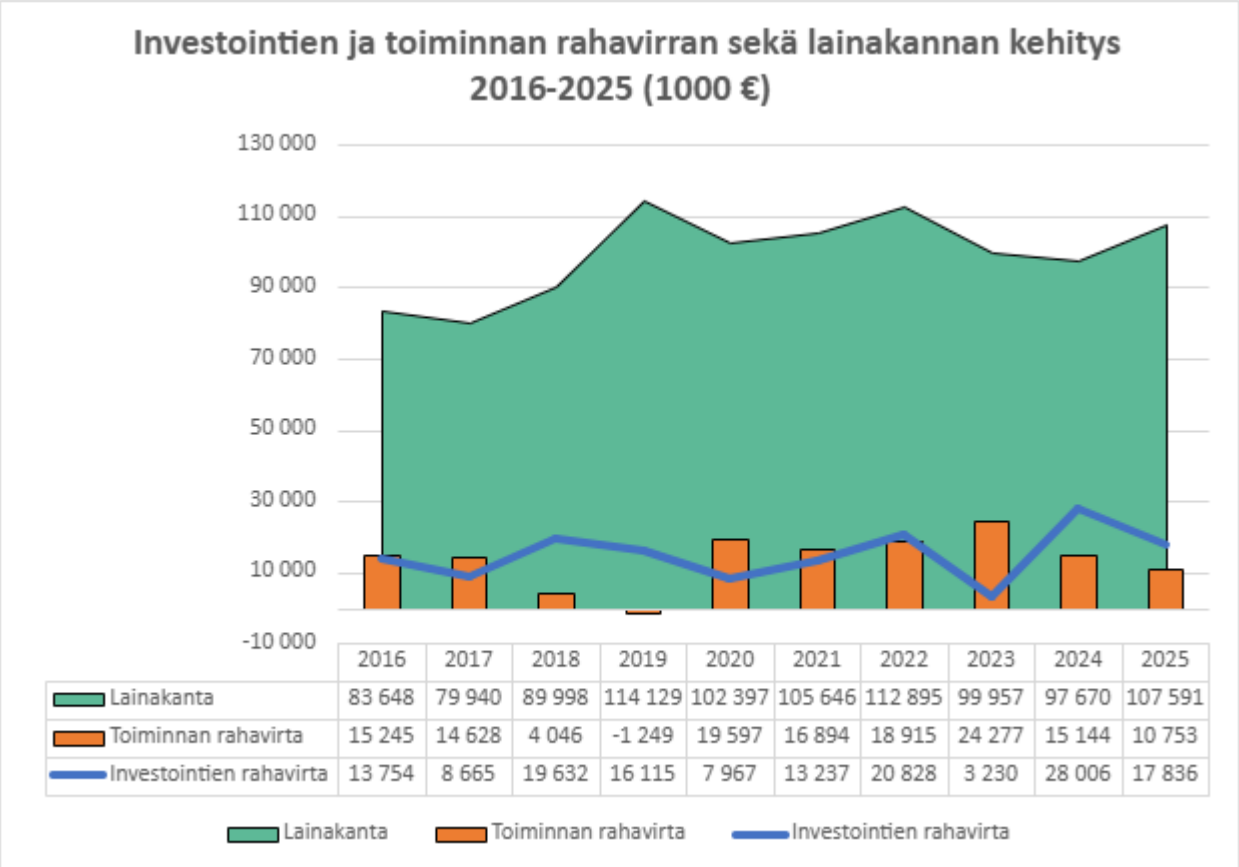
1.5.2. Rahoituslaskelman analysointi

Tilinpäätöksen rahoituslaskelma koostuu kunnan ja taseyksikköjen varsinaisen toiminnan ja investointien sekä rahoitustoiminnan rahavirtojen muutoksista. Rahoituslaskelma muodostetaan tilinpäätöksen tuloslaskelmasta, investointiosasta ja taseesta.

Investointien ja toiminnan ja rahavirran sekä lainakannan kehitys

Toiminnan rahavirta muodostuu vuosikatteesta sekä mahdollisista satunnaisista eristä, joita täydennetään tulorahoituksen kirjanpidollisilla korjauserillä. Vihdin kunnan toiminnan rahavirta vuonna 2025 oli noin 10,8 miljoonaa euroa. Investointien rahavirta koostuu käyttöomaisuuden investointimenoista, rahoitusosuuksista ja omaisuuden myyntituloista. Vuonna 2025 investointien rahavirta oli noin 17,8 miljoonaa euroa, jolloin toiminnan ja investointien yhteinen rahavirta muodostui noin 7,1 miljoonaa euroa negatiiviseksi. Mikäli toiminnan rahavirta ei riitä investointien rahavirran kattamiseen, puuttuva osuus on rahoitettava kassavaroin tai muulla pääomalla, käytännössä pääosin lainarahoituksella.

Rahavirtataulukkoa tarkasteltaessa suurin vuosittainen vaihtelu toiminnan rahavirrassa kohdistuu vuoteen 2023. Toiminnan rahavirta nousi tuolloin poikkeuksellisen korkeaksi Microsoftin kanssa toteutetun noin 12 miljoonan euron maakaupan seurauksena, mikä käänsi myös toiminnan ja investointien rahavirran selvästi positiiviseksi. Vuodesta 2024 alkaen toiminnan rahavirta ei ole riittänyt kattamaan investointien rahavirtaa, mikä kuvastaa investointitason korkeutta ja sen vaikutusta kunnan rahoituksen tasapainoon.



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Lainakanta	83 648	79 940	89 998	114 129	102 397	105 646	112 895	99 957	97 670	107 591
Toiminnan rahavirta	15 245	14 628	4 046	-1 249	19 597	16 894	18 915	24 277	15 144	10 753
Investointien rahavirta	13 754	8 665	19 632	16 115	7 967	13 237	20 828	3 230	28 006	17 836

Rahoituksen rahavirta

Pitkäaikaisia lainoja maksettiin pois noin 13,3 miljoonaa euroa lyhennysohjelmien mukaisesti. Pitkäaikaista lainaa nostettiin vuoden 2025 aikana 15 miljoonaa euroa. Uutta lyhytaikaista lainaa nostettiin yhteensä noin 5 milj. euroa. Muut maksuvalmiuden muutokset koostuvat pääasiassa saamisten muutoksista, mutta niihin vaikuttivat myös korottomien velkojen pääomien muutokset, palautuskelpoisten liittymismaksujen lisäys sekä vaihto-omaisuuden muutokset. Rahoituksen rahavirta muodostui lopulta noin 7,0 miljoonaa positiiviseksi.

Rahavarojen muutos kuvaa toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirran erotusta. Se kertoo rahavarojen muutoksen tilikauden alun ja lopun välillä. Kunnan rahavarat olivat vuoden päättyessä 9,9 milj. euroa. Vähennystä edelliseen tilinpäätökseen oli 2,8 milj. euroa.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta on 2,8 milj. euroa positiivinen. Tasapainoisessa taloudessa kunnalle ei pitäisi kertyä kumulatiivista rahoitusjäämää, vaikka yksittäinen tilikausi sinänsä voi toteutuakin rahoitusjäämäisenä. Tunnusluku on palautunut positiiviseksi vuodesta 2023 lähtien, mutta on odotettavaa, että rahoitusjäämä palautuu negatiiviseksi jälleen vuodesta 2026 lähtien. Syynä on korkea investointitaso suhteessa tulorahoituksen kehitykseen.

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Vuonna 2025 tulorahoitus ei riittänyt kattamaan investointeihin tarvittavan rahoitusta investointien tulorahoitusprosentin ollessa 53,2 prosenttia. Tasapainoisessa taloudessa tulorahoituksen tulisi riittää pitkällä aikavälillä investointien rahoittamiseen. Kunnan tulisi mitoittaa investointinsa siten, että investointien tulorahoitusprosentti asettuisi vuosittain vaihteluvälille 80–120 prosenttia.

Pääomamenojen tulorahoitus, % kuvaa kunnan kykyä kattaa pääomamenot tulorahoituksella. Tämä tunnusluku kertoo, kuinka suuri osa kunnan pääomamenoista, kuten investoinneista ja lainojen lyhennyksistä, pystytään rahoittamaan kunnan omilla tuloilla ilman lisälainaa tai omaisuuden myyntiä. Jos tunnusluvun arvo on 100 %, kunta pystyy kattamaan kaikki pääomamenonsa tulorahoituksella. Jos arvo on alle 100 %, kunta joutuu turvautumaan lisälainaan, omaisuuden myyntiin tai kassavarojen vähentämiseen kattaakseen pääomamenonsa.

Lainanhoitokate oli tilikaudella 1,0. Lainahoitokatteen tunnusluvulla mitataan tulorahoituksen riittävyyttä vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Kassasta maksut/vuosi milj.€ tarkoittaa kunnan kassasta maksettavia kaikkia menoja tilikauden aikana. Tämä tunnusluku kuvaa, kuinka paljon kunta maksaa rahaa kassastaan vuoden aikana eri menoihin, kuten investointeihin, lainojen lyhennyksiin, palkkoihin ja muihin toimintamenoihin. Kassan riittävyyden tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

1.6. Tasetarkastelu

1.6.1. Tase

TASE 1000€	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVAT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	2 454	2 617
Aineettomat oikeudet	0	2
Muut pitkävaikutteiset menot	2 454	2 615
Aineelliset hyödykkeet	205 123	194 282
Maa- ja vesialueet	44 212	40 346
Rakennukset	86 794	89 002
Kiinteät rakenteet ja laitteet	26 673	29 702
Koneet ja kalusto	3 106	3 796
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	44 338	31 436
Sijoitukset	16 695	16 786
Osakkeet ja osuudet	13 500	13 500
Lainasaamiset	3 006	3 097
Muut saamiset	190	190
ARVOSTUSERÄT		
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	346	319
Valtion toimeksiannot	1	22
Muut toimeksiannot	345	298
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	125	139
Saamiset	12 297	5 028
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	6 777	600
Muut saamiset	56	56
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 749	2 638
Lainasaamiset	1 655	582
Muut saamiset	946	950
Siirtosaamiset	114	201
Rahoitusomaisuusarvopaperit	101	1 001
Osakkeet ja osuudet	1	1
Sijoitukset muihin rahamarkkinainstrumentteihin	100	1 000
Rahat ja pankkisaamiset	9 777	11 649
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**246 917**	**231 821**
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	101 218	96 537
Peruspääoma	46 213	46 213
Arvonkorotusrahasto	30	30
Muut omat rahastot	15 740	13 740
Edellisten tilikausien yli- / alijäämä	36 791	33 103

Tilikauden yli- / alijäämä	2 444	3 451
POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET	10 050	11 135
Poistoero	3 500	4 585
Vapaaehtoiset varaukset	6 550	6 550
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	345	298
Muut toimeksiantojen pääomat	345	298
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	88 165	86 812
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	74 850	74 700
Saadut ennakot	2 008	804
Muut velat	11 308	11 308
Lyhytaikainen	47 140	37 039
Joukkovelkakirjalainat	15 000	10 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	14 100	12 600
Lainat muilta luotonantajilta	3 641	370
Saadut ennakot	433	639
Ostovelat	4 327	4 147
Muut velat	1 020	891
Siirtovelat	8 618	8 392
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**246 917**	**231 821**

TUNNUSLUVUT	**2025**	**2024**
Omavaraisuusaste, % 100* (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)	**45,5**	**46,7**
Suhteellinen velkaantuneisuus % (Vieras pääoma - Saadut ennakot)/Käyttötulot	**122,3**	**115,3**
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista 100*(Vieras pääoma-Saadut ennakot+Vuokravastuut)/Käyttötulot	**123,9**	**117,1**
Kertynyt yli- / alijäämä, 1000 €	**39 235**	**36 555**
Kertynyt yli- / alijäämä, € / asukas	**1360**	**1269**
Lainakanta 31.12., 1000 € Vieras pääoma - (saadut ennakot + Ostovelat +Siirtovelat + Muut velat)	**107 591**	**97 670**
Lainat euroa / asukas 31.12.	**3729**	**3391**
Lainat ja vuokravastuut Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat +Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut	**109 321**	**99 512**
Lainat ja vuokravastuut, euroa / asukas	**3 789**	**3 455**
Lainasaamiset, 1000 €	**3 006**	**3 097**
Asukasmäärä	**28 856**	**28 799**

1.6.2. Taseen analysointi

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Tase käsittää Vihdin kunnan sekä taseyksiköt yhdisteltyinä.

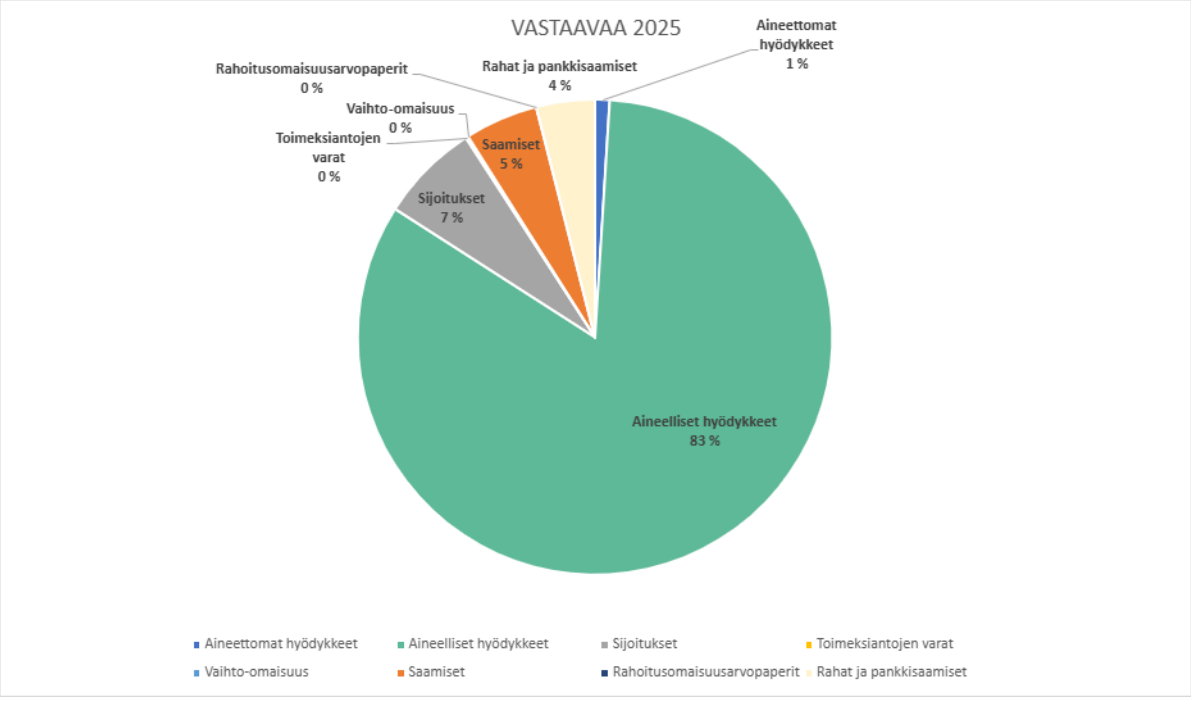
Taseen kokonaisuus

Pysyviin vastaaviin kuuluvat aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä sijoitukset. Pysyvien vastaavien arvo taseessa oli tilikauden päättyessä 224,3 milj. euroa, lisäystä edelliseen vuoteen oli 10,6 milj. euroa. Pysyvät

vastaavat jakaantuvat aineettomiin hyödykkeisiin (2,5 milj. euroa), aineellisiin hyödykkeisiin (205,1 milj. euroa) ja sijoituksiin (16,7 milj. euroa). Aineellisissa hyödykkeissä merkittävimmät erät ovat rakennukset (86,8 milj. euroa), maa- ja vesialueet (44,2 milj. euroa) ja kiinteät rakenteet ja laitteet (26,7 milj. euroa). Toimeksiantojen varat koostuvat välitetyistä valtion lainoista sekä lahjoitusrahastojen ja muiden rahastojen pääomista. Toimeksiantojen varoja oli vuoden päättyessä 0,3 milj. euroa. Vaihtuviin vastaaviin sisällytetään vaihto-omaisuus (0,1 milj. euroa), pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset (12,3 milj. euroa), rahoitusomaisuusarvopaperit (0,1 milj. euroa) ja rahat ja pankkisaamiset (9,8 milj. euroa).

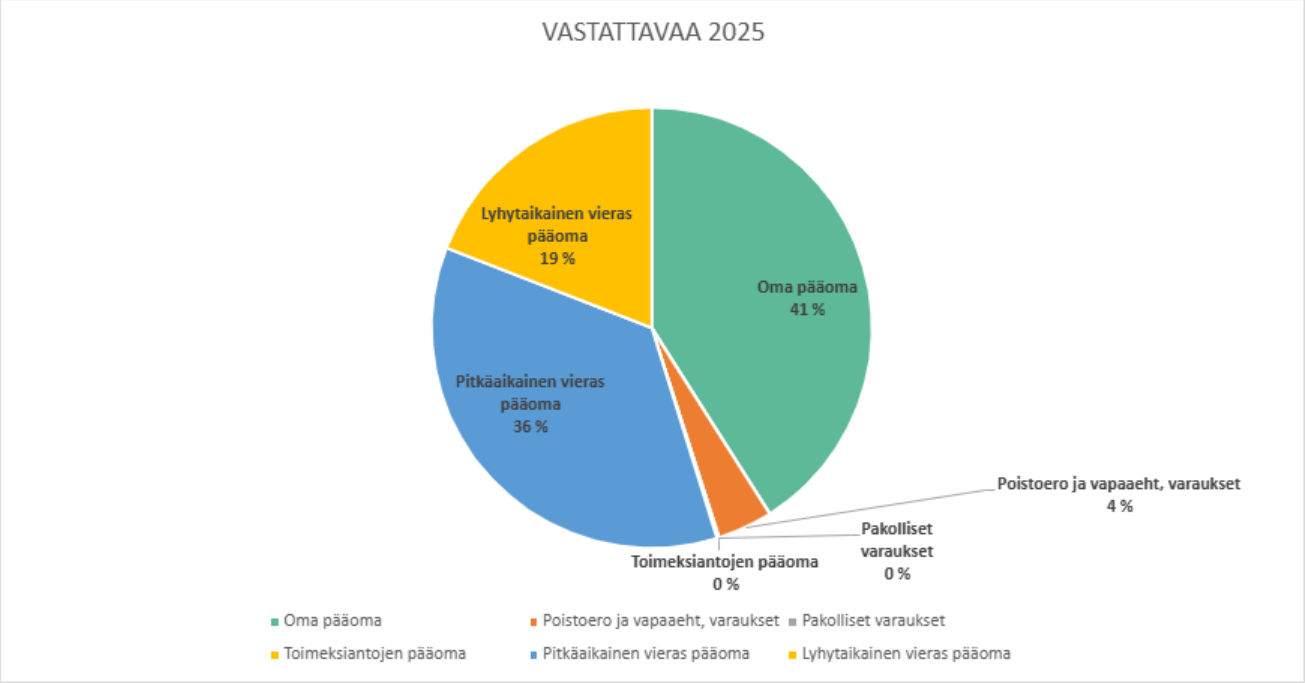
Aineellisten hyödykkeiden osalta merkittävimmät muutokset vuonna 2025 näkyivät ennakkomaksujen ja keskeneräisten investointien kasvuna. Kasvu johtui useista vielä suunnittelu- ja valmisteluvaiheessa olevista investointihankkeista, jotka liittyvät erityisesti työpaikka- ja asuinalueiden yhdyskuntatekniikan rakentamiseen. Keskeneräisissä investoinneissa näkyvät työpaikka-alueiden ja uusien asuinalueiden keskeneräiset investoinnit ja kunta on kirjannut vapaaehtoisia investointivarauksia noin 6,5 miljoonan euron arvosta.

Maa- ja vesialueissa ei tapahtunut vuoden aikana määrällisesti tai taloudelliselta kokonaisarvoltaan poikkeuksellisen suuria lisäyksiä, mutta taseeseen kirjautui useita yksittäisiä hankintoja ja sopimusperusteisia maaluovutuksia, jotka vaikuttivat aikaisemman vuoden eroon. Maankäyttö- ja luovutussopimuksilla kunta sai Kuikun asemakaava-alueelta (kaava N203) sopimuskorvauksena yleisten alueiden lisäksi 17 omakotitonttia ja 1,5 rivitalotonttia. Alueen yhdyskuntatekniikan suunnittelu eteni vuoden aikana ja tavoitteena on, että rakentaminen käynnistyy vuoden 2026 aikana. Olemassa olevilta asemakaava-alueilta kunta hankki lisäksi Suomen Ilmailuliitolta lentokenttäalueella sijaitsevan kiinteistön sekä kokonaan omistamaltaan tytäryhtiöltä Palman Tieto-taito-keskus Oy:ltä Palman asemakaava-alueen (kaava N123) kiinteistöt ja niillä olevat Rakvesnimisen rakennuksen. Kunta osti lisäksi asemakaava-alueilta maa-alueita, joiden tulevaa maankäyttöä voidaan tarvittaessa arvioida uudelleen, sekä raakamaata asemakaava-alueiden ulkopuolelta kunnan maankäytön pitkän aikavälin kasvun turvaamiseksi. Vuoden 2025 hankinnat olivat kokonaisuutena tavanomaisia maapoliittisia toimenpiteitä, eikä vuoden aikana tehty taloudelliselta arvoltaan erityisen suuria maa- tai vesialuehankintoja.



Kunnan oma pääoma oli vuoden 2025 lopussa 101,2 milj. euroa. Tästä peruspääoman osuus oli 46,2 milj. euroa. Muut omat rahastot käsittävät raiderahaston, jonka pääomaa tilikauden käsittelyn jälkeen on 15,7 milj. euroa. Edellisten tilikausien ylijäämää on kertynyt 36,8 milj. euroa ja tilikauden ylijäämäksi muodostui 2,4 milj. euroa. Vapaaehtoisia varauksia on 6,6 milj. euroa. Nämä käsittävät edellisissä tilinpäätöksessä tehdyt investointivaraukset. Poistoeroja on 3,5 milj. euroa. Toimeksiantojen pääomissa on välitettyjä muita toimeksiantojen pääomia 0,3 milj. euroa.

Vieras pääoma oli vuoden lopussa yhteensä 135,3 milj. euroa. Pitkäaikaisten lainojen osuus oli 88,2 milj. euroa ja lyhytaikaisten lainojen osuus 47,1 milj. euroa. Lyhytaikaisiin lainoihin on kirjattu tilinpäätöskautta seuraavan vuoden sisällä erääntyvät pitkäaikaisten lainojen lyhennykset. Muihin pitkä- ja lyhytaikaisiin lainoihin sisältyi siirtovelkoina lomapalkka- ja korkojaksotuksia sekä muita tilinpäätösjaksotuksia yhteensä 8,6 milj. euroa, ostovelkoja 4,3 milj. euroa, saatuja ennakoita 0,4 milj. euroa sekä muita velkoja 1,0 milj. euroa. Lainat muilta luotonantajilta koostuu konsernitilivelasta 3,6 milj. euroa, jota kunnan tytäryhtiöt voivat käyttää valtuuston hyväksymien periaattein 30.10.2023 § 230 ja kunta perii sen käytöstä konsernitilin korkoa tytäryhtiöltä, joka konsernitiliä käyttää.



Omavaraisuusasteella mitataan kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omavaraisuusaste laski hieman vuonna 2025 laskien 46,7 prosentista 45,5 prosenttiin. Mitä korkeampi omavaraisuusaste, niin sen parempi. Alle 50,0 prosentin olevan omavaraisuusasteen katsotaan merkitsevän kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä parempi mahdollisuus on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Vihdin kunnan suhteellinen velkaantuneisuus nousi 115,3 prosentista 122,3 prosenttiin.

Velat ja vastuu prosenttia käyttötuloista kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun silloin, kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut. Käyttötulot

muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Tunnusluku ottaa paremmin huomioon muut rahoitusmallit kuten esim. rahoitusleasingilla rahoitetut hankkeet, jotka eivät näy velkana kunnan taseessa.

Kertynyt yli-/alijäämä osoittaa paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Lainakanta 31.12. -tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnalla on korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma lyhennyttynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja.

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Asukaskohtainen tunnusluku vuonna 2025 oli 3 789 euroa.

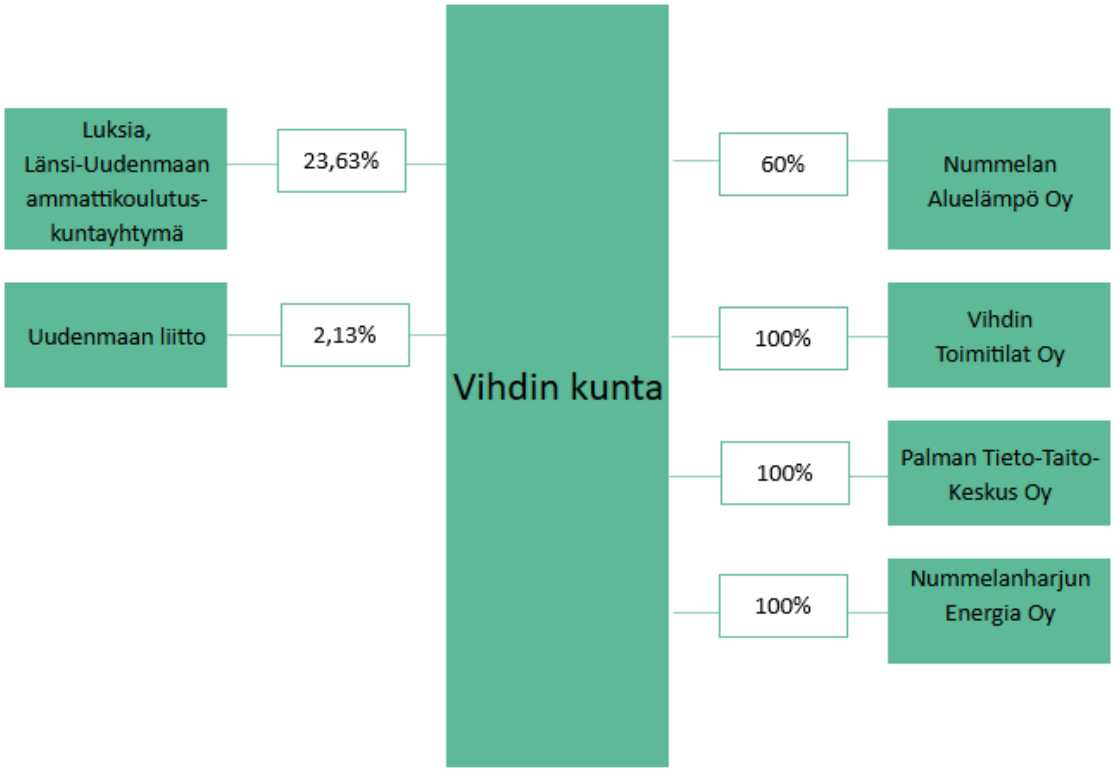
Lainasaamisia ovat mm. kunnan tytäryhteisöjen, kuntayhtymien sekä osakkuus- ja muiden omistusyhteysyhteisöjen ja muiden yhteisöjen toimintapääoman rahoittamiseen maksuvalmiuden tukemiseksi myönnettävät lainat. Antolainat kunnan tytäryhteisöjen ja muiden kunnallisia palveluja tuottavien yhteisöjen investointimenojen rahoittamiseen merkitään kunnan taseessa pysyvien vastaavien tase-erään Sijoitukset.

1.7. Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT JA MENOT 1000€	2025	2025	2024	2024
	1 000 €	%	1 000 €	%
TULOT				
Varsinainen toiminta				
Toimintatuotot	18 556	13,6	18 238	15,5
Verotulot	70 652	51,7	69 836	59,3
Valtionosuudet	19 425	14,2	18 069	15,3
Korkotuotot	241	0,2	463	0,4
Muut rahoitustuotot	191	0,1	228	0,2
Satunnaiset tuotot	2 139	1,6	0	0,0
Tulorahoituksen korjauserät				
Pysyvien hyödykkeiden luovutusvoitot	-4 238	-3,1	-371	-0,3
Investoinnit				
Rahoitusosuudet investointeihin	9	0,0	411	0,3
Pysyvien vastaavien myyntituotot	6 332	4,6	439	0,4
Rahoitustoiminta				
Antolainasaamisten vähennykset	91	0,1	89	0,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000	11	0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	8 271	6,1	10 370	8,8
Kokonaistulot yhteensä	**136 668**	**100,0**	**117 771**	**100,0**
MENOT				
Varsinainen toiminta				
Toimintakulut	94 983	71	90 366	68,0
Valmistus omaan käyttöön	-323	-0,2	-364	-0,3
Korkokulut	1 549	1,2	1 311	1,0
Muut rahoituskulut	4	0,0	7	0,0
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	24 177	18,1	28 856	21,7
Rahoitustoiminta				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	13 350	10,0	12 657	9,5
Kokonaismenot yhteensä	**133 739**	**100,0**	**132 832**	**100,0**

1.8. Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.8.1. Kuntakonsernin rakenne



1.8.2. Konsernin toiminnassa ja rakenteessa tapahtuneet muutokset

Konsernin tilikauden tulokseksi muodostui ylijäämää 2 448 313,15 euroa. Kun tilinpäätössiirrot ja rahaston muutos huomioidaan, tilikauden ylijäämäksi muodostuu 246 066,19 euroa.

Vuoden 2025 aikana kuntakonsernissa valmisteltiin merkittäviä rakenteellisia muutoksia, jotka liittyivät erityisesti sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistuksen voimaanpanolain asettamiin velvoitteisiin. Lainsäädäntö edellyttää, että kuntien omistuksessa olevat sote- ja pelastuskiinteistöt eivät voi olla enää kuntien taseissa vuoden 2026 alusta lähtien. Vihdissä velvoite ratkaistiin siirtämällä kyseiset kiinteistöt kunnan kokonaan omistaman tytäryhtiön Nummelan Teollisuustalo Oy:n omistukseen. Yhtiö muutti nimensä kesäkuussa 2025 Vihdin Toimitilat Oy:ksi vastaamaan sille muodostuvaa uutta roolia kunnan palvelukiinteistöjen hallinnoijana. Kiinteistöjen siirrot valmisteltiin vuoden 2025 aikana ja siirtyivät pääosin vuodenvaihteen 2025–2026 aikana.

Siirrolla on useita vaikutuksia konsernin talouden rakenteeseen. Kunnan taseesta poistuu merkittävä määrä suurten palvelukiinteistöjen ylläpitoon ja peruskorjauksiin liittyvää korjausvelkaa sekä tulevia investointitarpeita. Samalla poistuvat näihin kiinteistöihin liittyvät ylläpitokustannukset ja muut operatiiviset menot kunnan käyttötaloudesta. Toisaalta kunnan omat kiinteistötuotot vähenevät, sillä siirrettyjen kiinteistöjen vuokratuotot kirjautuvat jatkossa Vihdin Toimitilat Oy:n liiketoimintaan konsernin sisällä.

Vuoden aikana valmisteltiin myös konsernirakennetta koskeva fuusio, jossa kunnan tytäryhtiö Palman Tieto-taito-keskus Oy fuusioidaan toiseen tytäryhtiöön Vihdin Toimitilat Oy:hyn. Alkuperäisen suunnitelman mukaan fuusion oli tarkoitus toteutua 31.12.2025, mutta Patentti- ja rekisterihallituksen noin neljän kuukauden

käsittelyruuhkan vuoksi fuusiosuunnitelma on edelleen PRH:n käsiteltävänä, ja fuusion lopullinen rekisteröinti siirtyy vuodelle 2026. Tämän vuoksi Palma Tieto-taito-keskus Oy:n tiedot sisältyvät vielä vuoden 2025 konsernitilinpäätökseen omana kokonaisuutenaan. Fuusion toteutuminen on enää PRH:sta kiinni, koska vuonna 2025 on yhtiöt itse, että niiden ainoa omistaja Vihdin kunta ovat hyväksyneet fuusion.

Nummelan Aluelämpö Oy

Talous ja toiminta	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto, €	2 871 237	3 214 918	3 021 037	3 662 328	5 126 412	5 251 591
Käyttökate, €	293 061	284 706	-50 681	-807 456	-70 041	710 399
Liikevoitto, €	136 212	130 208	-204 939	-1 063 677	-338 660	444 773
Investoinnit, €	0	99 021	980 604	1 574 655	293 398	194 350
Lainat, €	117 000	38 000	19 000	1 353 299	1 148 588	1 855 488
Henkilöstömäärä, htv	0,5	0,5	0,5	0	0,5	0,5

Yhtiön omistavat Vihdin kunta 60 % ja Adven Oy 40 %, joten yhtiö on Vihdin kunnan tytäryhteisö. Yhtiöllä on sivutoiminen toimitusjohtaja ja yhtiö ostaa tekniset palvelut ostopalvelusopimuksena Adven Oy:lta. Hallituksen puheenjohtajana toimii Ville Könönen ja yhtiön osa-aikaisena toimitusjohtajana Roald von Schoultz.

Vuosi 2025 oli yhtiön 40. toimintavuosi. Vuosi on ollut taloudellisesti kannattavampi johtuen alkuvuoden hinnankorotuksista ja uuden lämmöntoimitussopimuksen voimaatulosta lokakuun alusta. Kaukolämpöverkostoa on laajennettu Kyöstinpolun urakalla. Urakka valmistui elokuussa 2025. Yksi uusi asiakas liitetty verkkoon. Seitsemän asiakasta on irtisanonut kaukolämpösopimuksensa siirtymällä muihin lämmitysmuotoihin. Uuden pumppaamon/paineenkorotusaseman suunnittelu jatkui vuoden aikana. Tuotannon riskit ovat vähentyneet huomattavasti uuden lämmöntoimitussopimuksen myötä.

Vuodelle 2025 omistajan asettama tulostavoite:

- Taloudellisen tilanteen vakauttaminen. Tilinpäätöksessä käyttökate on vähintään +200 000 euroa.
    - Toteuma: +710 399

Vuodelle 2025 omistajan asettamat toiminnalliset tavoitteet:

- Lämmöntoimitusten keskeytykset asiakkaille 0
    - Toteuma: 0
- Pyrkiä toimiin, että hinta alle Energiateollisuus ry:n keskiarvon vuoteen 2030 mennessä
    - Toteuma: Uusi lämmöntoimitussopimus Adven Oy:n kanssa on mahdollistanut hinnan alennukset vuoden 2025 aikana. Tavoitteena on alentaa hintoja myös tulevina vuosina.
- Olla aktiivisesti mukana edistämässä taloudellisesti kannattavaa ja järkevää ratkaisua mahdollisen datakeskuksen hukkalämmön hyödyntämiseksi kaukolämpöverkossa
    - Toteuma: Yhtiön on käynyt useamman neuvottelun, mutta ratkaisua ei ole saavutettu, joka olisi yhtiölle kannatettava. Keskusteluyhteys ja neuvottelut on edelleen auki mahdolliselle ratkaisulle.
- Fossiilisten tuontipolttoaineiden osuus vuotuisesta käytöstä on maksimissaan 6 prosenttia
    - Toteuma: 22,7 %. Syynä on että kaukolämmön kysyntä ylittää biolämpölaitoksen kapasiteetin huomattavasti. Lisäksi vuoden aikana biolämpölaitoksen tuotanto-ongelmat johtivat useampaan seisakkiin, jolloin jouduttiin käyttämään öljy- ja kaasulämpölaitoksia lämmön turvaamiseksi.
- Yhtiö voi laajentua hallitusti vähäriskisiin alueille

- Toteuma: Yksi uusi asiakas v 2025. 7 asiakasta irtisanonut sopimuksensa. Uuden lämmöntoimitususopimuksen ja paineenkorotusaseman myötä mahdollista saada uusia asiakkaita.

Vihdin Toimitilat Oy

Talous ja toiminta	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto, €	140 071	151 289	157 680	141 124	104 810	104 517
Käyttökate, €	76 360	76 880	59 845	76 944	48 139	34 446
Liikevoitto, €	47 972	46 309	31 413	33 550	14 876	-1 113
Investoinnit, €	0	59 586	0	127 906	0	4 010 000
Lainat, €	0	0	0	0	0	6 500 000
Henkilöstömäärä, htv	0	0	0	0	0	0

Yhtiö on 100 % Vihdin kunnan omistama tytäryhtiö. Yhtiön toimialana on omistaa, rakennuttaa, ylläpitää ja hallinnoida toimitiloja, vuokrata niitä sekä harjoittaa muuta toimitilojen omistamiseen, kehittämiseen ja vuokraamiseen liittyvää toimintaa. Yhtiö ostaa isännöintipalvelut Retta Oy:ltä. Hallituksen puheenjohtajana toimii Sami Somero.

Yhtiö omistaa teollisuushallit osoitteissa Harjutie 14 ja Tehtaantie 4-6. Yhtiöllä on Vihdin kunnan myöntämä konsernilaina 6 500 000 euroa. Vuoden 2025 lopun aikana yhtiössä tapahtui merkittäviä muutoksia. Palman Tieto-taito-keskus Oy fuusioitui yhtiöön ja kunnanvaltuuston 117 29.9.2025 § 91 mukaisesti yhtiö osti kunnalta Nummelan ja Kirkonkylän paloaseman sekä saa apporttiomaisuuden siirtona Nummelan terveysaseman ja Kirkonkylän terveysaseman. Tulevien muutosten myötä yhtiö on muuttanut nimensä Nummelan Teollisuustalo Oy:stä Vihdin Toimitilat Oy:ksi. Vuonna 2026 yhtiö vakiinnuttaa toimintansa muutosten myötä ratkaisemalla yhtiön tarvittavan resurssoinnin ja laatii toimitilastrategian, joka ottaa kantaa olemassa olevien kiinteistöjen tulevaisuuteen ja yhtiön laajentumisen mahdollisuuksiin.

Yhtiön riskeinä nähdään mahdollisten vuokrasopimusten irtisanomiset ja siirtyvien kiinteistöjen korjausvelat. Lisäksi vuoden 2026 riskinä nähdään myös toiminnan hallittu vakauttaminen.

Vuodelle 2025 omistajan asettama tulostavoite:

- Positiivinen käyttökate ja liikevoitto.
    - Toteuma: käyttökate 34 446 €, tulos tappiollinen - 1 113 euroa.

Vuodelle 2025 omistajan asettamat toiminnalliset tavoitteet:

- Selvittää vähäriskisiä tapoja tarjota yrityksille lisää toimitiloja ja huolehtia omistamiensa kiinteistöjen kunnosta sekä hyvästä käyttöasteesta.
    - Toteuma: SOTE kiinteistöjen hankinta, kaupalla ja apporttiomaisuudella lisäsi yhtiön tarjottavien tilojen määrän moninkertaiseksi.

Nummelanharjun Energia Oy

Talous ja toiminta	TP 2025
Liikevaihto, €	561 625€
Käyttökate, €	246 050€
Liikevoitto, €	205 148€
Investoinnit, €	0 €
Lainat, €	0 €

Henkilöstömäärä, htv	0

Vihdin kunta omistaa yhtiön 100%. Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 10.6.2024 § 27 Nummelanharjun lämpölaitoksen oston määrärahat. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 7.8.2024. Vihdin kunnanhallitus käsitteli kauppaa 2.9.2024 ja yhtiö liittyi Vihdin kunnan konserniin kaupan myötä 1.10.2024. Yhtiön toimintaa johtaa hallituksen puheenjohtajana Vihdin kunnan elinvoimajohtaja Mika Herpiö. Yhtiön tarkoituksena on tuottaa pääasiallisesti lämpöä Nummelanharjun koululle, Vihdin lukiolle ja uimahallille sekä valmistella lämmöntoimitusten käynnistämistä NAL:n verkkoon sekä hukkalämmön hyödyntämisen vaatimia sopimuksia ja investointeja.

Vuodelle 2025 kunnan talousarviossa on määritelty pääomistajan osalta yhtiölle tulostavoite ja toiminnalliset tavoitteet. Yhtiön kirjanpitoa ei ole tarvinnut vähäisen toiminnan ja keskeneräisen tilikauden takia liittää osaksi Vihdin kuntakonsernin laskelmia. Yhtiö on tullut kunnan konserniin vuoden 2024 aikana eikä oston aikana ole merkitty yhtiölle omistajan asettamia tavoitteita vuodelle 2024. Yhtiön ensimmäinen tilikausi oli 1.8.2024-31.12.2025.

Yhtiö neuvotteli ja teki tarjouksia vuoden 2025 aikana energian toimitussopimuksesta Nummelan Aluelämpö Oy:n kanssa, mutta asia ei edennyt sopimusasteelle. Yhtiö edisti myös hukkalämmön hyödyntämistä.

Vuodelle 2025 omistajan asettama tulostavoite

- Positiivinen tilikauden tulos ja yhtiön toiminnan taloudellinen vakauttaminen.
    - Toteuma +162 823,72€

Vuodelle 2025 omistajan asettamat toiminnalliset tavoitteet:

- Yhtiön toiminnan vakauttaminen ja perustamisvaiheen toimenpiteiden loppuun saattaminen - toteutunut
- Lämmöntoimitusten keskeytykset asiakkaille 0
    - Toteuma 1 suunnitelmallinen ja 1 suunnittelematon keskeytys
- Pyrkiä toimiin, että myyntihinta on alle Energiateollisuus ry:n keskiarvon
    - Toteuma: Energiahinta 5,9% yli energiateollisuus ry:n kerrostalohintojen keskiarvon.
- Energiatoimitussopimuksen solmiminen Nummelan Aluelämmön kanssa
    - Toteuma: Sopimusta ei ole saatu solmittua
- Yhtiö voi lisäksi laajentua hallitusti, mikäli se nähdään taloudellisesti järkeväksi
    - Toteuma: Hukkalämmön hyödyntämisestä solmittu aiesopimus

Palman tieto-taito-keskus Oy

Talous ja toiminta	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto, €	173 245	165 440	37 783	28 552	57 215	541 734
Käyttökate, €	-15 092	-13 747	-17 215	-17 982	-10 867	502 349
Liikevoitto, €	-639 424	-13 766	-17 274	-17 982	-10 867	502 349
Investoinnit, €	0	0	0	0	0	0
Lainat, €	0	0	0	0	0	0
Henkilöstömäärä, htv	0	0	0	0	0	0

Vuoden 2025 aikana Palman tietotaitokeskus Oy:ssä toteutui merkittäviä rakenteellisia muutoksia, jotka liittyivät yhtiön aseman päättymiseen. Kunta osti yhtiöltä sen omistamat loput Palman asemakaava-alueella sijaitsevat maa-alueet sekä Rakves-nimisen rakennuksen, minkä seurauksena yhtiöllä ei ole enää omistuksessaan kiinteistöjä tai muuta vaihto ja käyttöomaisuutta. Yhtiön tase koostuu vuoden lopussa käytännössä ainoastaan kassavaroista ja lyhytaikaisista varoista.

Yhtiön hallitus ja omistaja hyväksyivät syksyllä 2025 fuusiosuunnitelman, jonka tavoitteena on sulauttaa Palman tietotaitokeskus Oy Vihdin Toimitilat Oy:hyn osana kunnan konsernirakenteen selkeyttämistä ja kiinteistöomaisuuden keskittämistä. Fuusio on suunniteltu toteutettavaksi vuonna 2026, ja sitä koskeva PRH:n käsittely on käynnissä. Yhtiön operatiivinen toiminta on vuoden 2025 aikana ollut vähäistä, eikä uusia liiketoiminnallisia toimia ole käynnistetty, koska yhtiön toiminnan tarkoituksena on ollut valmistautua fuusioon ja omistusten siirtoon.

Vuodelle 2025 omistajan asettama tulostavoite

- Positiivinen tilikauden tulos
    - Toteutui, liikevoitto 502 349 euroa.

Vuodelle 2025 omistajan asettamat toiminnalliset tavoitteet:

- Edistää yhtiön ja yhtiön hallinnoimien tonttien myyntiä.

Toteutui. Yhtiö on myynyt maa-alueet ja kiinteistön.

1.8.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio konsernin todennäköisestä kehityksestä

Vihdin kuntakonsernissa on tapahtunut merkittäviä muutoksia viimeisen kolmen–neljän vuoden aikana omaisuuden myyntien, yhtiöiden lakkauttamisten ja sote uudistuksen seurauksena. Voidaan todeta, että kuntakonsernin merkitys kunnan toiminnan, talouden ja strategisten tavoitteiden toteuttamisessa on vahvistunut soteuudistuksen jälkeen.

Aiemmissa tilinpäätöksissä kuntakonsernin ja tytäryhtiöiden roolia on voitu kuvata suhteellisesti pieneneväksi, mutta tämä arvio ei enää vastaa nykyistä rakennetta. Sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä pelastustoimen järjestämisvastuun siirtyminen on supistanut kunnan omaa palvelutuotantoa, mutta samalla konserni-rakenteen kautta hallinnoitavan kiinteistö- ja energiaomaisuuden rooli on kasvanut merkittävästi. Suurimpana tytäryhteisönä taseen perusteella on Nummelan Aluelämpö Oy, ja jatkossa myös Vihdin Toimitilat Oy:n rooli on vahvistunut. Nummelanharjun Energia Oy on uusi tytäryhtiö, joka on saanut päätökseen ensimmäisen puhtaan tilikautensa.

Vihdin Toimitilat Oy:n asema konsernissa on vahvistunut kasvaneen kiinteistömassan myötä, mikä asettaa aiempaa suuremmat vaatimukset operatiiviselle johtamiselle, taloudelliselle ohjaukselle sekä kiinteistökannan suunnitelmalliselle hallinnalle. Kiinteistömassan kasvu korostaa vuokrausasteiden, kassavirtojen ja kunnossapidon hallinnan merkitystä sekä yhtiön kykyä vastata hyvinvointialueen ja muiden käyttäjien muuttuviin tilatarpeisiin. Yhtiön toiminnan onnistuminen on jatkossa entistä keskeisempi osa koko kuntakonsernin taloudellista vakautta ja riskienhallintaa.

Energiayhtiöiden rooli kuntakonsernissa korostuu Nummelan alueen kehityksen myötä. Nummelan Aluelämpö Oy:llä on merkittävä asiakaskunta, ja kunnan keskeisenä intressinä on edistää pitkällä aikavälillä asiakashintojen hallittua ja maltillista kehitystä, mikä edellyttää energiajärjestelmien tehokkuutta, paikallisten ratkaisujen hyödyntämistä ja uusiutuvien energialähteiden käytön lisäämistä. Keskeiseksi strategiseksi kehityssuunnaksi nousee hukkalämmön talteenoton ja hyödyntämisen vahvistaminen osana paikallista energiajärjestelmää. Hukkalämmön hyödyntämisellä on merkittävä potentiaali tuottaa vihreää, puhdasta ja edullista energiaa, joka tukee kunnan ilmastotavoitteita ja parantaa pitkän aikavälin kustannuskilpailukykyä.

Vuoden 2025 aikana toteutuneet konsernirakenteen muutokset ja fuusio ovat vahvistaneet ja selkeyttäneet konsernirakennetta, mutta järjestelyjen täysi vaikuttavuus edellyttää edelleen toiminnan vakiinnuttamista, yhtenäisten toimintatapojen rakentamista sekä talouden ja raportoinnin kehittämistä. Kokonaisuutena kuntakonsernin tuleva kehitys korostaa konserniohjauksen ja omistajaohjauksen merkittävää vahvistumista. Tytäryhtiöiden kasvanut rooli edellyttää, että yhtiöillä on toimiva ja osaava johto, vastuunsa tuntevat hallitukset sekä ajantasainen ja läpinäkyvä raportointi kunnan emoyhteisölle. Erityisen tärkeää on vahvistaa kaksisuuntaista vuorovaikutusta emoyhteisön ja yhtiöiden välillä siten, että omistajaohjaus perustuu avoimeen tiedonkulkuun, säännölliseen vuoropuheluun ja yhteiseen tilannekuvaan. Tavoitteena on rakentaa yhteistyössä toimintamalli, jossa kunta ja tytäryhtiöt toimivat yhtenäisesti kohti yhteisiä strategisia ja taloudellisesti merkittäviä päämääriä. Näin varmistetaan, että kuntakonserni tukee kunnan pitkän aikavälin kehitystä, talouden kestävyyttä sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista muuttuvassa toimintaympäristössä.

Kuntakonserniin kuuluvat yhtiöiden lisäksi myös kuntayhtymät, jotka ovat Länsi Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Luksia sekä Uudenmaan liitto. Näiden kuntayhtymien toiminta täydentää kuntakonsernin kokonaisuutta osaamisen, elinvoiman, aluekehityksen ja pitkän aikavälin rakenteellisen kehittämisen näkökulmista. Vaikka kuntayhtymät eivät ole kunnan suorassa operatiivisessa ohjauksessa samalla tavoin kuin tytäryhtiöt, niiden toiminnalla on välillisiä vaikutuksia kuntaan, työmarkkinoihin ja palvelurakenteeseen. Kokonaisuutena kuntayhtymät muodostavat osan kuntakonsernin laajempaa toimintaympäristöä, jossa onnistuminen edellyttää eri toimijoiden välistä johdonmukaista yhteistyötä. Konsernin tulevan kehityksen kannalta on tärkeää, että kunnan omistajaohjaus, strateginen linjaus sekä yhteistyö kuntayhtymien kanssa tukevat samoja pitkän aikavälin tavoitteita ja vahvistavat alueen elinvoimaa, osaamistasoa ja taloudellista kestävyyttä.

1.8.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kuntakonsernia ohjataan talousarvioon asetetuilla tavoitteilla, kunnanvaltuuston hyväksymällä konserniohjeella, joka on päivitetty 18.3.2024 § 17. Kunnanhallitus on konserniohjeen mukaisesti nimennyt valvonta-vastuulliset viimeksi 5.6.2023 § 139.

Konsernin valvonnasta vastaa kunnanhallitus. Kunnanjohtajalla on oikeus yksittäistapauksissa määrätä sisäisten selvitysten teettämisestä yhteisöissä, mikäli kunnan omistajapoliittinen etu tätä vaatii. Näin toimittaessa on otettava huomioon osakeyhtiölain tai muun lainsäädännön vaatimukset, mm. salassapitoa ja osakkeenomistajien yhdenvertaista kohtelua koskien erityisesti yhteisöissä, joissa konserni ei omista 100 prosenttia osakkeista. Konserniyhteisöjen hallitusten tai vastaavien toimielinten ja johtajan vastuulla on sisäisen valvonnan järjestäminen omassa organisaatiossaan. Kunnanjohtajalla tai hänen nimeämällään edustajalla on oikeus osallistua enemmistöomisteisten tytäryhteisön hallituksien kokouksiin ja käyttää niissä puheoikeutta. Enemmistöomisteisten tytäryhteisöiden tulee tehdä päätöksenteossaan asiasta vastaava mahdollistava päätös, jotta konsernijohdon aktiivinen rooli konserniyhteisöjen ohjaamisessa voisi toteutua ja välitön tiedon välittyminen kunnan ja konserniyhteisön välillä voisi varmistua.

Tytäryhteisöissä sisäinen valvonta ja riskienhallinta kuuluvat tytäryhteisön hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulle. Hallituksen on huolehdittava siitä, että tytäryhteisössä on toimivat johtamisen, raportoinnin, sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan menettelyt. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta tulee järjestää ottaen huomioon tytäryhteisön toiminnan laatu, laajuus ja monimuotoisuus. Sisäisen valvonnan on oltava riittävää ja oikeassa suhteessa toimintaan ja sen sisältämiin riskeihin. Tytäryhteisöt raportoivat konsernijohdolle sisäisen valvonnan toimivuudesta ja merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan toimivuudesta ja riittävyydestä. Käytännössä raportointi toteutetaan vuosittain kunnan tilinpäätökseen laadittavasta toimintakertomuksen raportista ja myös kesäkuun osavuosikatsaukseen koostetusta raportista. Tytäryhteisön hallituksen on raportoitava viipymättä konsernijohdolle, jos yhteisön toimintaan liittyvän merkittävän riskin realisoituminen on todennäköistä. Tämän lisäksi tytäryhteisöjen on suojauduttava riittävillä vakuutuksilla. Konserniyhteisöjen hallitukset ja toimitusjohtajat tekevät riskiarvioinnin toiminnastaan vähintään kahden vuoden välein.

Vuoden 2024 aikana konserniraportointia on terävöitetty ja työtä on jatkettu vuoden 2025 aikana. Osavuosikatsauksessa ja tilinpäätöksessä on laajemmin avattu konsernissa tapahtuneita muutoksia ja lisätty erilaisten tunnuslukujen tuontia. Konserniyhtiöille on asetettu tavoitteet talousarviossa. Toimintaa on kaikkien yhtiöiden osalta seurattu osavuosikatsauksessa ja tilinpäätöksessä. Tilinpäätöksen yhtiön raportointimäärää on lisätty. Vuoden aikana kunnanhallituksessa on käsitelty laajemmin yhtiöiden asioita mm. antamalla ennakkokäsityksiä ja tehty omistajapoliittisia linjauksia ja päätöksiä.

1.8.5. Konsernin tuloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA 1000€	2025	2024
Toimintatuotot	24 070	23 375
Toimintakulut	-105 221	-101 353
Toimintakate	**-81 150**	**-77 978**
Verotulot	70 645	69 814
Valtionosuudet	26 136	24 931
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	271	560
Muut rahoitustuotot	193	231
Korkokulut	-1 570	-1 329
Muut rahoituskulut	-5	-8
Vuosikate	**14 521**	**16 221**
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 072	-11 801
Omistuksen eliminointierot	0	-1 250
Tilikauden tulos	**3 171**	**3 171**
Tilinpäätössiirrot	-2 000	3
Tilikauden verot	-43	-8
Vähemmistöosuudet	-159	150
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**246**	**3 315**

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Konsernin tuloslaskelman tunnusluvut:		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	22,9	23,1
100 x Toimintatuotot / Toimintakulut		
Vuosikate % poistoista	120,3	137,5
100 x Vuosikate / (Suunnitelman mukaiset poistot + arvonalentumiset)		
Vuosikate, €/asukas	503	563
Vuosikate / Asukasluku		
Asukasluku	28 856	28 799

1.8.6. Konserninrahoituslaskelma

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA 1000€	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	14 521	16 221
Tilikauden verot	-43	-8
Tulorahoituksen korjauserät	-2 129	-253
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-26 749	-29 957
Rahoitusosuudet investointimenoihin	9	411
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 474	567
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-9 916**	**-13 020**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	**91**	**89**
Antolainauksen vähennykset	91	89
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-13 540	-12 925
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 989	9 485
Muut maksuvalmiudet muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	20	21
Vaihto-omaisuuden muutos	1	-14
Saamisten muutos	73	8
Korottomien velkojen muutos	414	-3 989
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	**508**	**-3 973**
Rahoituksen rahavirta	**7 048**	**-7 325**
Rahavarojen muutos	**-2 868**	**-20 345**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	14 525	17 393
Rahavarat 1.1.	17 393	37 738
	-2 868	**-20 345**

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Investointien tulorahoitus, %	54,3	54,9
100 x Vuosikate / Investointien omahankintameno		
Pääomamenojen tulorahoitus, %	36,0	38,1
100 x Vuosikate / (Investointien omahankintameno + Antolainojen nettolisäys + Lainanlyhennykset)		
Laskennallinen lainanhoitokate	1,1	1,3
(Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainalyhennykset)		
Lainanhoitokate	0,9	1,0
(Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainalyhennykset)		
Kassa riittävyys (pv)	36,0	43,6
365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella		
Kassastamaksut M €	147	146
Asukasluku	28 856	28 799

1.8.7. Konsernitase

KONSERNITASE 1000 €	2025	2024
VASTAAVAA	Euro	Euro
PYSYVÄT VASTAAVAT	**223 782**	**223 782**
Aineettomat hyödykkeet	2 495	2 674
Aineettomat oikeudet	42	59
Muut pitkävaikutteiset menot	2 454	2 615
Aineelliset hyödykkeet	221 435	209 114
Maa- ja vesialueet	43 716	40 724
Rakennukset	102 830	102 508
Kiinteät rakenteet ja laitteet	26 861	29 920
Koneet ja kalusto	3 537	4 287
Muut aineelliset hyödykkeet	2	2
Enn.maksut ja keskeneräiset	44 487	31 675
Sijoitukset	11 903	11 994
Muut osakkeet ja osuudet	8 897	8 897
Muut lainasaamiset	3 006	3 097
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**666**	**667**
Valtion toimeksiannot	48	102
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	345	298
Muut toimeksiantojen varat	274	268
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**19 929**	**22 870**
Vaihto-omaisuus	473	474
Aineet ja tarvikkeet	473	474
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	137	81
Lainasaamiset	68	0
Muut saamiset	69	80
Siirtosaamiset	0	1
Lyhytaikaiset saamiset	4 793	4 922
Myyntisaamiset	3 479	3 496
Lainasaamiset	8	1
Muut saamiset	1 048	1 079
Siirtosaamiset	258	347
Rahoitusarvopaperit	3 331	4 160
Osakkeet ja osuudet	4	4
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	3 321	4 154
Joukkovelkakirjalainasaamiset	6	2
Rahat ja pankkisaamiset	11 194	13 233
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**256 428**	**247 319**

KONSERNITASE 1000 €	2025	2024
VASTATTAVAA	Euro	Euro
OMA PÄÄOMA	**117 340**	**115 244**
Peruspääoma	46 213	46 213
Arvonkorotusrahasto	30	180
Muut omat rahastot	16 144	14 144
Edellisten tilikausien yli- /alijäämä	54 707	51 392
Tilikauden yli-/ alijäämä	246	3 315
VÄHEMMISTÖOSUUDET	**318**	**159**
PAKOLLISET VARAUKSET	**0**	**29**
Muut pakolliset varaukset	0	29
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	**683**	**664**
Valtion toimeksiannot	47	80
Lahjoitusrahastojen pääomat	362	316
Muut toimeksiantojen pääomat	274	268
VIERAS PÄÄOMA	**138 087**	**131 223**
Pitkäaikainen	**92 786**	**91 655**
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	77 082	77 053
Lainat julkisyhteisöiltä	0	69
Saadut ennakot	2 008	804
Muut velat	13 696	13 729
Lyhytaikainen	**45 301**	**39 568**
Joukkovelkakirjalainat	15 000	10 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	14 221	12 721
Lainat julkisyhteisöiltä	0	11
Saadut ennakot	534	727
Ostovelat	4 943	6 261
Muut velat	1 203	867
Siirtovelat	9 400	8 981
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**256 428**	**247 319**

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Konsernin omavaraisuusaste. %	46,3	47,0
100 x (oma pääoma + vähemmistöosuus + konsernireservi + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (koko pääoma - saadut ennakot). Lyhennetyssä konsernikaavassa laskennasta voi jättää pois saadut ennakot		
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	112,2	109,8
*100 * (vieras pääoma - saadut ennakot) / käyttötulot*		
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	54 953	54 707
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	1 904	1 900
Konsernin lainat, €/asukas	3 684	3 467
Konsernin lainakanta / Asukasmäärä		
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	106 303	99 854
Vieras pääoma - pitkäaikainen ja lyhytaikainen koroton vieraspääoma		
Konsernin lainat ja vuokravastuut, 1000 €	108 159	101 836
Vieras pääoma - (Saadut ennakot+ ostovelat+siirtovelat+muut velat) + vuokravastuut		
Konsernin lainat ja vuokravastuut, €/asukas	3 748	3 535
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	3 006	3 097
Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset		
Kunnan asukasmäärä	28 856	28 799
Konsernin henkilöstömäärä	1197	1189

1.9. Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

Tilikauden tuloksen käsittely

Vihdin kunnanhallitus ehdottaa, että tilikauden tuloksesta 3 358 052,50 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 1 085 601,08 euroa.
2. Tehdään rahastosiirto Vihdin raiderahastoon rahaston sääntöjen mukaisesti -2 000 000,00 euroa.
3. Tilikauden ylijäämä 2 443 653,58 euroa siirretään taseen omaan pääomaan edellisiltä tilikausilta kertyneisiin ylijäämiin.

Tilikauden tuloksen käsittelyn jälkeen kunnan taseessa on kumulatiivista ylijäämää 39 235 149,96 euroa.

Talouden tasapainotustoimenpiteet

Kuntalain 115 §:n mukaan, jos kunnan taseessa on kattamattomia alijäämiä, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainottamisen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävyydestä talouden tasapainottamiseksi. Vihdin kunnalla ei ole taseessa kattamattomia alijäämiä, mutta Vihdin kunta on vastuullisen taloudenpidon mukaisesti aloittanut talouden tasapainottamisen, jotta kattamattomia alijäämiä ei syntyisikään tulevaisuudessa.

Vihdin kunnanvaltuusto on hyväksynyt vuoden 2020 talousarviossa VIHTA-talouden tasapainotusohjelman vuosille 2020-2023, jota on päivitetty vuoden 2021 talousarviossa. Talousarviossa 2022 ja 2023 on vahvistettu voimassa olevat VIHTA-toimet. Vuoden 2024 talousarviossa on hyväksytty uusi VIHTA-talouden tasapainotusohjelma vuosille 2024-2025.

Voimassa ollut talouden tasapainotusohjelma VIHTA päättyi vuoteen 2023. Kunnanhallitus osana talousarvion laadintaohjetta hyväksyi 19.6.2023 § 153, että osana vuoden 2024 talousarviovalmistelua lautakunnat käyvät lävitse ja laativat suunnitelman euromääräisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Kesäkuussa 2023 tehdyt Vihdin kuntakohtaiset talouden painelaskelmat näyttävät, että kuntatalouden tilannekuva on käyttötalouden ja rahoituksen osalta haastava. Vuosien 2020-2023 olevassa VIHTA-ohjelmassa toteutuneista toimenpiteistä euromääräisesti noin puolet tavoitellusta ohjelman säästö- ja tulopotentiaalista saavutettiin. Kuntastrategian vastuullisen taloudenpidon tavoitteen saavuttamiseksi tähdättiin vuoden 2024 talousarvioprosessissa yhteensä 13 miljoonan euron tasapainotukseen vuosille 2024 ja 2025. Talousarvion 2024 osana hyväksytty VIHTA-ohjelma ei saavuta täysin saavuteltua tavoitetta, mutta tasapainotuksen osalta on tiettyjä investointien jaksotusta myöhennetty taloussuunnitelma vuosilta, mikä helpottaisi negatiivisen rahoitusjäämän liiallista kasvamista. Päivitetyssä VIHTA-ohjelmassa tavoitellaan noin 1,580 miljoonan euron tasapainotusta. Tasapainotus osuu niin käyttötalouteen kuin investointipuoleen.

TOIMENPITEEEN KUVAUS	ARVIO KULUSTA 24-25 YHTEENSÄ (€)	VASTUUYKSIKKÖ	VAIKUTUKSET JA HUOMIOITAVAA	TOTEUMA €

Kirjastoauton investointia ei toteuteta.	500 000	Hyvinvointilautakunta	Kirjastoautotoimintaa jatketaan, mutta suunniteltua kirjastoauto investointia ei toteuteta, vaan toimintaa jatketaan vanhalla kalustolla.	500 000
Tyhjistä tiloista luopuminen	100 000	Elinvoimalautakunta	Tyhjien tilojen luopumisesta syntyy säästöjä käyttökulujen osalta mm. kunnossapidon ja energian osalta. Tavoitellaan 100 000 euron säästöä kahdelta vuodelta. Toteumaa ei saavutettu.	70 426
Strategiset henkilöstölisäykset vähentämään palvelujen ostoja	50 000	Elinvoimalautakunta	Kuntaympäristöpalvelut selvittävät vuoden 2025 aikana kunnan oman sähköasentajan ja putkiasentajan rekrytointia. Putkiasentaja on palkattu keväällä 2025. Tavoitellaan nettosäästöä 50 000 euroa vuosittain	30 000
Vapaaehtoiset henkilöstösäästöt (talkoovapaat)	40 000	Kunnanhallitus	Kannustetaan vapaaehtoisiin henkilöstösäästöihin (esimerkiksi talkoovapaiden jatkaminen), kiinnitetään erityistä huomiota huolelliseen henkilöstösuunnitteluun/lomasuunnitteluun. Edellisessä VIHTA-ohjelmassa säästö oli vuodessa noin 20 000 euroa.	35 000
In-house hankinnoissa kustannustehokkaan ratkaisun löytäminen	100 000	Kunnanhallitus	Kunta käyttää noin 1,5 milj. euroa Numera Palvelut Oy:n ja Tiera Oy:n palveluiden hankintaan. Talous- ja henkilöstöpalveluiden osalta selvitettiin vuoden 2024 aikana ja päädyttiin kotiuttamaa toiminnot itselle järjestettäväksi. Järjestelmäkilpailutus saatiin tehtyä vuoden 2025 alussa, jonka jälkeen toimintaa rakennettiin vuoden 2025 aikana. Toiminta alkoi täysmittaisesti toimimaan 2026 alussa. Tavoiteltu säästö alkaa konkretisoitumaan vuonna 2027, joka tulee olemaan noin 120 000 euroa.	0
Tukipalveluiden tuottaminen kuntakonsernin sisällä	40 000	Kunnanhallitus	Osana TAHE-hanketta on selvitetty tytäryhtiöiden taloushallinnon järjestämistä kunnan toimesta. Tällä vähennetään konserni ulospäin menevää rahavirstaa. Osana TAHEa on lähdetty, että toiminnot voitaisiin suorittaa vuodesta 2027 lähtien. Valmistelutyötä tehdään vuoden 2026 aikana. Tavoiteltu nettosäästö olisi noin 20 000 euroa vuodessa.	0

TOIMENPITEEEN KUVAUS	ARVIO TULOSTA 24-25 YHTEENSÄ (€)	VASTUUYKSIKKÖ	VAIKUTUKSET JA HUOMIOITAVAA	TOTEUMA €
Tyhjistä tiloista luopuminen myynnillä	200 000	Elinvoimalautakunta	Tyhjistä tiloista luovutaan myyntiohjelman mukaisessa suunnitelmassa. Arvioitu tulo noin 200 000 euroa kohdevuosilta. Saavutettua tulosta ei saatu. Vuonna 2024 32 000 euroa ja vuonna 2025 10 800 euroa.	42 000
Tilavuokrien ja vastikkeettomien vuokratilojen tarkastus	200 000	Tekninen lautakunta	Tarkistetaan ulkoiset tilavuokrat ja vastikkeettomat tilat. Tilahinnasto on tarkastettu elinvoimalautakunnassa 18.3.2025. Tilojen osalta ei saavutettu toteumaa, kun tilahinnoittelu päätös saatiin vasta myöhemmin voimaan ja edelleen on tiloja, joista ei ole vastiketta	10 000
Kiinteistöveroselvitys	100 000	Elinvoimalautakunta	Rakennustietojen tarkistustyö lisää kunnan kiinteistöverotuloja, samalla kun vanhojen rakennusten tarkistetut, oikeat tiedot palvelevat lupien valmistelutyötä. Kiinteistöjen tietojen selvittäminen parantaa osaltaan myös maanomistajien tasapuolista kohtelua. Tähdätään vuosittain noin 50 000 euron kiinteistöverotuoton lisäykseen. Selvitystä on tehty omana työnä ja luku on arvio vuosien 2024–2025 toteumasta	68 000
Hulevesimaksun käyttöönotto	250 000	Elinvoimalautakunta	Hulevesimaksun käyttöönotto hyväksyttiin valtuustossa 10.11.2025. Järjestelmän laskutus alkaa vuonna 2026. Arvioitu tulo vuosittain 250 000 euroa.	0
Voimalaitosveron määritys kiinteistöveroihin	***	Kunnanhallitus	Asetetaan voimalaitos tulevaisuuden hankkeita varten. Laskennallinen tuloarvio verosta on noin 15 % investointiarvosta. Vihdin kunnassa ei ole vielä kiinteistöjä, joihin voisi voimalaveroa soveltaa, mutta vero on asetuttu.	0

Sotekiinteistöjen myynti tai yhtiöittäminen	***	Kunnanhallitus	Hyvinvointialueella on oikeus ja velvollisuus vuokrata kuntien sotetoimitilat kolmella vuodella ja yhden vuoden optiolla HVA-uudistuksen siirtymäkauden aikana. Siirtymäkauden aikana kunnilla ei ole toimitilojen yhtiöittämisvelvollisuutta. Siirtymäkauden jälkeen kuntien on yhtiöitettävä omistamansa hyvinvointialueille vuokrattavat sotetoimitilat. Sote-toimitilojen osalta Vihdissä on edistettävä myynti tai pyrkiä tekemään toimitilayhtiö kuntakonserniin. Tuotto ja säästö riippuu mallista, millä edetään.	Paloasemarakennusten myynti kunnan tytäryhtiölle noin 2,1 milj. euroa. Huomioitava kuitenkin, että kunta menettää tuloja ja samalla säästää kuluja, mutta netto on negatiivinen 1,1 milj. euroa vuosittain peruskunnalle. Rahat kuitenkin säilyvät konsernissa.

Päivitetyssä VIHTA-ohjelmassa tavoitellaan noin 1,580 miljoonan euron tasapainotusta. Tasapainotus osuu niin käyttötalouteen kuin investointipuoleen. Jos laskentaa kaikki toteumat yhteen vuosilta 2024-2025, niin toteuma on 2,8 milj. euroa, mutta tämä pitää sisällään sote- ja pelakiinteistöjen kertaluontoisen myynnin, joka vuositasolla on peruskunnalle nettona negatiivinen 1,1 milj. euroa. Kun otetaan näiden kiinteistöjen myynti pois, niin toteuma on noin 755 000 euroa, mitä vuosina 2024 ja 2025 on saavutettu. Vuonna 2025 on rakennettu uuttaa talouden tasapainotusohjelmaa nimeltä VIRTA, mutta tämän työstäminen jatkuu vielä vuonna 2026. Samalla on myös käynnissä sivistyspalveluine kehittäminen huomioiden toimintaympäristön muutokset, jota viimeksi sivistyslautakunta seuraavan kerran käsittelee 31.3.2026 § 21.

2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1. Olennaiset poikkeamat talousarvioon

Vuoden 2025 talous toteutui kokonaisuutena muutettua talousarviota heikompana, vaikka tilikausi päättyi 2,44 miljoonan euron ylijäämään. Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 4,34 miljoonaa euroa ja oli 1,86 miljoonaa euroa muutettua talousarviota heikompi. Poikkeamien taustalla vaikuttivat sote- ja pelakiinteistöjen tuottojen kirjauksen muutos, TE-palvelu-uudistuksen vaikutukset, kustannustason nousu (palkankorotukset ja ostopalvelusopimusten hintojen muutokset) sekä palvelutarpeiden muutokset. Toimielimet pysyivät tarkastuslautakuntaa lukuun ottamatta (10 412 euroa) muutetussa talousarviossa. Investointien sitovuustasolla ylityksiä tapahtui Vihdin kirkonkylän VIHKO:n lähiliikunta-alueella (2 123 euroa), kunnanviraston varikon parantamisessa (59 652 euroa), valmistuskeittiöiden peruskorjauksessa (36 163 euroa) sekä muussa yhdyskuntatekniikan rakentamisessa (131 958 euroa). Ylitykset käsiteltiin valtuustossa 23.3.2026 § 21.

Ulkoiset toimintatuotot jäivät 3,5 miljoonaa euroa alle muutetun talousarvion. Keskeisenä syynä olivat kertaluonteiset sote- ja pelastuskiinteistöjen myyntijärjestelyt, jotka kirjattiin satunnaisiin tuottoihin yhteensä 2,1 miljoonaa euroa kirjanpitolautakunnan ja tilintarkastusyhteisön ohjeistuksen mukaisesti. Muutetussa talousarviossa oli arvioitu, että nämä erät kirjautuvat muiden toimintatuottojen alle, mutta tilinpäätöstä laadittaessa kirjaustapaa muutettiin ohjeistuksen mukaisesti.

Myyntituotot toteutuivat noin 410 000 euroa muutettua talousarviota paremmin. Syynä olivat erityisesti kotikuntakorvaustulot, joita kertyi 618 000 euroa enemmän kuin talousarviossa oli arvioitu. Muut myyntituotot jäivät 106 000 euroa ja vesihuollon liittymismaksut 165 000 euroa alle muutetun talousarvion. Muiden myyntituottojen heikompaa kertymää selittävät puun myynnin vähentyminen sekä tilapalveluiden myyntituottojen aleneminen.

Maksutuotot toteutuivat kokonaisuutena lähes talousarvion mukaisesti. Tarkemmassa tarkastelussa rakennusvalvonnan maksut jäivät noin 87 000 euroa alle muutetun talousarvion, mutta tätä kompensoivat maankäyttö- ja kehittämiskorvaukset, joita tuloutettiin noin 80 000 euroa arvioitua enemmän, sekä yhdyskuntapalveluiden maksut, joiden kertymä ylitti talousarvion noin 57 000 eurolla.

Tuet ja avustukset toteutuivat talousarvion mukaisesti. Poikkeama edelliseen vuoteen näkyy sivistyspalveluissa hankeavustusten vähentymisenä.

Muissa toimintatuotoissa muiden pysyvien vastaavien myyntituotot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 1,7 miljoonaa euroa erityisesti maa-alueiden luovutusten ja maankäyttösopimusten seurauksena. Tuotot jäivät kuitenkin alle talousarvion, koska talousarviossa oli arvioitu sote- ja pelakiinteistöjen myyntivoittojen sisältyvän tähän erään, mutta ne kirjautuivat satunnaisiin eriin.
Toimintakulut alittuivat kokonaisuutena 1,7 miljoonaa euroa muutettuun talousarvioon nähden, mutta kasvoivat selvästi edelliseen vuoteen verrattuna. Merkittävimmät nousuerät olivat henkilöstökustannukset, palvelujen ostot sekä avustukset.

Henkilöstökulut alittuivat 0,48 miljoonaa euroa talousarviosta. Kunnallisten sopimusten mukaiset palkankorotukset ja lisääntyneet poissaolot kasvattivat menoja, mutta säästöjä syntyi rekrytointien viivästymisestä sekä sivukulujen alenemisesta.

Palvelujen ostot jäivät 0,73 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienemmiksi. Kasvu edellisvuoteen verrattuna oli kuitenkin 2,4 miljoonaa euroa, mikä selittyy TE-palveluiden siirtymisellä kunnan vastuulle. Palve-

lujen ostoissa palvelusetelimenot jäivät noin 400 000 euroa, kuljetuspalvelut 528 000 euroa ja erilaiset asiantuntijapalvelut 231 000 euroa alle talousarvion. Asiantuntijapalveluissa kaavoitus käytti arvioitua vähemmän ulkopuolisia kaavoituspalveluita. Varhaiskasvatuksessa palvelusetelimenot jäivät huomattavasti talousarviota alhaisemmiksi lasten määrän vähentymisen vuoksi. Kuljetuspalveluissa merkittävin erä oli Länsi-Uudenmaan joukkoliikenne, jossa menosäästöä syntyi noin 500 000 euroa arvioitua parempien lipputulojen ansiosta. Palvelujen ostoissa tapahtui tilitasolla myös ennakoitua suurempia ylityksiä. Työterveyshuollon kustannukset olivat noin 125 000 euroa talousarviota suuremmat. Rakentamiseen sekä alueiden rakentamiseen ja ylläpitoon käytettiin lähes 400 000 euroa arvioitua enemmän, ja ICT-palveluissa ylitystä kertyi noin 250 000 euroa.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat noin 600 000 euroa. Tätä selittivät erityisesti sähkön hinnan lasku noin 200 000 eurolla sekä elintarvikkeiden vähäisempi käyttö, noin 227 000 euroa. Avustukset ylittyivät 165 000 eurolla, mikä johtui pääosin työllisyyden kuntarahoitusosuuksien kasvusta TE-uudistuksen seurauksena. Vuoden aikana tehtiin näihin kustannuksiin liittyen 400 000 euron talousarviomuutos. Lasten kotihoidon tukea maksettiin 172 000 euroa vähemmän kuin talousarviossa oli arvioitu.

Verotulot jäivät 0,5 miljoonaa euroa alle muutetun talousarvion, vaikka kokonaiskertymä kasvoi edellisvuoteen verrattuna 1,17 prosenttia. Kunnallisveron kertymä jäi odotettua matalammaksi heikentyneen työllisyyskehityksen sekä verovuoden 2024 jaksotusten oikaisujen vuoksi. Yhteisöveron tuotto kasvoi hieman ja kiinteistöverot toteutuivat talousarvion mukaisesti. Valtionosuudet ylittivät muutetun talousarvion 579 000 eurolla. Kasvua edellisvuoteen verrattuna tuli 1,356 miljoonaa euroa eli 7,5 prosenttia. TE-palveluiden siirto lisäsi kunnan valtionosuuksia merkittävästi, mutta sote-uudistuksen pysyvät vähennykset pienensivät vastaavasti kertymää. OKM-rahoituksen vahvistaminen näkyi myös valtionosuuksien kasvuna talousarvioon nähden.

Rahoitustuotot ja -kulut toteutuivat 0,37 miljoonaa euroa talousarviota paremmin. Korkotuotot jäivät edellisvuotta pienemmiksi, koska kunnan kassatilanne ei mahdollistanut määrätalletuksia vastaavassa määrin kuin vuonna 2024, ja talousarvioon verrattuna korkotuotot jäivät noin 80 000 euroa odotettua pienemmiksi. Rahoituskulut kasvoivat korkotason nousun ja uuden lainanoton seurauksena, mutta lainasalkun suojausaste hillitsi kustannusten nousua ja korkokulut pysyivät talousarvion raameissa.

Suunnitelman mukaiset poistot jäivät 21 000 euroa alle muutetun talousarvion. Osa investoinneista siirtyi vuodelle 2026, mikä pienensi poistopohjaa ja johti talousarviomuutokseen kesken vuoden. Poistot kasvoivat kuitenkin edellisvuoteen verrattuna 644 000 euroa uuden käyttöomaisuuden käyttöönoton seurauksena.

Investointimenot olivat 24,2 miljoonaa euroa, mikä oli 0,45 miljoonaa euroa alle muutetun talousarvion. Investointituloja kertyi 6,3 miljoonaa euroa, mikä ylitti talousarvion 0,56 miljoonalla eurolla. Osa investoinneista ja tuloista siirtyi seuraavalle vuodelle. Investointien tulorahoitus jäi 53,2 prosenttiin, mikä osoittaa tulorahoituksen riittämättömyyden suhteessa korkeaan investointitasoon.

Talousarviomuutokset

Kunnanvaltuusto hyväksyi vuoden 2025 aikana useita talousarviomuutoksia, jotka kohdistuivat sekä käyttötalouteen että investointiosaan.

Vuoden lopussa 2.12.2024 § 80 kunnanvaltuusto hyväksyi lisäksi määrärahalisäyksen 30 000 euroa energia- ja ilmastoasiantuntijan palkkaamiseen. Määräraha lisättiin kuntaympäristöpalveluiden käyttötalouteen tukemaan kunnan energiatehokkuus- ja ilmastotavoitteiden toteuttamista sekä varmistamaan asiantuntemus energiatehokkuushankkeiden valmistelussa, ohjauksessa ja raportoinnissa.

Vuoden alussa valtuusto hyväksyi hallintosäännön päivityksen (3.2.2025 § 2), joka tuli voimaan 1.3.2025 ja edellytti lautakuntarakenteen uudistamista. Muutoksen seurauksena elinvoimalautakunnan alaisia määrärahoja siirrettiin tekniselle lautakunnalle. Siirto sisälsi toimintatuottoja 36 520 583 euroa, valmistusta omaan käyttöön 372 692 euroa ja toimintakuluja 24 491 298 euroa. Lisäksi tekniselle lautakunnalle lisättiin 9 000 euroa kokouskustannuksiin. Kunnanhallituksen henkilöstökuluihin lisättiin 45 000 euroa asianhallinnan kasvaneen työmäärän ja uuden hallintosihteerin toimen perustamisen johdosta.

Samaisessa kokouksessa kunnanvaltuusto hyväksyi muutokset tilapalveluiden investointimäärärahoihin, joihin tehtiin useita tarkennuksia. Kunnantalon remontin määrärahaa korotettiin 295 000 eurolla, jolloin kokonaismääräraha nousi 545 000 euroon. Kiinteistöjen energiajärjestelmien muutosten määrärahaa alennettiin 300 000 euroa (uusi määräraha 1 000 000 euroa), valmistuskeittiöiden peruskorjauksen määrärahaa korotettiin 200 000 euroon (uusi yhteismäärä 400 000 euroa) ja kiinteistöjen suunnitelmallisiin pienkorjauksiin lisättiin 250 000 euroa (uusi määräraha 1 250 000 euroa). Yhdyskuntatekniikan osalta työpaikka-alueiden määrärahaa vähennettiin 250 000 euroon (uusi määräraha 4 550 000 euroa), muun yhdyskuntatekniikan rakentamisen määrärahaa korotettiin 250 000 eurolla (uusi määräraha 4 175 000 euroa) ja asuinalueiden rakentamisen määrärahaa kasvatettiin 400 000 euroon (uusi määrä 1 100 000 euroa).

Kesäkuun 2025 osavuosikatsauksen yhteydessä (KV 29.9.2025 § 240) käyttötalouden määrärahoihin tehtiin tarkennuksia. Kunnanhallituksen henkilöstökuluja lisättiin 60 000 euroa ja valtuuston kokousten ennakoitua suurempi määrä lisäsi toimintakatteen tarvetta. Elinvoimalautakunnan tulo-odotuksia korotettiin 5 200 000 eurolla perustuen Pääkslahden maa-alueen myyntiin ja hyvinvointialueelle siirtyneiden rakennusten myyntiin, mutta vastaavasti avustusten tuottoarviota laskettiin 400 000 eurolla ja toimintakatetta heikennettiin 400 000 eurolla. Teknisen lautakunnan myyntitulojen arviota alennettiin 268 800 euroa metsätulojen vähentymisen vuoksi. Verotuloennustetta alennettiin 1 611 239 euroa heikentyneen kunnallisveron tuotto-odotteen johdosta.

Samaisessa kokouksessa tehtiin investointiosaan seuraavia muutoksia. Kunnanhallituksen alaisista pysyvien vastaavien arvopaperi- ja sijoitushankinnoista vähennettiin 1 002 250 euroa, mikä laski määrärahan nollaan. Elinvoimalautakunnan osalta kiinteän omaisuuden myyntituloarviota korotettiin 5 200 000 euroksi. Teknisen lautakunnan hankkeissa valtion tiehankkeiden määrärahaa alennettiin 1 200 000 euroon (uusi määräraha 500 000 euroa). Muu yhdyskuntatekniikkaan varattu määräraha aleni 1 331 000 euroon (uusi 2 594 000 euroa), liikunta-alueiden rakentamisen määräraha laski 225 000 euroon (uusi 250 000 euroa), mutta työpaikka-alueiden määräraha nousi 2 770 000 euroon (uusi 7 570 000 euroa). Asuinalueiden rakentamiseen lisättiin 36 000 euroa (uusi 664 000 euroa) ja Nummelan kirjaston talotekniikan investointia korotettiin 25 000 euroon, jolloin uusi määräraha oli 75 000 euroa. Kiinteistöjen energiajärjestelmien määrärahoja tarkennettiin lisäksi 1 000 000 euroon.

Syyskuun 2025 seurantaraportin (KV 1.12.2025 128) yhteydessä käyttötalouden puolella päätettiin alentaa poistojen määrärahaa 900 000 eurolla, koska osa suunnitelluista investoinneista ei valmistu tilikaudella eikä niistä siten synny poistoja vuonna 2025. Investointiosassa yhdyskuntatekniikan määrärahoja tarkistettiin uudelleen. Muu yhdyskuntatekniikan rakentaminen kasvoi 250 000 euroon (uusi 3 094 000 euroa), liikunta-alueiden rakentamisen määrärahaa lisättiin 100 000 euroon (uusi 350 000 euroa), työpaikka-alueisiin lisättiin 425 000 euroa (uusi määräraha 7 845 000 euroa) ja asuinalueiden määrärahaa alennettiin 45 000 euroa (uusi 1 091 000 euroa). Meritien rautatiesillan saneerauksen määrärahaa alennettiin 30 000 eurolla (uusi 20 000 euroa). Vesihuoltolaitoksen puhdasvesilaitoshankintoja vähennettiin 50 000 euroksi (uusi 100 000 euroa) ja verkoston uudisrakentamisen määrärahasta vähennettiin 450 000 euroa, jolloin uusi määräraha oli 3 000 000 euroa.

Olennaisista tapahtumista tilikauden 2024 päättymisen jälkeen ennen tilinpäätöksen allekirjoittamista tulee todeta seuraavaa:

Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 1.12.2025 § 127 Länsirata Oy:n ratahankkeen rakentamisvaihetta koskevan osakassopimuksen.

Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 1.12.2025 § 130 lisämäärärahan 45 000 euroa konsernipalveluiden tulosalueelle kunnanhallituksen alaisessa toiminnassa toteutettavaa Wirtaa vihtiläisille vanhuksille -hanketta varten.

Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 9.2.2026 § 5 laajan hyvinvointikertomuksen vuosille 2021–2025 sekä hyvinvointisuunnitelman vuosille 2026–2030.

Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 9.2.2026 Kirkkonummen, Vihdin ja Siuntion välisen yhteistoimintasopimuksen työvoimapalveluiden järjestämisestä sekä yhteistoimielimen muuttamisesta.

Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 23.3.2026 § 18 Vihdin kuntastrategian vuosille 2026–2033.

Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 23.3.2026 § 20 Vihdin kunnan osallistumisen VT25:n ja Kaukoilantien liittymän parantamiseen sekä tähän liittyvän 300 000 euron lisämäärärahan vuodelle 2026.

Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 23.3.2026 § 21 vuoden 2025 talousarvioylitykset.

Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyi 23.3.2026 § 22 talousarviomuutokset vuodelle 2026 sivistyslautakunnan opetuksen tulosalueelle 130 000 euroa ja elinvoimalautakunnan tulosalueelle 23 000 euroa. Lisäksi hyväksyttiin investointimäärärahat hyvinvointilautakunnan irtaimistohankintoihin 15 000 euroa sekä keskitettyihin tietohallinnon hankintoihin 90 000 euroa.

Vihdin kunnanhallitus päätti 12.1.2026 § 10 myydä As Oy Maahiiden osakkeet 1864–1941 korkeimman tarjouksen tehneelle.

Vihdin kunnanhallitus hyväksyi 19.1.2026 § 22 Nummelanharjun koulun lämpökeskuksen toisen maksuerän suorittamisen.

Vihdin kunnanhallitus hyväksyi 2.2.2026 § 28 myönteisen lausunnon Lounean hakemukseen Uudenmaan elinvoimakeskukselle ja sitoutui osallistumaan hankkeen kustannuksiin 10 prosentin osuudella, yhteensä 131 743 euroa, mikäli hanke saa rahoituksen.

Vihdin kunnanhallitus antoi 9.3.2026 § 57 kunnan kannan toimitusjohtajan valintaan liittyen Vihdin Toimitilat Oy:ssä ja Nummelanharjun Energia Oy:ssä.

Vihdin kunnanhallitus hyväksyi 9.3.2026 § 62 kiinteistökaupan, jossa kunta osti kiinteistön 927-406-20-30 Tuusa kauppahinnalla 17 500 euroa.

Sivistyslautakunta hyväksyi 27.1.2026 § 3 varhaiskasvatuksen palvelusetelin sääntökirjan 1.1.2026 alkaen. Palvelusetelin perusarvo on 950 euroa, ja palveluntuottaja voi periä asiakkaalta enintään 100 euroa kuukaudessa enemmän kuin varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain mukainen asiakasmaksu.

Sivistyslautakunta hyväksyi 3.3.2026 § 10 koululaisten iltapäivätoiminnan asiakasmaksujen hinnat 1.8.2026 alkaen.

Sivistyslautakunta hyväksyi 3.3.2026 § 11 varhaiskasvatuksen asiakasmaksutaksan 1.8.2026 alkaen. Perittävät maksut määräytyvät indeksitarkistuksen mukaisesti.

Elinvoimalautakunta hyväksyi 17.2.2026 Vihdin kunnan työllisyyskannusteissa rekrytointilisän myöntämisen periaatteet, jotka otetaan käyttöön 1.3.2026 alkaen.

Tekninen lautakunta hyväksyi 11.2.2026 § 2 Vihdin Veden maksumuutokset 1.5.2026 alkaen.

Tekninen lautakunta hyväksyi 11.2.2026 § 4 yhdyskuntatekniikan palveluiden maksut 1.4.2026 alkaen.

Tekninen lautakunta hyväksyi 11.2.2026 § 6 hankintapäätöksen konepalveluiden hankinnasta vuosille 2026–2027.

Hyvinvointilautakunta hyväksyi 5.2.2026 § 8 nuorisojärjestöjen yleisavustukset vuodelle 2026.

Hyvinvointilautakunta hyväksyi 5.2.2026 § 9 kulttuuri- ja kansalaisjärjestöjen yleisavustukset vuodelle 2026.

Hyvinvointilautakunta hyväksyi 5.2.2026 § 10 kulttuuri- ja kansalaisjärjestöjen kohdeavustukset vuodelle 2026.

2.2. Tavoitteiden toteutuminen

Kunnanhallitus

	TAVOITE	TEOT 2025	MITTARI	MITTARI NRO. TOT	SANALLINEN TOTEUMA 31.12.2025	TOT-%
Vastuullinen taloudenpito		Talouden tasapainotusohjelma VIHTA-ohjelman täytäntöönpano ja seuranta	Vuoden 2025 talousarviossa hyväksyttyjen VIHTA-toimenpiteiden seuranta ja täytäntöönpano	Vuoden 2025 talousarviossa hyväksyttyjen tuotto- ja kulupotentiaalin nettovaikutus:	Vuoden 2025 talousarviossa on hyväksytty viimeisimmät VIHTA-toimenpiteet. Suurin osa toimenpiteistä on kesken ja varsinainen säästö- ja tuottopotentiaali osuu tuleville vuosille. Tavoitetta ei tulla saavuttamaan vuonna 2025. Tarkempaa tietoa tavoitteista löytyy tämän asiakirjan kohdasta 1.9.	60%
	Investointien omarahoitus pysyy vahvana strategiakaudella (Vuosikate / Investointien omahankintameno)		Vuoden 2025 aikana aloitetaan rakenteellisen ja kestävän talouden tasapainotoimenpiteiden suunnittelu ja täytäntöönpano	Toteuma 755 000 euroa, Tavoite 1 580 000,0	Vihdin rakenteellinen ja kestävän talouden (VIRTA) talouden tasapainotusohjelman valmistelu on aloitettu, mutta on sitä ei tule saatua tehtyä vuodelle 2025, koska merkittävä tekijä on myös, miten käynnissä oleva palveluverkkoselvityksen kanssa edetään. Talouden tasapainotusohjelman VIRTA valmistelu jatkuu vuonna 2026.	20%
		Talous- ja palkkahallintopalveluiden muutos ja toiminnan alkaminen vuoteen 2025 loppuun mennessä	Valmistellaan talous- ja palkkahallinnon tehtävien siirtäminen kunnan omaksi toiminnaksi.		CGI:n kanssa hyväksyttiin järjestelmäsopimus maaliskuun aikana, jonka jälkeen talous- ja henkilöstöpalvelut aloittivat käymään läpi toimintaprosesseja ja kartoittamaan tarvittavaa resurssointia uuden toiminnan haltuun ottamiseksi. Vuoden 2025 aikana on aloittanut uuden työntekijät. CGI:n kanssa aloitettiin talous- ja palkkahallinnon projektit huhtikuun aikana. Uusi toimintapa aloitti suunnitellusti vuoden 2026 alussa ja varinaisesti projekti loppuu maaliskuussa 2026, kun CGI:n kanssa saadaan loput tehtä-	100%
	Konsernin kumulatiivinen ylijäämä lisääntyy		Uuden talous- ja palkkahallintoprosessien toimenpiteiden ja tehtävien kuvaus sekä järjestäminen			90%

					vät suoritettua loppuun ja haltuun jälkeen vakiinnutettua tehtäväprosessit uudessa toimintatavassa.	
Hyvinvoiva henkilöstö	Psyykkisistä syistä johtuvat sairauspoissaolot vähenevät	Työkyvyn tukeminen	Esihenkilövalmennuksien toteuttaminen	Esihenkilövalmennukseen osallistujien määrä: Toteuma 35,0, Tavoite 40,0 Psyykkisestä syistä johtuvat sairauspoissaolot: Toteuma 2 714,0, Tavoite 2 500,0	Psyykkisistä syistä johtuvat sairauspoissaolot ovat valitettavasti hieman nousussa. Lyhytterapia on täysimääräisesti käytössä ja varhaisen tuen mallin käyttöä edelleen tehostetaan. Vuoden 2025 lopulla päättyneissä esihenkilövalmennuksissa oli 35 osallistujaa.	80%
		Henkilöstön osallistaminen	Osaamisen kehittäminen; koulutussuunnitelman toteuttaminen sekä koulutuspäivien määrän lisääminen	Koulutuspäivien määrä: Toteuma 1 592,0, Tavoite 2 000,0	Perehdytysohjelman käyttöönottoa on siirretty vuodelle 2026 osana talous- ja henkilöstöhallinnon projektia ja HR-järjestelmän käyttöönottoa. Vuoden 2025 alkupuolella olemassa olevaa perehdytyskorttia päivitettiin ylimenokauden ajaksi.	40%
	Lähtövaihtuvuus pienenee (ilman eläköitymislukuja)		Perehdytysohjelman käyttöönotto ja päivittäminen		Eduhouse-etä- ja verkkokoulutukset laajennettiin koko henkilöstön käyttöön 1.1.2025 lukien. Tämän muutoksen tavoitteena oli nostaa koulutuspalveluiden ja - päivien käyttöä. Arviona on, että sen osalta ilmoituksia kaikista koulutuspäivistä ei olla tehty Populus-järjestelmään, jolloin nämä päivät jäävät raportoitumatta. Koulutuspäivien lukumäärän tavoite sekä lähtöarvo on muutettu vastaamaan nykyistä raportointia.	0%
Di-	Tyytyväisyys kunnan	Valokuituyhteyksien	Nykyisten valokuituhank-	Käynnissä olevien		100%

	alueella oleviin verkkoyhteyksiin	parantamisen suunnittelu	keiden toteutumisen tukeminen. Selvitetään valokuituverkon laajentumisen mahdollisuuksia.	hankkeiden loppuun saattaminen (%): Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	Valokuiturakentaminen saatiin valmiiksi aikataulussa jja linjat on saatu rakennettua Traficom tuella. Marraskuussa tehdään toimijoille loppumaksatukset. Rakentaminen on toteutunut kustannusarvioiden/maksusuunnitelman mukaan. Valokuituverkon laajentumisen mahdollisuuksia on selvitetty ja tällä hetkellä operaattorit selvittävät omia laajentumismahdollisuuksia, jonka perusteella Lounea voisi aloittaa valokuiturakentamisen ELY:n maaseututuella Vanjärvi, Jokikunta ja Pääkslahdessa. Kunnanhallitus on hyväksynyt 15.9.2025 §223 myönteisen lausunnon kunnan tuesta 97 000 euroa, mikäli Lounea saa ELY:n myöntämä maaseuturahaston valokuiturakentamisen tuen. Tavoite tulee toteutumaan loppu vuoteen mennessä.	100%
	Tyytyväisyys kunnan sähköisiin palveluihin	Kunnan sähköisten palveluiden turvaaminen häiriötilanteissa.	Kunnan tietoturva- ja tietosuojapolitiikan päivittäminen	Tietoturva ja tietosuojapolitiikan valmistuminen (%): Toteuma 75,0, Tavoite 100,0	Tietoturvan ja tietosuojan dokumentaatio on päivitetty työyksiköittäin Digiturvamalliin. Tietosuojaan liittyvän tekoälylinjaus on valmis. Teknisiä tietoturvaparannuksia on tehty jatkuvan kehittämisen puitteissa. Tietoturva- ja tietosuojapolitiikan muutostarpeet on käyty lävitse ja politiikka tuodaan arvion mukaan päätettäväksi 8.3.2026.	60%

Sivistyslautakunta

	TAVOITE	TEOT 2025	MITTARI	MITTARI NRO. TOT	SANALLINEN TOTEUMA 31.12.2025	TOT-%
Hyvin-	Tyytyväisyyden li-	Luksian yhteistyön kehittäminen	Luksian yhteistyön kehittäminen		Luksian yhtymähallitus käsittelee 6/25 työpajan siirtymisen Luksiaan	100%

sääntyminen asuinkuntaan	'Työpajatoiminnan siirtyminen Luksian toiminnaksi 10/25	Nuorten työpajan pilotin käynnistyminen		Kh. 5/25 kvalt. 6/25 Henkilöstön siirtyminen liikkeenluovutuksella 10/25 Toiminnon siirtyminen 10/25	100%

Hyvinvointilautakunta

TAVOITE	TEOT 2025	MITTARI		TOTEUMA 31.12.2025	TOT-%
Lapsiystävällinen kunta - tunnustuksen saaminen	Kunta saavuttaa lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen vuoteen 2025 mennessä vahvistamalla lasten oikeuksien toteutumista ja osallisuutta.	Tunnustuksen saamiseksi toteutetaan toimintasuunnitelman mukaiset ja Unicefin edellyttämät toimenpiteet		Suomen Unicef ry myönsi Vihdin kunnalle Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen 31.3.2025. Tunnustus on voimassa 2 vuotta. Syksyn 2025 aikana rakennettiin uusi toimintasuunnitelma tulevalle kaksivuotiskaudelle.	100%
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (TEA-viisari)	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintojen kehittäminen ja rakenteellistaminen	Kunnan ja hyvinvointialueen kumppanuussopimuksen valmistelu ja laadinta		Hyvinvointialueelta on viestitty, että yhdyspintasopimus on valmistelussa, mutta asia ei ole edennyt. Kunta on pitänyt asiaa esillä hyvinvointialueen kanssa yhteisissä neuvotteluissa.	20%
		Laajan hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman synkronointityö		Laajan hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman painopisteet on synkronoitu alueellisesti ja uusi hyvinvointisuunnitelma hyväksytty valtuustossa.	100%
Tyytyväisyyden lisääntyminen asuinkuntaan	Kulttuuripalvelujen laadun ja saavutettavuuden parantaminen	Kirkkoniemen kulttuurikeskuksen toiminnan täysimittainen käynnistäminen yhteistyökumppaneiden kanssa.		Kulttuurikeskus Kultsan toiminta on käynnistynyt syksyllä 2024 ja kunnan kulttuuripalvelut on järjestänyt vuonna 2025 tiloissa aktiivisesti tapahtumia. Kultsan ulkoisen tapahtumatuottajan kilpailutus on päättynyt vuonna 2025 tuloksettomana. Kultsan	100%

			Kulttuurikasvatus-suunnitelman toteuttaminen		toiminnan operoinnin ja tilahallinnoinnin päätös tapahtuu kunnanhallituksessa alkuvuonna 2026. Päätöksen jälkeen Kultsan toiminnan prosesseja kehitetään ja selkeytetään. Kulttuurikasvatussuunnitelmaa on toteutettu suunnitelman mukaisesti. Toisen kulttuurituottajan toimen vakinaistaminen mahdollistaa kulttuurikasvatussuunnitelman suunnitelmallisen toteuttamisen ja kehittämisen.	100%

Tekninen lautakunta

	TAVOITE	TEOT 2025	MITTARI	MITTARI NRO. TOT	SANALLINEN TOTEUMA 31.12.2025	TOT-%
Helsingin seudun kasvukunta	Asukasluku kasvaa	Uusien asuinalueiden rakentuminen	Helmiharjun ensimmäinen rakennusvaihe on valmis Kuikun katusuunnittelu on valmis		Helmiharjun ensimmäisen vaiheen osa valmistuu toukokuussa 2026. Kuikun katusuunnittelu on käynnissä. N175 Ridalinkallion asemakaava-alueen katusuunnittelu odottaa asemakaavan vahvistumista.	80% 40%
Koti yritys-elämälle	Työpaikkojen lukumäärä kasvaa	Uusien yritysalueiden rakentuminen	Kaavan N198 Rostin yrityspuisto kunnallistekniikkaa on rakentunut		Hankasalontien ja sen liittyvien katujen rakennustyöt ovat valmiit. Rostintien rakennustyöt ovat käynnissä, valmistuminen joulukuu 2026.	70%
Liikkuminen	Kevyenliikenteen verkoston kasvu	Rakennetaan 2 km kevyenliikenteen väyliä	Rakennettu kevyenliikenteen väylä (km)	Tavoite: 2 km Toteuma: 5,5 km	MT110 kevyenliikenteen väylä on suunnitteluvaiheessa. Pihtisillantien kevyenliikenteen väylä valmistui, kevyenliikenteenväylä on osittain molemmin puolin Pihtisillantietä. Hakalanrinteen kevyenliikenteen väylä valmistui. Rostin asemakaava-alu-	100%

					een N198 lännen puoleiset kadut ja niiden kevyenliikenteen väylät valmistuivat myös 2025.	
Ilmasto- ja ympäristötyö	Hiilidioksidipäästöt vähenevät	Hukkalämmön talteenoton edistäminen uudelta datakeskusalueelta	Kunta on solminut hukkalämmön talteenotosta ja hyödyntämisestä sopimukset Microsoftin sekä konserniyhtiöiden kanssa		Nummelanharjun Energia Oy on solminut aiesopimuksen hukkalämmön hyödyntämisestä. Esiselvitys hukkalämmön hyödyntämisestä, eri skenaarioissa tarvittavista investoinneista ja omakustannushinnasta on valmistunut. Kustannusrakennetta mallinnetaan ja neuvottelut sidosryhmien kanssa jatkuvat.	70%
		Luovutaan öljylämmityksestä Vihkon koulukeskusesta	On tehty päätös sopivasta lämmitysvalinnasta Öljylämmityksestä kiinteistössä on luovuttu kaikissa koulukeskuksen rakennuksista		Ensimmäinen kilpailutus ei pysynyt talousarvion raamissa. Tilapalvelu laadituttaa yksityiskohtaisen suunnitelman ja investoinnit kilpailutetaan itsenäisinä; lämmitysjärjestelmä, huoltorakennus ja urheilukentän jäähdytys. Uusi hankintaprosessi alkoi loppuvuodesta 2025.	100% 20%

Rakentamis- ja ympäristölautakunta

	TAVOITE	TEOT 2025	MITTARI	MITTARI NRO. TOT	SANALLINEN TOTEUMA 31.12.2025	TOT-%
Helsingin seudun	Asukasluku kasvaa	Rakennusjärjestys liitteineen on valtuuston hyväksymä	Rakennusjärjestys on hyväksytty		Rakennusjärjestys on hyväksytty valtuustossa. Rakennusjärjestyksestä valitettiin hallinto-oikeu-	100%

					teen (ELY). Valituksesta on laadittu ja lähetetty lausunto Helsingin hallinto-oikeuteen Vihdin kunnan hallituksen hyväksynnällä. Lisäksi haetaan rakennusjärjestyksen osittaista hyväksymistä (hyväksytty rakentamis- ja ympäristölautakunnassa 19.8.2025). Helsingin hallinto-oikeuden päätös 3123/2025, rakennusjärjestyksen § 24 kumoamisesta tehty 7.11.2025. Rakennusjärjestys hyväksytty valtuustossa 1.12.2026. Vihdin kunnan päivitetty rakennusjärjestys tulee voimaan kuulutuksella 28.1.2026	
Ilmasto- ja ympäristötyö	Hiilidioksidi-päästöt vähenevät	Tasapainoisen ja kestävän ympäristön ja elämäntavan luominen sekä asukkaiden elämänlaadun parantaminen.	Lumo-ohjelman mukainen toimenpide; vieraslajiohjeistus ja Crowdsorsa käytössä Uusi rakennusjärjestys käytössä		Asukaskohtaiset hiilidioksidipäästöt on vähentyneet suunnitelman mukaisesti. Vieraslaji-ilta kuntalaisille pidettiin 15.5.2025. Crowdsorsaa ei tule 2025, ei rahoitusta tähän. Vieraslajiohjeistus on tekeillä. Crowdsorsaa esitetään vuoden 2026 talousarvioon. Crownsorsa ja vieraslajeihin keskittyvä kesätyöntekijä hyväksytty Vihdin kunnan valtuuston talousarvion 2026 käsittelyssä 10.11.2025. LUMO-ohjelman mukaiset toimenpiteet toteutuneet.	90% 100%

Elinvoimalautakunta

TAVOITE		TEOT 2025	MITTARI	MITTARI NRO. TOT	SANALLINEN TOTEUMA 31.12.2025	TOT-%
Helsingin seudun kasvukunta	Asukasluku kasvaa	Asemanseudun kehittäminen	Länsirata on siirtynyt rakentamisvaiheeseen ja asemanseudun asemakaavoitus on käynnistynyt		Vihdin kunnanvaltuusto päätti 1.12.2025 hyväksyä Länsiradan osakassopimuksen. Koska Kirkkonummi ei sopimusta hyväksynyt, joudutaan neuvotteluja valtion kanssa kuitenkin jatkamaan, eikä lopullinen Länsiradan 1. vaiheen toteutuspäätös valmistunut vuoden 2025 aikana. Asemanseudun ensimmäinen asemakaavahanke tullaan joka tapauksessa käynnistämään alkuvuonna 2026. Osana asemanseudun kaavarunkotyötä on teetetty kaavataloustarkastelu, massataloustarkastelu sekä kassavirtalaskelma, joista saatua tietoa hyödynnetään asemanseudun jatkokehittämisessä. Nämä on käsitelty vuoden 2025 aikana lautakunnassa.	80%
		Uusien asuinalueiden luominen Vihtiin	Kunta asemakaavoittaa uusia kiinnostavia asuinalueita. Kaavat N175 Ridalinmetsän alue ja N203 Kuikku hyväksytään		Kaava N203 on hyväksytty valtuustossa ja tullut myöhemmin myös lainvoimaiseksi. Kaava N175 on myös hyväksytty valtuustossa joulukuussa, mutta se ei ole tullut kaavavalituksen johdosta vielä lainvoimaiseksi.	100%
		Raakamaan hankinta tulevien vuosien kasvun mahdollistamiseksi	Raakamaan hankinta (ha)	Tavoite: 100 ha Toteuma: 91,16 ha	Raakamaata tai raakamaaksi katsottavia alueita saatiin hankittua eri maapoliittisin keinoin vuoden 2025 aikana noin 91,16 ha. Tavoitteena olleeseen 100 ha:iin ei aivan päästy.	90 %
Koti yri-	Työpaikkojen lukumäärä kasvaa	Uusien yritysalueiden luominen Vihtiin	Kunta asemakaavoittaa uusia kiinnostavia yritysalueita. Kaavat N202		N205 alueen kaavaehdotus on hyväksytty elinvoimalautakunnassa ja kunnanhallituksessa, mutta kaavan	70%

			Etelä-Nummelan työpaikka-alue II ja N205 Linnanmäen yritysalue sekä N154 Hiidenlaakson yritysalue hyväksytään		hyväksyminen on etenemässä valtuustoon vasta helmikuussa 2026. N202-alueen (Etelä-Nummelan yritysalue II) kaavaehdotus hyväksyttiin 20.10.2025 kunnanhallituksessa. Tämän kaavan hyväksyminen siirtyi myöskin vuoden 2026 alkupuolelle. N154 alueen kaavan hyväksymiskäsittely on myös siirtynyt vuoden 2026 puolelle.	

2.3. Sitovuustasojen toteutuminen

Käyttötalousosa (euroa)				
	TA2025	**Muutos**	**Muutettu TA2025**	**TP2025**
Keskusvaalilautakunta	-121 408	0	-121 408	-103 438
Tarkastuslautakunta	-37 038	0	-37 038	-46 445
Kunnanhallitus	-8 278 602	-158 500	-8 437 102	-8 395 521
	Sitova toimintakate:*			
	-8 338 602	-158 500	-8 497 102	-8 395 521
Sivistyslautakunta	-68 132 739	-397 500	-68 530 239	-67 971 487
Hyvinvointilautakunta	-4 064 768	-14 500	-4 079 268	-3 774 160
Elinvoimalautakunta	-8 859 261	4 800 000	-4 059 261	-6 979 731
	Sitova toimintakate:*			
	-9 609 261	-400 000	-10 009 261	-9 066 974
Rakentamis- ja ymp.lauta-kunta	-1 097 248	-30 000	-1 127 248	-1 086 198
Tekninen lautakunta	12 427 103	-277 000	12 150 103	12 253 765
	Sitova toimintakate:*			
	12 427 103	-277 000	12 150 103	12 241 792
Toimintakate yhteensä	-78 163 961	3 922 500	-74 241 461	-76 103 215
	Sitova toimintakate:*			
	-78 973 961	-1 277 500	-80 251 461	-78 202 430
Verotulot	72 763 776	- 1 611 239	71 152 537	70 651 575
Valtionosuudet	18 845 747	0	18 845 747	19 424 795
Korkotulot	320 000	0	320 000	240 551
Muut rahoitustulot	170 200	0	170 200	584 319
Korkokulut	-1 579 654	0	-1 579 654	-1 548 628
Muut rahoituskulut	-399 030	0	-399 030	-396 931
*Sitova määräraha on toimintakate. Toimintakatetta laskettaessa ei oteta huomioon käyttöomaisuuden myynnistä kertyviä myyntivoittoja tai myyntitappioita. Myyntivoittoja ei siten voi käyttää tulosalueen tai toimielimen menojen katteeksi, eikä myyntitappioita tarvitse kattaa muilla tuloilla.				

Rahoitusosa (euroa)*				
	TA 2025	**Muutos**	**MTA 2025**	**TP2025**
Investointiosa (netto)	-24 682 250	5 832 250	-18 850 000	-17 836 059
	Sitova investointitaso**			
	-25 262 250	632 250	-24 630 000	-22 437 284
**Investoinnit ovat sitovia valtuustoon nähden toiminnoittain. Tähän tekee poikkeuksen aineettoman käyttöomaisuuden myynti, joka on sitova menoperusteisesti sekä investointiosassa yksilöity maanhankinta on sitova menoperusteisesti, mutta sitovan menoperusteisen määrärahan laskennassa ei huomioida maan-käyttösopimuksella hankittua omaisuutta. Tarkempi erittely investointiosassa toiminnoittain				
	TA2025	**Muutos**	**MTA2025**	**TP2025**
Antolainasaamisten vähennykset	80 000	0	80 000	90 980
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000 000	0	15 000 000	15 000 000

Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	8 271 021
Muut maksuvalmiuden muutokset	300 000	0	300 000	-5 701 651
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-13 000 000	0	-13 000 000	-13 349 997
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-810 000	--5 200 000	-6 010 000	-4 237 967

*Rahoitusosan osalta sitovia eriä valtuustoon nähden ovat investointiosa ja pitkäaikaisten lainojen lisäykset. Muut rahoituksen osat on kuvattu läpinäkyvyyden ja rahoituksellisen toteuman havainnollistamiseksi verrattuna talousarvioon.

2.4. Ilmastobudjetin toteutuminen

Ilmastobudjetti yhdistää kunnan ilmastotyön talousarviomenettelyyn ja raportointiin tilinpäätöksen yhteydessä. Ilmastobudjetoinnissa kootaan talousarviossa ja kunnan alastrategioissa olevat ilmastotoimenpiteet ja -tavoitteet yhteen. Tavoitteena on tuoda näkyväksi kunnan toimenpiteitä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi, sekä mahdollistaa avoin keskustelu ja seurata toimenpiteiden riittävyyttä. Ilmastobudjetti koostuu päästöbudjetista ja ilmastotyön toiminnallisista tavoitteista.

Vihdin kunnan tavoitteena on toimia ilmastokriisin hillitsemiseksi ja tehdä osansa Suomen kansallisten ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi. Vihti on sitoutunut vähentämään asukaskohtaisia päästöjä puolella vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Vihdin ilmastotyön toimenpiteet on kirjattu Kestävän energian ja ilmaston toimenpidesuunnitelmaan (SECAP). Toimenpiteiden edistymistä seurataan vuosittain SECAP-seurantaraportissa.

Päästöbudjetti

Vihdin päästöbudjetti on sidottu kunnanhallituksen päätökseen sekä Kaupunginjohtajien energia- ja ilmastosopimuksessa (Covenant of Mayors for Climate and Energy) ja kestävän energian ja ilmaston toimintasuunnitelmassa määriteltyyn päästövähennystavoitteeseen. Vuosittainen vähennystarve (0,04 t CO2-ekv) perustuu päästövähennysmäärään vuoden 2020 tilaston ja 2030 tavoitteen välillä.

Vuonna 2024 Vihti siirtyi seuraamaan SYKE:n kasvihuonekaasupäästöjen laskennan lukuja (SYKE – Kuntien ja alueiden khk-päästöt). SYKE:n kasvihuonekaasupäästöjen laskenta ottaa liikenteen päästöt realistisemmin huomioon, laskenta perustuu Alas-laskentajärjestelmään ja Hinku-laskentasääntöihin. Lisäksi SYKE:n päästökehityksen (AlasSken) skenaariotyökalun avulla voidaan muodostaa kuntien kasvihuonekaasupäästöjen skenaarioita perustuen kunkin kunnan nykyhetken päästötilanteeseen sekä erilaisiin päästöihin vaikuttaviin tekijöihin ja toimenpiteisiin. Työkalua kehitetään kuntien ilmastosuunnitelmien laadinnan tueksi. SYKE:n viralliset kuntakohtaiset luvut tulevat hieman hitaammalla aikataululla (seuraavan vuoden lopussa raportointivuodesta) verrattuna aikaisemmin käytettyihin konsultin arviolukuihin. SYKE:n ennakkotiedot vuoden 2024 kasvihuonekaasupäästöjen laskennoista on julkaistu vuosien 2025/2026 vaihteessa.

Alla oleva taulukko esittää Vihdin kunnan päästöbudjetin eriteltynä seuraaviin kokonaisuuksiin: asetettu päästövähennystavoite, tavoitetta seuraavan mittarin, vuoden 1990 lähtötason, kolmen viimeisimmän vuoden kasvihuonekaasupäästöjen seurantatilastot sekä vuoden 2030 päästöjen tavoitetason. Päästöbudjetista voidaan todeta, että Vihdin kunta on saavuttanut vuoden 2030 päästötavoitteen kolmatta vuotta peräkkäin.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso 1990*	2022*	2023*	2024*	Tavoite 2030
Asukaskohtaiset hiilidioksidipäästöt puolittuvat	Päästöt (t CO2-ekv/asukas)	8,7	4,3	4	3,9	4,35

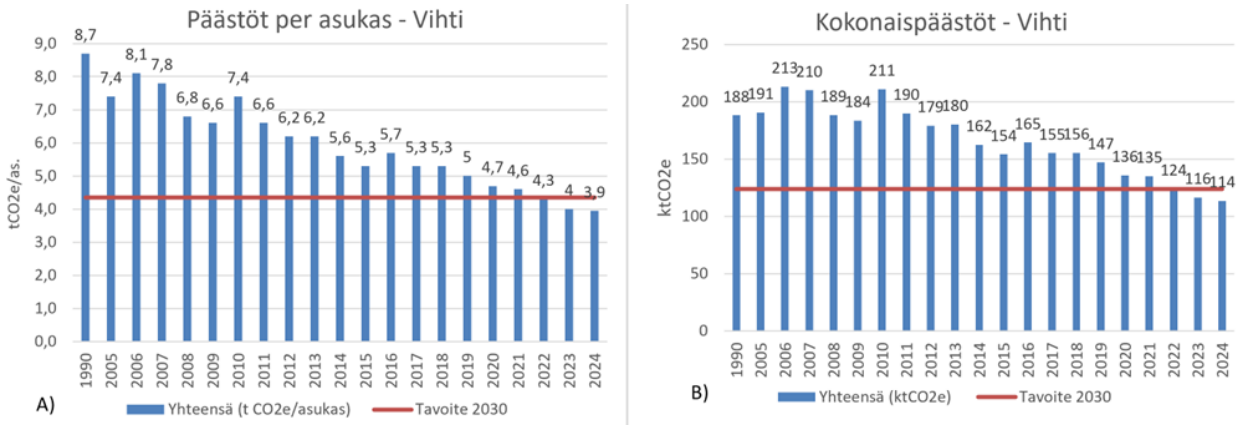
vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä.						

*Lähde: SYKE – Kuntien ja alueiden kasvihuonekaasupäästöt, 2025. Laskentamenetelmänä Hinku-laskenta ilman päästöhyvityksiä.

Alla olevan kuvan A-puoli havainnollistaa Vihdin kunnan asukaskohtaisten kasvihuonekaasupäästöjen kehitystä vuoteen 2024 saakka sekä vuoden 2030 asukaskohtaisten päästöjen tavoitetason. Kuvan B-puoli esittää Vihdin kunnan kokonaispäästöt vuoteen 2024 saakka sekä vuoden 2030 kokonaispäästöjen tavoitetason. Vuoden 2030 kokonaispäästöjen tavoitetaso (vastaa -34 % päästövähennystä) on asukaskohtaisesta päästötavoitteesta johdettu laskennallinen taso, joka on laskettu Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaisella asukasluvulla.

Kuva osoittaa, että Vihdin kunnassa sekä asukaskohtaiset päästöt että kokonaispäästöt ovat vähentyneet kuutena peräkkäisenä vuotena vuodesta 2019 alkaen. Lisäksi molemmat päästömittarit ovat alittaneet vuodelle 2030 asetetut ilmastotavoitteet jo kolmena peräkkäisenä vuotena.

- A) Vuonna 2024 päästöjen määrä asukasta kohden on ollut 3.9 tCO2e, mikä on alhaisempi kuin koko maan keskiarvo (4.7 tCO2ekv / asukas). Vertailuvuodesta 1990 lähtien asukaskohtaiset päästöt ovat muuttuneet -55 %. Taajaan asuttujen kuntien keskiarvoon (-32 %) verrattuna päästökehitys vertailuvuodesta on ollut myönteisempää. (SYKE – Kuntien ja alueiden kasvihuonekaasupäästöt, 2025) Vihdin kunta on siis saavuttanut kolmatta vuotta peräkkäin asettamansa sitoumuksen vähentää asukaskohtaisia päästöjä puolella vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Globaalisti kestävä taso päästöille olisi noin 2,5 hiilidioksidiekvivalenttitonnia (t CO2ekv/asukas) vuonna 2030 (Sitran selvityksiä 148, 2019).
- B) Kunnan kokonaispäästöt ovat muuttuneet -2 % verrattuna edelliseen vuoteen. Vuoteen 1990 verrattuna kokonaispäästöt ovat pienentyneet -40 %. Kun verrataan kunnan päästökehitystä asuttujen koko maan keskiarvoon (-43 %), kunnan päästökehitys on ollut heikompaa. Taajaan kuntien keskiarvoon (-36 %) verrattuna kunnan päästökehitys on ollut myönteisempää.



Lähde: SYKE – Kuntien ja alueiden kasvihuonekaasupäästöt, 2025. Laskentamenetelmänä Hinku-laskenta ilman päästöhyvityksiä.

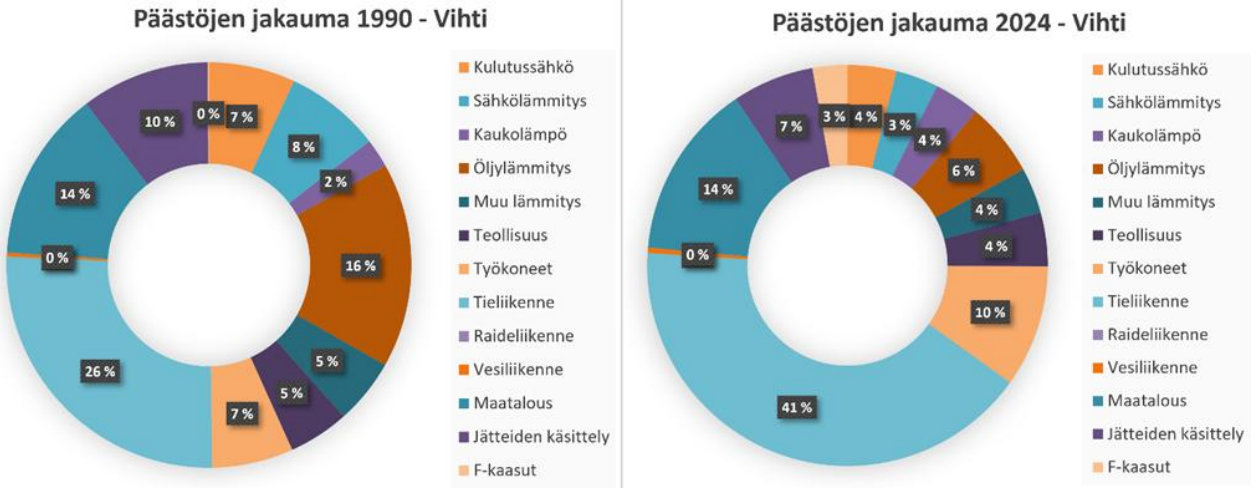
Vuonna 2024, kolme suurinta päästösektoria kunnassa olivat:

- Tieliikenne: 41 % (Vuonna 2023: 38 %)
- Lämmitys (sis. sähkölämmitys, kaukolämpö, öljylämmitys ja muu lämmitys): 17 % (Vuonna 2023: 18 %)

- Maatalous: 14 % (Vuonna 2023: 14 %)

Näiden sektorien päästöt ovat muuttuneet suhteellisesti seuraavasti:

- Tieliikenne: -4 % suhteessa vertailuvuoteen 1990, mikä tarkoittaa -2.1 $ktCO_2e$.
- Lämmitys: -68 % suhteessa vertailuvuoteen 1990, mikä tarkoittaa -40,2 $ktCO_2e$.
- Maatalous: -37 % suhteessa vertailuvuoteen 1990, mikä tarkoittaa -9.6 $ktCO_2e$.

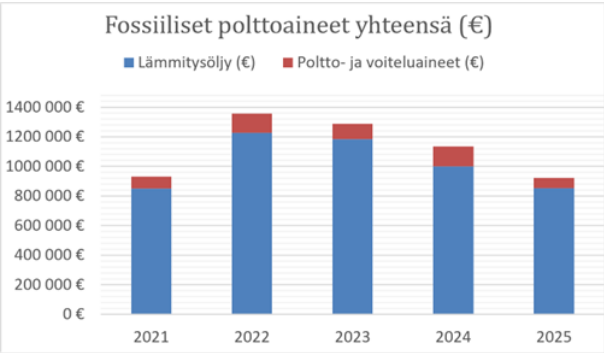


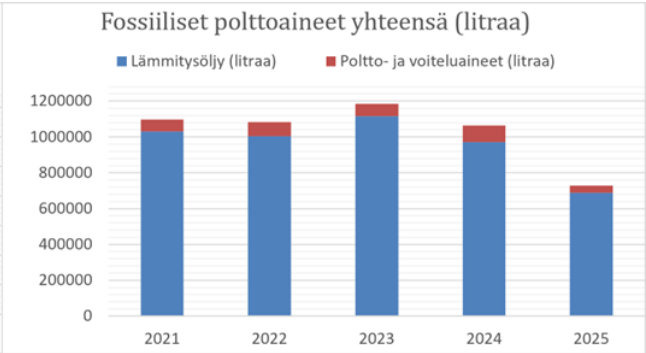
Lähde: SYKE – Kuntien ja alueiden kasvihuonekaasupäästöt, 2025. Laskentamenetelmänä Hinku-laskenta ilman päästöhyvityksiä.

Taulukko esittää Vihdin kunnan energiankäytön toteutuneet kustannukset ja kulutusmäärät vuosina 2021–2025. Tiedot sisältävät fossiilisten polttoaineiden (lämmitysöljy sekä poltto- ja voiteluaineet) sekä sähkön ja sähkönsiirron vuosittaiset toteumat euroina ja litroina.

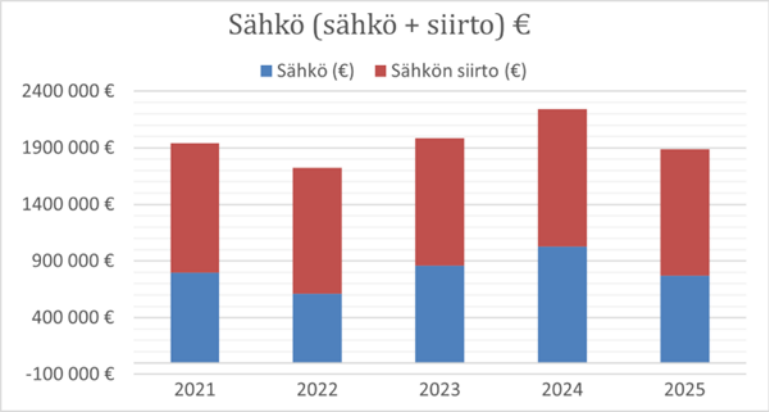
Suoritemittareita kunnan käyttämästä energiasta	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Toteuma 2025
Fossiiliset polttoaineet yhteensä	931 535 €/ 1 095 657 litraa	1 354 949 €/ 1 082 663 litraa	1 286 805 €/ 1 184 482 litraa	1 134 505 €/ 1 062 625 litraa	921 140 €/ 728 451 litraa
Lämmitysöljy	848 876 €/ 1 029 530 litraa	1 226 298 €/ 1 005 162 litraa	1 183 530 €/ 1 116 538 litraa	999 786 €/ 970 666 litraa	852 941 €/ 688 781 litraa
Poltto- ja voiteluaineet	82 659 €/ 66 127 litraa	128 651 €/ 77 501 litraa	103 275 €/ 67 944 litraa	134 719 €/ 91 959 litraa	68 200 €/ 39 670 litraa
Sähkö € Sähkön siirto € Sähkö + siirto yhteensä	798 963 €/ 1 142 808 € / 1 941 771 €	612 315 €/ 1 109 381 € / 1 721 696 €	859 307 €/ 1 126 321 € /1 985 628 €	1 025 747 €/ 1 216 749 € /2 242 496 €	772 638 €/ 1 117 124 €/ 1 889 761 €

Alla olevat kuviot on johdettu edellä esitetystä taulukosta. Kuviot havainnollistavat Vihdin kunnan energiankäytön kustannusten ja kulutusmäärien kehitystä vuosina 2021–2025 sekä eri energialajien keskinäistä jakaumaa.





Kuvaajat esittävät fossiilisten polttoaineiden yhteenlasketun toteutuneen kulutuksen euroina ja litroina vuosina 2021–2025. Kuvissa on eritelty lämmitysöljyn sekä poltto- ja voiteluaineiden osuudet kokonaiskulutuksesta.



Kuvaaja esittää sähkön käytön toteutuneet kustannukset vuosina 2021–2025. Kustannukset on jaoteltu sähkön hankinnan ja sähkön siirron osuuksiin.

Ilmastotyön toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2026

Ilmastotyön toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2026 perustuvat Vihdin kunnan Kestävän energian ja ilmaston toimenpidesuunnitelmaan (SECAP). Ilmastotavoitteita on asetettu kaikille kunnan palvelualueille. Ilmastobudjettiin on nostettu päästövähennyksiltään sekä taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittävimpiä toimenpiteitä. Toteutuessaan vuoden 2026 ilmastobudjetin toimenpiteiden odotetaan tuottavan kunnalle pitkällä aikavälillä säästöjä.

SECAP-toimenpide	Lähtötaso 2021*	2026	Tavoite 2030
Selvitetään korvaavien lämmitysratkaisujen käyttöönottoa ja tarvittavia korvausinvestointeja kunnan öljylämmitteisissä kohteissa ja toteutetaan lämmitystapamuutoksia mahdollisuuksien mukaan	33 % kunnan kiinteistöistä on öljylämmitys. Lämmitysöljyn kulutus vuonna 2021**: - 1 029 530 litraa - 848 876 € ** kulutus on laskettu keskihintoja käyttäen	Kirkonkylän tilapäisen lämpölaitoksen korvaavan ratkaisu kilpailutetaan 2025 aikana niin, että toteutus alkaisi 2026. Energiankulutusten seurannan järjestel-	0 % kunnan kiinteistöistä on öljy- tai maakaasulämmitys

		mää kiinteistöillä ollaan myös uusimassa 2025 ja 2026 aikana.	
Harkitaan aurinkopaneelien hankintoja	Kunnan neljässä kiinteistössä on aurinkopaneelijärjestelmä. Niiden vuosituotannon määrä on 232 MWh.	Toteutussuunnitelman hyväksyminen aurinkovoimaloiden lisäämiseksi soveltuviin kunnan kiinteistöihin.	Aurinkovoiman tuotantoa kunnan kiinteistöissä lisätään. Niiden tavoiteltu vuotuinen tuotantomäärä on 500 MWh.
Siirrytään katuvalaistuksessa LED-valaisinten käyttöön	LED-valaistusta on lisätty, mutta tarkka määrä ei ole tiedossa. Selvitys käynnissä.	Katu- ja kiinteistöjen valaistuksen uudistamista LED-valaistukseen jatketaan.	Kunnan katuvalaistuksesta 100 % on LED-valaisimia

Ilmastotyön toiminnallisten tavoitteiden lisäksi vuonna 2026 toteutetaan ilmastotyöhön liittyviä ohjelmia ja kehityshankkeita, joiden puitteissa määritellyt tavoitteet voidaan tulevina vuosina kirjata ilmastobudjetin toiminnallisiin tavoitteisiin:

- Julkisen alan energiatehokkuussopimus (JETS), sopimuksen mukaisen toiminnan organisointi osaksi Vihdin toimintaa ja johtamisjärjestelmiä.

Vuonna 2026: Julkisen sektorin energiatehokkuussuunnitelman tavoitteena on ohjata Vihdin energiatehokkuussopimuksen toimeenpanoa kohti järjestelmällistä energianhallintaa. Energiatehokkuussopimuksen toimeenpanon on tarkoitus sisältyä Vihdin jatkuviin toimintoihin ja ohjelmiin eikä sen tulisi olla erillinen Vihdin muista toiminnoista. Toimintasuunnitelma on kuvaus siitä, miten keskeiset energiatehokkuuden parantamiseen tähtäävät sopimustoiminnan velvoitteet on otettu huomioon ja liitetty Vihdin strategiaan, energia- ja ilmasto-ohjelmaan ja käytössä oleviin johtamis- tai laatujärjestelmiin. Toimintasuunnitelman laadinnassa Vihti huomioi mahdollisuuksien mukaan myös sidosryhmien näkemyksiä. Julkisen sektorin energiatehokkuussuunnitelman eri vaiheissa mietitään, että miten ja millä toimenpiteillä organisaatiossa energiatehokkuutta parannetaan.

- Uusiutuvan energian kuntakatselmus

Aloitus vuonna 2026: Uusiutuvan energian kuntakatselmus kartoittaa uusiutuvan energian kannattavat lisäämismahdollisuudet ja mahdollistaa tulevaisuuden toimenpiteiden suunnittelun. (Aurinkoenergia, tuulivoima, bioenergia, kaavoituksen keinot, lämpöpumput, kysyntäjousto/varastointi, energiapalvelut, elinkeinoelämä (esim. hukkalämpö).

- SECAP-toimenpideohjelman mukaisesti kunta käynnistää valmistelun HINKU-verkostoon liittymistä koskevan asian saattamiseksi kunnanvaltuuston käsiteltäväksi.

Tavoitteena on, että päätös asiasta tehdään vuoden 2026 aikana. Hinku sitoumus: Hinku-kunnat ovat sitoutuneet tavoittelemaan 80 prosentin päästövähennystä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasosta. Päästöt lasketaan Hinku-laskentasäännön mukaan (mukaan lukien päästöhyvitykset). Kunnat pyrkivät vähentämään ilmastopäästöjään muun muassa lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä ja parantamalla energiatehokkuutta. Hinku-kuntia on tällä hetkellä yhteensä 99.

- Energia- ja ilmastotietoisuuden edistäminen

Vuonna 2026: Kunta jatkaa energia- ja ilmastotietoisuuden edistämistä kohdentamalla toimenpiteet Vihdin elinkeinoelämälle ja kuntalaisille. Toteutus suunnitellaan joustavasti hyödyntäen resurssitehokkaita ja vaikuttavia menetelmiä.

2.5. Kuntastrategian toteutuminen

Vihdin kuntastrategia "Vihti – koti lähellä kaikkea" ohjasi kunnan kehittämistä vajaan nelivuotiskauden ajan, joissa vuoden 2025 tilinpäätösvuosi oli viimeinen. Strategiassa määriteltiin kahdeksan keskeistä päämäärää, joille asetettiin määrälliset mittarit ja tavoitetasot. Strategian toteutuminen oli mittareiden valossa kaksijakoinen – osa mittareista toteutui selvästi ja osassa päämäärissä ei toimenpiteistä huolimatta päästy saavuttamaan mittareissa asetettuja tavoitteita. Alla on avattu kahdeksan päämäärän toteutumista tiiviisti.

Hyvinvoivat vihtiläiset

Kunnan yksi tärkeimmistä mittareista on asukastyytyväisyys ja kuntalaisten tyytyväisyys kuntaan. Strategiakaudella onnistuttiin kuntapalveluita kehittämällä ja uusilla avatuilla palveluilla, kuten Kulttuurikeskus Kultsalla, uusitulla museolla, Etelä-Nummelan koulukeskuksella parantamaan kuntalaisten tyytyväisyyttä kuntaan. Kuntapalvelututkimuksessa parhaimpia arvioita saivat nimenomaisesti suurten käyttäjäkuntien palvelut, kuten opetus, varhaiskasvatus sekä Vihdin Vesi. Tyytyväisyyden parantamiseksi ja epäkohtien korjaamiseksi otettiin käyttöön myös uusi palautejärjestelmä strategiakauden lopussa. Tyytyväisyyden parantumisesta huolimatta tavoitetasoon ei kuitenkaan aivan päästy. Sen sijaan merkittävä onnistuminen oli ensimmäisen Unicefin Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen saavuttaminen. Systemaattisen toimintasuunnitelman toteuttamistyön myötä kunta sai tunnustuksen maaliskuussa 2025.

TEA-viisarin ja HYTE-kertoimen osalta tilanne pysyi mittareiden valossa suhteellisen vakaana, vaikka kunta kehitti strategiakaudella merkittävästi omaa hyvinvoinnin johtamistyötä ja hyvinvointisuunnitelmatyötä. Erityisesti HYTE-kertoimen taustalla olevien tulosindikaattorien muutos vie aikaa ja edellyttää vaikuttavaa poikkihallinnollista yhteistyötä kunnan, hyvinvointialueen sekä työllisyysalueiden kanssa. Tätä työtä on tarkoitus jatkaa tulevalla strategiakaudella.

TAVOITE	MITTARI / LÄHDE	LÄHTÖTASO	TOTEUMA	TAVOITETASO
Tyytyväisyyden lisääntyminen asuinkuntaan	Kuntabarometri	3,41 (2021) vertailukuntien keskiarvo 3,61 (2021)	3,46 (2022) 3,41 (2023) 3,45 (2024)* Ka. 3,50(2022) 3,63 (2023) 3,64 (2024)*	Yli vertailukuntien keskiarvon (3,61 vuonna 2021)
Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen saaminen	Unicef	-	Toimintasuunnitelmaa toteutettu (2022-2025) Edennyt aikataulun mukaan ja Vihti sai tunnustuksen maaliskuussa 2025. Kehitystyötä jatketaan.	Tunnustuksen saaminen

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (TEA-viisari)	TEA-viisari	60 (2021) Koko maa 68 (2021)	64 / Koko maa 69 (2022) 65 / Koko maa 70 (2023) 59 / Koko maa 69 (2024) 61 / Koko maa 72 (2025)	Yli 70
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (HYTE-kerroin)	Kuntien HYTE-kerroin	69 (2021) Koko maa 57,55 (2021) Korkein tulos 77 (2021)	64 (2022) 69 (2023) 64 (2024) 68 (2025)	Yli 75

*) Kuntapalvelututkimus valmistui 14.2.2025 eikä uutta tutkimusta laadittu enää vuoden 2025 aikana

Vastuullinen taloudenpito

Talouteen liittyvät tavoitteet olivat strategian toteuttamisen vahvinta ydintä. Tarkan talouden pidon lisäksi yksittäisinä merkityksellisinä selittävinä tekijöinä kunta onnistui edellisen strategiakauden taitteessa yhdessä Perusturvakuntayhtymä Karviaisen asiantuntevan johdon kanssa vakauttamaan kuntayhtymän talouden ja tekemään paikallisesti mahdollisimman hallitun soteuudistuksen. Tämä osaltaan turvasi sen, että uudistuksessa muodostuneet pysyvät sote-erät eivät merkittävästi heikentäneet kunnan taloutta. Toisaalta elinkeinopuolen tavoitteiden edistäminen ja kunnan historian suurimmat yritysinvestoinnit paransivat strategiakaudella merkittävästi kunnan tulopohjaa ja vahvistivat kaikkia esitettyjä talouden strategiamittareita. Tämän johdosta Vihti pystyi lyhentämään kuntakonsernin velkoja 596 euroa/asukas, laskemaan kunnallisveroprosenttia sekä tekemään Vihdin kunnan historian parhaimman taloudellisen tuloksen vuonna 2023. Vahvat tilikauden tulokset sekä kunnan kantokykyyn sopeutettu investointitaso mahdollistivat investointien keskimääräisen 92,5% omarahoituksen.

TAVOITE	MITTARI / LÄHDE	LÄHTÖTASO	TOTEUMA	TAVOITETASO
Konsernin kumulatiivinen ylijäämä lisääntyy	Tilinpäätös	954 € / asukas (2021)	1 246 € / asukas (2022) 1 784 € / asukas (2023) 1 899 €/ asukas (2024) 1 904 € / asukas (2025)	Vähintään 1000 € / asukas
Investointien omarahoitus pysyy vahvana strategia-kaudella (Vuosikate / Investointien omahankintameno)	Tilinpäätös	69,44 % (2018-2021)	92,5 % (2022-2025)	Yli 70 % koko strategiakaudella
Konsernin lainakanta kasvaa hallitusti	Tilinpäätös	4280 € / asukas (2021)	4 649 € / asukas (2022) 3 585 € / asukas (2023) 3 466 € / asukas (2024) 3 684 € / asukas (2025)	Alle 4500 € / asukas
Kuntaverotuksen taso ei kasva	Tilinpäätös	20,50 % (2022)	7,86 % (2023) 7,80 % (2024) 7,80 % (2025)	7,86 % tai alle*

*) Huomioiden soteuudistuksen muutokset kuntaverotukseen

Helsingin seudun kasvukunta
Päämäärän tärkein tavoite oli asukasluvun kasvu yli 30 000 asukkaan ja kuntien välisen nettomuuton muuttaminen positiiviseksi. Kunta sai toteutettua strategian mukaisesti päämäärään liitännäiset toimenpiteet, mutta numeeriset tavoitteet eivät toteutuneet. Strategiassa kunnan tärkeimmäksi kasvuinvestoinniksi nimestystä Länsiradasta tehtiin toteuttamispäätös, uusia asuinalueita syntyi Hakalanrinteeseen ja Helmiharjuun. Lisäksi Kuikun ja Ridalinkallion uusien alueiden kaavat hyväksyttiin. Myös uusi rakentamisjärjestys sai lainvoiman ja hajarakentamista helpotettiin lainsäädännön ylittävää sääntelyä purkamalla. Numeeristen mittareiden valossa koko strategiakaudelle asetetut kasvutavoitteet eivät toteutuneet, mutta vuoden 2025 asukasluvun kasvu sekä positiivinen kuntien välinen nettomuutto kuvastavat käännettä parempaan. Lisäksi on huomioitava, että Länsirata sekä uudet asuinalueet vaikuttavat viiveellä asukasluvun kehitykseen. Kunta pystyy myös kasvattamaan asuntotuotannon määrää alueella, kun rakentamisen suhdanne paranee ja Valtion tukeman asuntorakentamisen keskus Varken korkotukilainavaltuudet palautetaan entiselle tasolle.

TAVOITE	MITTARI / LÄHDE	LÄHTÖTASO	TOTEUMA	TAVOITETASO
Asukasluku kasvaa	Tilastokeskus	29 241 (31.12.2021)	28 913 (2022) 28 812 (2023) 28 806 (2024) 28 856 (2025)	Vähintään 30 000 (2025)
Kuntien välinen nettomuutto on positiivinen strategiakaudella	Tilastokeskus	-51 asukasta (2018-2021)	-364 (2022) -218 (2023) -33 (2024) 47 (2025) -568 asukasta (2022-2025)	ENNUSTE

Koti yrityselämälle
Päämäärän tavoitteena oli kehittää Vihdistä yrittäjäystävällisyyden esimerkkikunta ja yritysalueiden kautta mahdollistaa kehitys nykyisille sekä toimintaansa laajeneville yrityksille. Strategiakauden aikana kunta sai parannettua Kuntabarometrin tuloksia (tuoreet tulokset julkaistaan toukokuussa 2026) ja positiivista palautetta yrityspalveluista esimerkiksi luvituspalveluiden osalta. Lisäksi kunta edisti uutta noin 400ha uuden yritysalueen rakentamista, josta ensimmäinen noin 154 hehtaarin Rostin yrityspuisto lähti strategiakaudella rakentumaan ja jonne sijoittui Microsoftin toimesta Vihdin historian suurin yritysinvestointi. Kuitenkin mittareiden näkökulmasta kunnan työpaikkojen määrä Tilastokeskuksen viimeisten vuoden 2023 lukujen valossa pieneni ja yritystyytyväisyys jäi 0,3 prosenttiyksikköä tavoitteesta. Tilastokeskuksen työpaikkalukuihin vaikutti osin soteuudistuksen myötä tapahtuneet henkilöstösiirrot Perusturvakuntayhtymä Karviaisesta Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle sekä yleinen talouskehitys. Viiveellä päivittyvä työpaikkojen lukumäärä ei myöskään huomioi viime vuosina tulleita uusia työpaikkoja, kuten McDonald’sin uusia työpaikkoja tai Microsoftin rakennusaikaisia työpaikkoja, joiden määrä vuoden 2025 lopussa oli noin tuhat.

TAVOITE	MITTARI / LÄHDE	LÄHTÖTASO	TOTEUMA	TAVOITETASO
Työpaikkojen lukumäärä kasvaa	Tilastokeskus	8141 (2019)	7 874 (2020) 8 025 (2021) 7 998 (2022) 7 697 (2023)	Yli 8 350

Yrittäjien tyytyväisyys lisääntyy	Yrittäjien kuntabarometri	2,80 (2020), koko maan ka 2020 oli 2,97	2,75 (2022) 3,2 (2024)	Yli 3,5

Hyvinvoiva henkilöstö

Henkilöstötavoitteiden tavoitteena oli kehittää myönteistä ilmapiiriä ja yhteishenkeä kunnassa sekä tukea jatkuvan kehittämisen periaatteella toimimista. Strategiakauden aikana tehtiin Vihdin ensimmäinen henkilöstöohjelma, toimintakulttuurin käsikirja sekä edistettiin erillisellä veto- ja pitovoimaohjelmalla toimenpiteitä henkilöstön hyvinvoinnin vahvistamiseksi. Mittareiden valossa vuosina 2023–2025 saatiin vähennettyä joka vuosi lähtötasoon verrattuna psyykkisistä syistä olevia poissaoloja noin 1000 päivällä/vuosi ja lähtövaihtuvuus saatiin pienenemään. Kuitenkaan työhyvinvoinnin edistämisen tavoitteiden osalta ei pystytty saavuttamaan tavoitteeksi asetettua tasoa, vertailtavuutta heikensi myös mittauksen asteikon muuttaminen. Psyykkisistä syistä johtuvien sairauspoissaolojen vähentäminen jäi oikeansuuntaisesta kehityksestä huolimatta myös hieman tavoitteista.

TAVOITE	MITTARI / LÄHDE	LÄHTÖTASO	TOTEUMA	TAVOITETASO
Työhyvinvointi paranee	Työhyvinvointikysely 2022, 2024 (asteikko 1-4) Sosiaalisen pääoman mittaus 2023 (asteikko 1-5), 2025 (asteikko 1-4)	3, 42 (2020) 4,06 (2021)	3,42 (2022) 3,13 (2024) 3,02 (2025) 4,06 (2023)	yli 3,5 yli 4,2
Psyykkisistä syistä johtuvat sairauspoissaolot vähenevät	Henkilöstöraportti	4326 päivää / vuosi (2021)	4365 (2022) 2714 (2023) 3 338 (2024) 3375 (2025)	Alle 3000 päivää / vuosi
Lähtövaihtuvuus pienenee (ilman eläköitymislukuja)	Henkilöstöraportti	10,2 % (2021)	11,3% (2022) 6,9 % (2023) 6,8% (2024) 6,2% (2025)	Alle 7,5 %

Digitalisaatio

Strategisen tavoitteen tarkoituksena oli pystyä hyödyntämään paremmin digitalisaation luomia mahdollisuuksia kunnan palveluissa sekä nopeiden verkkoyhteyksien laajentamista kunnan alueella. Tavoitteen mukaisesti kunta on strategiakauden aikana pystynyt merkittävällä tavalla kehittämään tiedolla johtamisen kautta kaikille kuntalaisille avoinna olevan tiedon määrää, kunnan palveluiden tietoturvallisuutta sekä tekoälyn käyttöönottoa kunnassa. Lisäksi kunta on strategiakauden aikana Traficomin laajakaistatukiohjelman sekä maaseuturahaston hankkeiden kautta pystynyt edistämään valokuituyhteyksien rakentumista lukuisille uusille alueille Vihdissä, jonne ne eivät olisi markkinaehtoisesti muutoin rakentuneet (mm. Olkkalan, Oinasjoen, Kurjoon, Huhmarin, Vanjärven, Vihtijärven, Jokikunnan ja Pääkslahden hankealueille). Päämäärälle asetettujen valokuituyhteyksien sekä sähköisen asioinnin tyytyväisyysmittareiden osalta tavoitteita ei olla kuitenkaan saavutettu.

TAVOITE	MITTARI / LÄHDE	LÄHTÖTASO	TOTEUMA	TAVOITETASO
Tyytyväisyys kunnan alueella oleviin verkko-yhteyksiin	Kuntabarometri	50% tyytyväisiä (2022) 3,29 (asteikolla 1-5, 2022)	49% (2023) 59% (2024)* 3,17 (2023) 3,48 (2024)*	70 % (tavoitetaso tarkistettu lähtötaso-kartoituksen jälkeen)
Tyytyväisyys kunnan sähköisiin palveluihin	Kuntabarometri	37% tyytyväisiä (2022) 3,29 (asteikolla 1-5, 2022)	37% tyytyväisiä (2023) 36% tyytyväisiä (2024)* 3,22 (2023) 3,17 (2024)*	60 % (tavoitetaso tarkistettu lähtötaso-kartoituksen jälkeen)

*) Kuntapalvelututkimus valmistui 14.2.2025 eikä uutta tutkimusta laadittu enää vuoden 2025 aikana

Ilmasto- ja ympäristötyö

Strategiakauden tavoitteena oli edistää Suomen kansallisten ilmastotavoitteiden toteutumista, kehittää julkista liikennettä sekä muun muassa vesistöjen kunnostamista ja luonnon monimuotoisuutta. Strategiakauden aikana kunta onnistui asettamassaan CO2-päästöjen laskutavoitteessa sekä oli mukana monissa vesistökunnostushankkeissa Hiidenveden, Karjaanjoen ja Siuntionjoen sekä sen latvavesistöjen osalta. Kunta laati lisäksi historian ensimmäinen LUMO-ohjelmansa ja uudisti joukkoliikennettä siirtymällä markkinaehtoisesta liikenteestä ELY-vetoiseen joukkoliikennemalliin Lohjan, Karkkilan sekä Inkoon kanssa.

TAVOITE	MITTARI / LÄHDE	LÄHTÖTASO	TOTEUMA	TAVOITETASO
Hiilidioksidi-päästöt vähenevät	CO2-raportti	4,9 t CO2-ekv / asukas (2020), kestäväksi arvioitu taso 2,5 t CO2-ekv/asukas (2035)	4,1 (2022) 3,8 (2023)* 3,7 (2024) *	4,1 t CO2-ekv / asukas

*) Ilmastostrategiatyöryhmän 6.2.24 pidetyssä kokouksessa päätettiin vaihtaa päästöbudjettiin SYKEn päästölaskennan mukaiset luvut. SYKEn päästölaskennassa on liikenteen päästöistä läpiajoliikenne rajattu pois. CO2-raportin laskennassa on läpiajoliikenteen päästöt mukana. Kunnalla ei juuri ole vaikutuskeinoja läpiajoliikenteeseen, joten näin ollen SYKEn laskenta vastaa enemmän niitä päästöjä, joihin kunta omilla toimillaan pystyy vaikuttamaan. Ilman läpiajoliikenne tavoitteen lähtötaso olisi ollut 4,4 t CO2-ekv / asukas (2020).

Liikkuminen

Strategiakauden tavoitteena oli parantaa kunnan kevyen liikenteen verkostoa, edistää Länsirataa sekä Nummelan lentokentän kehittämistä. Strategiakaudella Länsirata-hanke saatiin etenemään sekä Nummelan lentokentälle uudet verkkosivut, uusi kaava sekä uusi ympäristölupa. Kevyen liikenteen verkostoa kehitettiin myös ja uusia kevyen liikenteen väyliä saatiin noin 7,7 kilometrin edestä. Myös valtion omistamalla tietoverkolla saatiin edistettyä mt110:n noin 6,5 kilometrin kevyen liikenteen väylää ja neuvoteltua sille rahoitus siten, että se saadaan myös seuraavien taloussuunnitteluvuosien aikana toteutettua. Strategian numeeristen mittareiden valossa tavoitteet eivät kuitenkaan toteutuneet.

TAVOITE	MITTARI / LÄHDE	LÄHTÖTASO	TOTEUMA	TAVOITETASO
Kevyenliikenteen verkoston kasvu	Väylien pituus (m)	Uusia toteuttamattomia jalankulun ja pyöräilyn maantieverkon kehittämistarpeita tunnistettu 55 181 metriä	n. 500 m (2023) n. 1 700 m (2024) n. 5 500 m (2025)	Uusia väyliä 20 000 metriä
Tyytyväisyys julkiseen liikenteeseen	Kuntabarometri	1,98 (2021), Vertailukuntien ka 2,98 (2021)	2,78 (2022) 1,84 (2023) 2,06 (2024)* Vertailukuntien ka 2,88 (2022) 2,98 (2024)*	Yli 3
Tyytyväisyys liikenneolo-suhteisiin jalankulkijan kannalta	Kuntabarometri	3,40 (2021) Vertailukuntien ka 3,84 (2021)	3,56 (2022) 3,27 (2023) 3,25(2024)* Vertailukuntien ka 3,8 (2022) 3,83 (2023) 3,77(2024)*	Yli 3,84
Tyytyväisyys liikenneolo-suhteisiin pyöräilijän kannalta	Kuntabarometri	3,21 (2021) Vertailukuntien ka 3,7 (2021)	3,33 (2022) 3,00 (2023) 2,98 (2024)* Vertailukuntien ka 3,7 (2022) 2,74 (2023) 3,76 (2024)*	Yli 3,7

*) Kuntapalvelututkimus valmistui 14.2.2025 eikä uutta tutkimusta laadittu enää vuoden 2025 aikana

2.6. Käyttötalousosan toteutuminen

2.6.1. Keskusvaalilautakunta

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	**155 779**	**31 080**		**31 080**	**31 976**	**896**	**-79,5 %**
MYYNTITUOTOT	103 728				31 976	31 976	-69,2 %
TUET JA AVUSTUKSET	52 051	31 080		31 080		-31 080	-100,0 %
TOIMINTAKULUT	**-186 984**	**-152 488**		**-152 488**	**-135 414**	**17 074**	**-27,6 %**
HENKILÖSTÖKULUT	-136 938	-93 488		-93 488	-101 052	-7 564	-26,2 %
PALKAT JA PALKKIOT	-123 984	-83 585		-83 585	-92 451	-8 866	-25,4 %
HENKILÖSIVUKULUT	-12 954	-9 903		-9 903	-8 601	1 302	-33,6 %
PALVELUJEN OSTOT	-29 479	-44 000		-44 000	-25 770	18 230	-12,6 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-10 714	-9 200		-9 200	-5 654	3 546	-47,2 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-9 853	-5 800		-5 800	-2 938	2 862	-70,2 %
TOIMINTAKATE	**-31 205**	**-121 408**		**-121 408**	**-103 438**	**17 970**	**231,5 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Vuonna 2025 järjestettiin huhtikuussa samanaikaisesti kahdet vaalit: alue- ja kuntavaalit. Kuntavaaleissa kunta vastaa kaikista vaalien järjestelyistä ehdokasasettelun viranomaistehtävistä vaalien tuloksen laskemisesta ja vahvistamiseen. Aluevaaleissa kunta vastaa kaikista muista tehtävistä paitsi ehdokasasettelun viranomaistehtävistä ja tuloksen vahvistamiseen liittyvistä tehtävistä. Vuoden 2025 alue- ja kuntavaaleissa kunta ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue tekivät ensimmäistä kertaa molempien osapuolien näkökulmasta hyväksi todettua tiivistä yhteistyötä molempien vaalien ehdokasasettelun viranomaistehtävissä.

Aluevaaleihin saatiin Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelta valtiovarainministeriön suosituksen mukainen korvaus. Korvaus oli suuruudeltaan 1,4 euroa/äänioikeutettu. Kuntavaalien kustannuksista vastasi kokonaisuudessaan kunta. Vaalien toimintakate oli noin 20.000 euroa talousarviossa ennakoitua parempi, menojen jäädessä alle arvioidun.

2.6.2. Tarkastuslautakunta

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTAKULUT	**-36 033**	**-37 038**		**-37 038**	**-46 445**	**-9 407**	**28,9 %**
HENKILÖSTÖKULUT	-10 412	-9 259		-9 259	-11 705	-2 446	12,4 %
PALKAT JA PALKKIOT	-9 929	-8 875		-8 875	-10 970	-2 095	10,5 %
HENKILÖSIVUKULUT	-482	-384		-384	-735	-351	52,4 %
PALVELUJEN OSTOT	-25 622	-27 779		-27 779	-34 706	-6 927	35,5 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT					-34	-34	
TOIMINTAKATE	**-36 033**	**-37 038**		**-37 038**	**-46 445**	**-9 407**	**28,9 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Tarkastuslautakunta valmistelee kunnanvaltuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Tarkastuslautakunta antaa kultakin vuodelta valtuustolle arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Tarkastuslautakunnan toivomuksesta kunnanvaltuusto velvoittaa kunnanhallitusta pyytämään lautakuntia antamaan vastineensa arviointikertomukseen ja vastineet käsitellään syyskuun valtuustossa.

Tarkastuslautakunnan toimintakate toteutui hieman yli sitovan toimintakatteen. Syinä olivat valtuustokauden alun tarkastuslautakunnan koulutus sekä hieman aiempia vuosia suurempi veloitus lakisääteisestä tilintarkastuksesta sopimuskauden vaihtuessa. Tämän lisäksi tarkastuslautakunta järjesti useamman kokouksen, kuin mitä talousarviossa ennakoitiin.

2.6.3. Kunnanhallitus

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
Kunnanhallitus							
TOIMINTATUOTOT	475 562	380 053		380 053	385 116	5 063	-19,0 %
MYYNTITUOTOT	32 876	47 053		47 053	24 712	-22 341	-24,8 %
MAKSUTUOTOT							
TUET JA AVUSTUKSET	321 854	270 000		270 000	355 478	85 478	10,4 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	120 831	63 000		63 000	4 926	-58 074	-95,9 %
TOIMINTAKULUT	-7 051 913	-8 658 655	-158 500	-8 817 155	-8 780 637	36 518	24,5 %
HENKILÖSTÖKULUT	-2 410 508	-4 000 269	-133 500	-4 133 769	-4 096 768	37 001	70,0 %
PALKAT JA PALKKIOT	-1 891 275	-1 951 630	-121 415	-2 073 045	-2 233 604	-160 559	18,1 %
HENKILÖSIVUKULUT	-519 234	-2 048 639	-12 085	-2 060 724	-1 863 164	197 560	258,8 %
PALVELUJEN OSTOT	-4 167 903	-4 113 021	-25 000	-4 138 021	-4 227 347	-89 326	1,4 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-225 550	-177 500		-177 500	-162 036	15 464	-28,2 %
AVUSTUKSET	-34 480	-57 000		-57 000	-51 250	5 750	48,6 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-213 473	-310 865		-310 865	-243 236	67 629	13,9 %
TOIMINTAKATE	**-6 576 352**	**-8 278 602**	**-158 500**	**-8 437 102**	**-8 395 521**	**41 581**	**27,7 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat
Kunnanhallituksen sitova toimintakate muutetussa talousarviossa oli -8 437 102 euroa ja toteutuma -8 395 521 euroa. Sitova toimintakate alittui 41 581 eurolla.

Kunnanhallitus vastaa strategisesta suunnittelusta, talouden, toiminnan ja maankäytön suunnittelun sekä seurannan koordinoinnista, asuntopolitiikasta, tietohallinnosta, omistajaohjauksesta, konserniohjauksesta, henkilöstöpolitiikasta ja valtuuston käsiteltäväksi tulevien asioiden valmistelusta. Laskenta- ja palkanlaskentapalvelut ostettiin vuoden 2025 loppuun saakka Numera Palvelut Oy:ltä (entinen Sarastia), ja tietotekniset palvelut Kuntien Tiera Oy:ltä. Kunnanhallituksen alaiset viranhaltijat kuuluvat konsernipalveluihin, joka muodostaa kunnanhallituksen alaisen tulosalueen ja jonka alaisuudessa toimivat hallinto-, talous-, henkilöstö- ja tietohallintopalvelut sekä viestinnän ja markkinoinnin vastuualueet.

Toimintatuotot ylittyivät muutettuun talousarvioon nähden noin 5 000 eurolla ja toteutuma oli lähes talousarvion mukainen. Kunnanhallituksen alaiset palkat ja palkkiot alittuivat noin 160 000 eurolla. Talousarviota oli korotettu 121 415 eurolla muutetun talousarvion yhteydessä, mutta lopullinen toteuma jäi korotuksen jälkeenkin talousarvion alle. Henkilöstön sivukulut kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna merkittävästi, kun sivukulut keskitettiin konsernin palvelukeskukseen, mutta toteuma alitti muutetun talousarvion noin 198 000 eurolla ennakoitua pienempien sopimuskorotusten vuoksi. Muut toimintatuotot alittuivat noin 58 000 eurolla, koska asunto-osakkeiden myyntiä ei toteutettu suunnitellusti.

Konsernin palvelukeskuksessa merkittävimmät riskit kohdistuivat sopimusriskeihin sekä geopoliittisen tilanteen heijastumiin erityisesti turvallisuuteen. Sopimusriskien osalta kriittisimmiksi arvioitiin konserniyhtiöihin liittyvät sopimukset. Näihin riskeihin varauduttiin määrittämällä alkavalle strategiakaudelle painopisteeksi kokonaisturvallisuuden parantaminen, ja kriittisten sopimusten osalta käytiin useita neuvotteluja.

Uudenmaan liiton sekä liikenne- ja viestintävirasto Traficomin organisoima kaksivuotinen valokuituverkkoprojekti saatettiin valmiiksi vuoden 2025 aikana. Valokuituverkon laajentamisesta käytiin neuvotteluja kiinnostuneiden operaattorien kanssa ja alustavissa kohteissa käynnistettiin esiselvitykset.

Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa 2024 kunnanhallituksen alaista toimintaa koskevina huomioina nostettiin esiin tietohallinnon kehittämishankkeiden hitaus, toteutettu organisaatiomuutos ja psyykkisten sairaspoissaolojen lisääntyminen. Talouden osalta tarkastuslautakunta korosti talouden tunnuslukujen

tarkemman seurannan tarvetta, johon odotetaan parannusta vuonna 2026 talouspalveluiden kotiuttamisen myötä.

Vuonna 2025 tehtiin päätös strategian kärkitavoitteeksi määritellystä Länsirata-investoinnista. Lisäksi Microsoftin datakeskusalueen rakentumisen käynnistyminen merkitsi merkittäviä edistysaskeleita kunnan elinvoiman ja kehityksen näkökulmasta. Vuoden aikana valmisteltiin myös uutta strategiaa alkavalle strategiakaudelle, ja strategian tavoitteena on tulla hyväksytyksi valtuustossa alkuvuonna 2026.

Konsernipalvelut

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	475 562	380 053		380 053	385 116	5 063	-19,0 %
TOIMINTAKULUT	-7 051 913	-8 658 655	-158 500	-8 817 155	-8 780 637	36 518	24,5 %
TOIMINTAKATE	**-6 576 352**	**-8 278 602**	**-158 500**	**-8 437 102**	**-8 395 521**	**41 581**	**27,7 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Konsernipalvelut muodostuvat hallintopalveluista, tietohallinnosta, talouspalveluista, henkilöstöpalveluista sekä viestinnän ja markkinoinnin vastuualueista. Henkilöstöresurssit kasvoivat vuoden 2025 lopulla talous- ja henkilöstöhallinnon kotiuttamisprojektin valmistuttua, jolloin henkilöstöhallintoon palkattiin palkkatiimi ja talouspalveluiden henkilöstö vahvistui muun muassa tilintarkastuksen, maksuliikenteen ja reskontrien tehtävissä. Vuonna 2025 alkoi uusi valtuustokausi, minkä seurauksena kaikki kunnan toimielimet aloittivat toimintansa uudessa kokoonpanossa. Kesäkuussa järjestettiin perehdytyskoulutuksia uusille luottamushenkilöille. Vuoden toimintaa ohjasi myös kuntastrategian valmistelu, johon osallistettiin laajasti henkilöstöä ja kuntalaisia, ja joka määritti suuntaviivat kunnan viestinnän jatkokonseptoinnille.

Hankintatoimessa vietiin eteenpäin aiemmin laadittua kehittämisohjelmaa ja edistettiin muun muassa tilausjärjestelmän käyttöönottoa. Asianhallinnassa käynnistettiin sähköisen arkiston kehittämishanke ja alkuvuodesta hyväksyttiin päivitetty tiedonohjaussuunnitelma, mikä mahdollisti sähköisen arkistojärjestelmän hankinnan loppuvuodesta. Kunnalla oli edelleen jaettu sisäinen tarkastaja Kirkkonummen kanssa, ja vuoden 2025 tarkastustoiminta kohdistui erityisesti tilapalveluiden hankintoihin sekä opetustoimen talouden suunnitteluun ja seurantaan.

Talous- ja henkilöstöpalveluissa vuoden merkittävin muutos oli talous- ja palkkahallinnon tehtävien kotiuttamisen valmistelu Numera Palvelut Oy:ltä, joka eteni koko vuoden ajan. Kunnanhallitus teki helmikuussa hankintapäätöksen uusista järjestelmistä ja valmistelutyö käynnistettiin CGI:n kanssa kilpailutuksen tuloksen perusteella. Samanaikaisesti rekrytoitiin uusia työntekijöitä ja rakennettiin vuoden 2026 alussa käyttöön otettavaa järjestelmää.

Tietoturvaa ja palveluiden kehittämistä vietiin eteenpäin suunnitelmallisesti. Tieran kanssa käynnistettiin tarvittavia projekteja, joiden tavoitteena on palveluiden kilpailuttaminen uuden hankintalainsäädännön mukaisesti. Tiera-sopimusta ei uusittu, vaan sen annettiin jatkua toistaiseksi voimassa olevana. Kunnan sisäisiä tietoverkkoja modernisoitiin, ja Digi- ja viestintäviraston sekä Kyberturvallisuuskeskuksen ohjeistuksia seurattiin ja otettiin käyttöön mahdollisuuksien mukaan. Sähköisen pysyväisarkiston käyttöönotto alkoi vuoden 2025 aikana, ja raportointipalveluiden kehittäminen jatkui osana operatiivista toimintaa. Valokuituverkon rakentaminen eteni suunnitellusti ja tuettu verkko valmistui aikataulun mukaisesti. Uusista mahdollisista laajennuskohteista neuvoteltiin kiinnostuneiden operaattoreiden kanssa ja esiselvityksiä käynnistettiin useille alueille.

Viestinnän ja markkinoinnin tavoitteena oli lisätä Vihdin tunnettuutta ja kiinnostavuutta asuinpaikkana, matkailukohteena, työmarkkinapaikkana ja yrittäjille. Kuntastrategian lisäksi toimintaa ohjasi vuosille 2025–2033

hyväksytty kasvuohjelma. Vuonna 2025 toteutettiin laaja tonttimarkkinointi eri medioissa, osallistuttiin Kevätmessuille ja Wuosisatamarkkinoille, kilpailutettiin markkinoinnin ja viestinnän kumppani ja solmittiin puitesopimus SST:n kanssa. Matkailun kehittämisohjelma valmistui opinnäytetyönä, kesällä järjestettiin viisi kesäkatutapahtumaa ja syksyllä kunta toteutti Vihti Race -seikkailutapahtuman. Syksyn Lapsiystävällinen kunta -juhlaviikko näkyi laajasti kunnan viestinnässä. Kunnan verkkosivuilla otettiin käyttöön tekoälyyn perustuva käännöstyökalu ja loppuvuodesta julkistettiin valtatie 1:n varteen pystytetty Vihti-maamerkki, joka herätti runsaasti huomiota myös naapurikunnissa. Markkinointi- ja viestintäpalveluita tuotti kaksi kokoaikaista ja yksi osa-aikainen työntekijä.

2.6.4. Sivistyslautakunta

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	**4 058 674**	**3 765 207**		**3 765 207**	**3 902 807**	**137 600**	**-3,8 %**
MYYNTITUOTOT	1 672 567	1 452 150		1 452 150	1 968 234	516 084	17,7 %
MAKSUTUOTOT	1 330 853	1 427 600		1 427 600	1 350 659	-76 942	1,5 %
TUET JA AVUSTUKSET	1 050 686	885 457		885 457	579 341	-306 116	-44,9 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	4 567				4 574	4 574	0,1 %
TOIMINTAKULUT	**-71 943 035**	**-71 897 946**	**-397 500**	**-72 295 446**	**-71 874 294**	**421 152**	**-0,1 %**
HENKILÖSTÖKULUT	-40 780 780	-41 022 495	-397 500	-41 419 995	-41 259 123	160 872	1,2 %
PALKAT JA PALKKIOT	-33 410 148	-34 295 792	-332 145	-34 627 937	-34 382 209	245 728	2,9 %
HENKILÖSIVUKULUT	-7 370 632	-6 726 703	-65 355	-6 792 058	-6 876 913	-84 855	-6,7 %
PALVELUJEN OSTOT	-13 338 419	-13 006 074		-13 006 074	-12 989 229	16 845	-2,6 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 256 794	-1 356 431		-1 356 431	-1 333 401	23 030	6,1 %
AVUSTUKSET	-1 042 078	-1 162 500		-1 162 500	-978 538	183 962	-6,1 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-15 524 964	-15 350 446		-15 350 446	-15 314 004	36 442	-1,4 %
TOIMINTAKATE	**-67 884 362**	**-68 132 739**	**-397 500**	**-68 530 239**	**-67 971 487**	**558 752**	**0,1 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Sivistyslautakunnan sitova toimintakate muutetussa talousarviossa oli -68 530 239 euroa, ja toteutuma oli -67 971 487 euroa, mikä vastaa 99,2 %:a. Toimintakate alittui 558 752 eurolla, eli 0,8 %:a.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut tuottavat yhteistyössä kunnan muiden toimialojen ja ulkoisten yhteistyökumppaneiden kanssa sujuvia, tehokkaita ja oikea-aikaisia peruspalveluja Vihdin asukkaille. Sivistyslautakunta vastaa opetuksen ja varhaiskasvatuksen tulosalueiden palveluiden järjestämisestä, ja palvelut kohdentuvat ensisijaisesti lapsille, nuorille ja heidän huoltajilleen. Palveluiden toteutumiseen vaikuttavat työvoiman saatavuus, palvelutarpeiden muutokset sekä yhteistyö hyvinvointialueen kanssa. Hyvinvointialue tuottaa opiskeluhuollon palvelut varhaiskasvatukselle ja opetukselle, mutta toimintakauden aikana se on vähentänyt ennaltaehkäiseviä palvelujaan, kuten psykiatrisen sairaanhoitajan työpanosta. Tämä on näkynyt opetuksen ja korjaavien palveluiden tarpeiden kasvuna. Työvoiman saatavuuteen kohdistuu paineita erityisesti valtakunnallisesti haastavilla osaamisalueilla, kuten erityisopettajissa ja varhaiskasvatuksen henkilöstössä.

Talouden näkökulmasta opetuksen ja varhaiskasvatuksen tulosalueilla palkankorotusten huomioiminen talousarviota valmisteltaessa on ollut haastavaa. Lisäksi vuoden 2024 aikana valmistauduttiin opetuksen osalta vuonna 2025 voimaan tuleviin tuen rakenteiden lakimuutoksiin, jotka edellyttivät toiminnallisia ja taloudellisia ennakkotoimia.

Hankkeiden osuus

	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama TOT/MTA	Tot-%

Opetus					
Toimintatuotot	796 688	796 688	522 741	-273 947	65,60%
Toimintakulut	-1 150 185	-1 150 185	-818 237	331 948	71,10%
Toimintakate	**-353 497**	**-353 497**	**-295 496**	**58 001**	**83,60%**
Varhaiskasvatus					
Toimintatuotot	76 769	76 769	76 769	0	100,00%
Toimintakulut	-102 861	-102 861	-55 570	47 291	54,00%
Toimintakate	**-26 092**	**-26 092**	**21 199**	**47 291**	**-81,20%**
Yhteensä					
Toimintatuotot	**873 457**	**873 457**	**599 510**	**-273 947**	68,60%
Toimintakulut	**-1 253 046**	**-1 253 046**	**-873 807**	**379 239**	69,70%
Toimintakate	**-379 589**	**-379 589**	**-274 297**	**105 292**	**72,30%**

OPETUSPALVELUT

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	2 400 746	2 239 788		2 239 788	2 351 846	112 058	-2,0 %
TOIMINTAKULUT	-47 308 157	-47 173 639	-397 500	-47 571 139	-47 541 007	30 132	0,5 %
TOIMINTAKATE	**-44 907 411**	**-44 933 851**	**-397 500**	**-45 331 351**	**-45 189 161**	**142 190**	**0,6 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Opetuspalveluiden tulosalueeseen kuuluvat perusopetus, toisen asteen opetus ja sivistyskeskuksen hallinto. Toimintakate oli vuoden 2025 lopussa -45 189 161 euroa, mikä on 142 190 euroa vähemmän kuin muutetussa talousarviossa. Toteutuma-aste oli 99,7 %. Valtuusto myönsi 2.6.2025 § 33 opetuspalveluiden talousarvioon lisämäärärahan, jonka turvin palveluihin lisättiin 250 000 euroa 20 henkilökohtaisen ohjaajan palkkakuluihin elokuusta alkaen sekä 147 500 euroa perusopetuksen ja lukiokoulutuksen oppilaiden tuen vahvistamiseen 1.8.2025 voimaan tulleen lainsäädännön mukaisesti. Myyntituottoja kertyi 112 058 euroa budjetoitua enemmän. Kotikuntakorvauksia saatiin lähes 500 000 euroa budjetoitua enemmän, mutta muita myyntituottoja, kuten Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle laskutettavia palveluja, kertyi yli 100 000 euroa odotettua vähemmän. Maksutuotot iltapäivä- ja kesäkerhotoiminnasta ylittivät talousarvion noin 37 000 eurolla. Tukea ja avustuksia kertyi yli 320 000 euroa budjetoitua vähemmän hankeavustusten vähentymisen vuoksi, mikä näkyi vastaavasti pienempinä henkilöstökuluina. Henkilöstökulut toteutuivat 98,8 prosenttisesti muutetusta talousarviosta. Asiakaspalveluiden ostoihin, erityisesti kotikuntakorvauksiin muille kunnille, käytettiin yli 100 000 euroa budjetoitua enemmän, mutta matkustus- ja kuljetuspalveluissa säästyi yli 125 000 euroa talousarvioon nähden.

Opetuspalveluissa oli käytössä tasa-arvohankerahaa, jonka turvin palkattiin koulunkäynnin ohjaajia ja resurssiopettajia perusopetukseen. Vihdin varhaiskasvatukselle sekä esi- ja perusopetukselle oli kokonaisuudessaan myönnetty 735 000 euroa, josta vuonna 2025 käytettiin 245 000 euroa ja vuonna 2026 käytetään toiset 245 000 euroa. Lisäksi opetuksessa oli käytössä hankerahoitusta yhteisöllisen opiskeluhuollon vahvistamiseen, jonka turvin Nummelanharjun ja Kuoppanummen kouluille palkattiin erityisohjaaja 31.7.2025 saakka ja joka jatkoi vakituisena lukuvuoden 2025–2026 alusta alkaen. Lasten ja nuorten harrastustoimintaa toteutettiin Hobby Hour -toimintana ja koulukerhoina 110 000 euron hankerahoituksella. Toiminnan tavoitteena oli taata jokaiselle lapselle ja nuorelle ainakin yksi mieluinen harrastus, ja syyslukukaudella 2025 toimintaa toteutettiin 75 kerhossa, joissa oli yhteensä yli 800 osallistujaa.

Vihdin lukiossa toteutettiin Opetushallituksen rahoittama oppimisen tuen kehittämishanke ”Yhdessä oppien – opiskelijalähtöinen tuki Vihdin lukiossa”. Hanke sai 50 850 euron valtionavustuksen ajalle 15.5.2024–31.12.2025, jonka aikana kehitettiin oppimisen tuen muotoja, mallinnettiin tuen polku ja laadittiin erityisopettajan, aineenopettajan ja ryhmänohjaajan yhteistyömalli sekä digitaalinen oppimisen tuen alusta. Hankkeelle myönnettiin jatkorahoitus 33 300 euroa ajalle 15.12.2025–31.7.2027 tuen muotojen jatkokehittämistä ja aineryhmien toimintakulttuurin vahvistamista varten.

Vuoden 2025 aikana valmistauduttiin perusopetuslain tuen rakenteiden uudistukseen, joka toteutettiin syksyllä. Kolmiportainen tuki korvattiin ryhmäkohtaisilla tukimuodoilla ja oppilaskohtaisilla tukitoimilla, ja erityisopetus sekä vuosiluokkiin sitomaton opetus poistuivat lainsäädännöstä. Uudistus toi uuden velvoitteen järjestää ryhmäkohtaista tukea 0,122 tuntia oppilasta kohden riippumatta oppilaan opetusryhmästä. Muutokset huomioitiin opetuksen lisätalousarviossa.

Tunnusluvut	TP 2024/20.9.2024	TP 2025/20.9.2025	Suomenkielisen opetuksen osuus	Ruotsinkielisen opetuksen osuus
Perusopetuksen oppilasmäärä yht.	3 280	3 144	3 108	36
Oppilasmäärä 1-6 lk	2 014	1 915	1 879	36
Oppilasmäärä 7-9 lk	1 255	1 219	1 219	
Valmistavan opetuksen oppilasmäärä	11	10	10	
Vieraskielisten oppilaiden määrä (äidinkieli muu kuin suomi, ruotsi, saame tai romani ja viittomakieli)	240	237	237	
Tehostetun tuen oppilasmäärä	601	767	767	
Erityisen tuen päätöksen saaneiden oppilaiden määrä, ei pidennetty oppivelvollisuus	404	349	349	
Erityisen tuen päätöksen saaneiden oppilaiden määrä, pidennetty oppivelvollisuus muut kuin vaikeimmin kehitysvammaiset	26	30	30	
Erityisen tuen päätöksen saaneiden oppilaiden määrä, pidennetty oppivelvollisuus, vaikeimmin kehitysvammaiset	<5	<5	<5	
Toiminta-alueittain opiskelevien oppilaiden määrä	6	6	6	
Joustavan perusopetuksen oppilaiden määrä	9	10	10	
Kotiopetuksessa olevien oppilaiden määrä	6	8	8	
Oppilaat, joilla lupa aloittaa ko. lukuvuonna koulunkäynti vuotta säädettyä myöhemmin	<5	<5	<5	
Oppivelvollisuusiän ylittäneet muut perusopetuksen oppilaat	0	0	0	
Vahvistettu tuntikehys	6 409	6 409		
Käytetty tuntikehys	6 409	6 409		
Osa-aikaista erityisopetusta saaneet lv 2024–2025 (%)	14%	15%	461	
Ruotsinkielisten osuus osa-aikaista erityisopetusta saaneista (%)	0,0%	0,0%		
Kouluohjaajia	134	116		
Oppilasta/kouluohjaaja	24,48	27,1		
Kuljetusoppilaiden määrä	869	851	833	18
Kuljetusoppilaiden määrä %	26,0%	27,0%		

Ruotsinkielisten osuus kuljetusoppilaista	2,4%	2,1%		
Lukion oppilasmäärä	550	570		

Tunnusluvut	LV 2022-2023	LV 2023-2024	LV 2024-2025	LV 2025-2026			
Opetustuntien määrä	6 409	6 409	6 409	6 409			
Lukion kurssimäärät	685	685	685	685			
Tunnusluvut	TP2022	TP 2023	TP 2024	20.9.2025		Suomenkielisen opetuksen osuus 20.9.2025	Ruotsinkielisen opetuksen osuus 20.9.2025
Perusopetuksen oppilasmäärä yht.	3 514	3 402	3 280	3 144		3 108	36
Oppilasmäärä 1-6 lk	2 253	2 102	2 014	1 915		1 879	36
Oppilasmäärä 7-9 lk	1 240	1 284	1 255	1 219		1 219	
Valmistavan opetuksen oppilasmäärä	21	16	11	10		10	
Lukion oppilasmäärä	543	539	550	570			
Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen lasten määrä yht. (vuoden ka.)	1237	1 233	1 213	1 193			
Tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	MTA 2025	TP 2025		
Nettomenot €/ oppilas (ulkoiset+sisäiset erät)							
Varhaiskasvatus ja esiopetus	15 900	17 618	18 942	19 446	19 097		
Perusopetus	9 627	10 721	12 018	12 980	12 815		
Lukiokoulutus	7 759	8 186	8 323	7 675	8 340		
Nettomenot €/ oppilas (ulkoiset erät)							
Varhaiskasvatus ja esiopetus	11 417	12 813	13 258	13 792	13 417		
Perusopetus	6 249	7 097	7 702	8 416	8 269		
Lukiokoulutus	5 078	5 464	5 664	5 648	5 695		
Nettomenot €/ opetustunti (ulkoiset+ sisäiset erät)							
Perusopetus	5 279	5 691	6 151	6 367	6 287		
Nettomenot €/ opetustunti (ulkoiset erät)							
Perusopetus	3 426	3 767	3 942	4 128	4 057		

Henkilöstömenot €/opetus-tunti							
Perusopetus	**3 105**	**3 396**	**3 500**	**3 717**	**3 643**		
Henkilöstömenot €/oppilas							
Varhaiskasvatus ja esiopetus	**10 627**	**11 602**	**12 067**	**12 322**	**12 451**		
Perusopetus	**5 664**	**6 397**	**6 840**	**7 576**	**7 426**		
Lukiokoulutus	**4 588**	**4 966**	**5 096**	**4 859**	**5 130**		
Kotikuntakorvaukset							
Kotikuntakorvaustulot	**1 069 392**	**983 500**	**924 162**	**927 976**	**1 044 064**		
oppilasmäärä	**118**	**106**	**99**	**99**	**107**		
Kotikuntakorvausmenot	**-941 808**	**-988 969**	**-1 115 715**	**-1 052 196**	**-1 144 421**		
oppilasmäärä	**104**	**110**	**120**	**110**	**114**		
Netto	**127 584**	**-5 469**	**-191 553**	**-124 220**	**-100 357**		
oppilasmäärä	**14**	**-4**	**-21**	**-11**	**-7**		
Kotikuntakorvauksissa huomioitu vain valtionosuuksien kautta tulevat erät							

Varhaiskasvatuspalvelut

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	1 657 928	1 525 419		1 525 419	1 550 961	25 542	-6,5 %
TOIMINTAKULUT	-24 634 878	-24 724 307		-24 724 307	-24 333 287	391 020	-1,2 %
TOIMINTAKATE	**-22 976 950**	**-23 198 888**		**-23 198 888**	**-22 782 326**	**416 562**	**-0,8 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Varhaiskasvatuksen toimintakate oli vuoden 2025 lopussa -22 782 326 euroa, mikä on 416 562 euroa vähemmän kuin muutetussa talousarviossa oli budjetoitu. Toteutuma-aste oli 98,2 prosenttia. Myyntituotoissa näkyvät Vihtiin sijoitettujen lasten varhaiskasvatusmaksut, jotka laskutetaan sijoittajakunnilta. Näitä tuloja kertyi noin 128 600 euroa arvioitua enemmän, ja osa näistä tuloista heijastuu myös henkilöstökuluihin avustajapalkkausten kautta, koska sijoitettujen lasten tarpeisiin palkattujen avustajien kustannukset voidaan laskuttaa sijoittajakunnilta. Varhaiskasvatuksen asiakasmaksutuotot jäivät talousarviossa ennakoitua pienemmiksi ja alittuivat yhteensä noin 114 000 eurolla.

Lasten määrän vähentyessä lapsiryhmät on pystytty täyttämään tehokkaasti ja henkilöstöresursseja on kohdennettu tarkoituksenmukaisesti, minkä vuoksi yksiköistä on voitu jättää tehtäviä täyttämättä eri pituisiksi ajoiksi. Vähennystä on kertynyt opettajien tehtävistä 22 kuukautta, sosionomien tehtävistä 7 kuukautta ja lastenhoitajien tehtävistä 12 kuukautta. Täyttämättä jätetyistä tehtävistä huolimatta henkilöstömenot kasvoivat vuoden 2025 aikana yhteensä noin 153 000 eurolla.

Varhaiskasvatuksessa oli käytössä tasa-arvorahaa kasvatuksen ja opetuksen tasa-arvon edistämiseen. Hankerahoituksella palkattiin varhaiskasvatuksen neljänsiä kasvattajia ja avustajia lasten tuen tarpeisiin. Syksyllä 2025 hankerahoilla palkattiin kolme resurssilastenhoitajaa ja yksi avustaja. Palvelujen ostoissa toteutui suurin vähennys suhteessa talousarvioon, noin 335 000 euroa. Palvelusetelimenot jäivät noin 407 000 euroa arvioitua pienemmiksi. Sen sijaan ICT-palveluihin tuli noin 43 000 euron lisäys varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmän päivitysten ja niihin liittyvien muiden ohjelmistotarpeiden vuoksi.

Varhaiskasvatuksessa oli käytössä tasa-arvorahaa kasvatuksen ja opetuksen tasa-arvon edistämiseen. Hankerahoituksella palkattiin varhaiskasvatuksen neljänsiä kasvattajia ja avustajia lasten tuen tarpeisiin. Syksyllä 2025 hankerahoilla palkattiin kolme resurssilastenhoitajaa ja yksi avustaja. Palvelujen ostoissa toteutui suurin vähennys suhteessa talousarvioon, noin 335 000 euroa. Palvelusetelimenot jäivät noin 407 000 euroa arvioitua pienemmiksi. Sen sijaan ICT-palveluihin tuli noin 43 000 euron lisäys varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmän päivitysten ja niihin liittyvien muiden ohjelmistotarpeiden vuoksi.

Eri palvelut	Lasten määrä 31.5.2022	Lasten määrä 31.5.2023	Lasten määrä 31.5.2024	Lasten määrä 31.5.2025
Kunnallinen päiväkotihoito	1306	1309	1303	1276
Kunnallinen perhepäivähoito	20	12	11	8
Palvelusetelin piirissä	182	165	151	112
Yksityisen hoidon tuella	17	10	9	8

2.6.5. Hyvinvointilautakunta

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	**680 188**	**592 156**		**592 156**	**729 231**	**137 075**	**7,2 %**
MYYNTITUOTOT	404 335	415 461		415 461	465 530	50 069	15,1 %
MAKSUTUOTOT	5 230	6 695		6 695	3 753	-2 942	-28,2 %
TUET JA AVUSTUKSET	241 839	140 000		140 000	230 012	90 012	-4,9 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	28 784	30 000		30 000	29 936	-64	4,0 %
TOIMINTAKULUT	**-4 730 221**	**-4 656 924**	**-14 500**	**-4 671 424**	**-4 503 391**	**168 033**	**-4,8 %**
HENKILÖSTÖKULUT	-2 029 745	-1 931 408	-14 500	-1 945 908	-1 878 016	67 892	-7,5 %
PALKAT JA PALKKIOT	-1 665 018	-1 620 070	-12 116	-1 632 186	-1 569 559	62 627	-5,7 %
HENKILÖSIVUKULUT	-364 726	-311 338	-2 384	-313 722	-308 457	5 265	-15,4 %
PALVELUJEN OSTOT	-765 064	-667 828		-667 828	-641 097	26 731	-16,2 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-289 107	-302 750		-302 750	-290 945	11 805	0,6 %
AVUSTUKSET	-175 414	-200 000		-200 000	-191 211	8 789	9,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 470 891	-1 554 938		-1 554 938	-1 502 123	52 815	2,1 %
TOIMINTAKATE	**-4 050 033**	**-4 064 768**	**-14 500**	**-4 079 268**	**-3 774 160**	**305 108**	**-6,8 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Hyvinvointilautakunnan sitova toimintakate muutetussa talousarviossa oli -4 079 268 euroa ja toteuma -3 774 160 euroa, toteutuma on 92,5 %. Sitova toimintakate alittui 305 108 eurolla ja 7,5 %.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut tuottavat sujuvia, tehokkaita sekä oikea-aikaisia peruspalveluja yhteistyössä muiden palvelukeskusten kanssa Vihdin kunnan asukkaille kuntastrategian linjausten mukaisesti. Hyvinvointilautakunta vastaa kirjasto- ja kulttuuritoimen sekä hyvinvointi- ja nuorisopalvelujen tulosalueesta. Hyvinvointipalvelut sisältävät lakisääteisen hyvinvoinnin- ja terveyden edistämisen sekä Lapsiystävällinen kunta -kehittämistyön sekä maahanmuuttopalveluiden toiminnot. Nuorten työpajapalvelut siirtyivät vuoden 2025 aikana Luksian järestämisvastuulle.

Hyvinvointipalveluilla on tärkeä rooli olla edistämässä paikallista yhteisöllisyyttä, hyvinvointia ja lapsen oikeuksien toteutumista. Hyvinvoinnin- ja tervydenedistämisen ydintehtävä on kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen tehtävän lisäksi rakentaa yhdyspintaa hyvinvointialueen toimijoihin.

Hyvinvointi- ja nuorisopalvelu

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	557 964	523 156		523 156	619 588	96 432	11,0 %
TOIMINTAKULUT	-1 408 059	-1 403 743	-14 500	-1 418 243	-1 303 219	115 024	-7,4 %
TOIMINTAKATE	**-850 095**	**-880 587**	**-14 500**	**-895 087**	**-683 631**	**211 456**	**-19,6 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Hyvinvoinnin ja nuorisopalvelujen tulosalue muodostuu nuorisopalveluista, hyvinvointipalveluista ja maahanmuuttopalveluista. Tulosalue saavutti nykyisen laajuutensa toukokuussa 2024 voimaan tulleen organisaatiouudistuksen myötä, jolloin maahanmuuttopalvelut ja nuorten työpaja siirtyivät tulosalueelle. Nuorten työpaja siirtyy 1.9.2025 Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Luksian toteutettavaksi.
Hyvinvointi- ja nuorisopalvelujen tulosalueen toimintakate oli vuoden 2025 lopussa -683 631 euroa, mikä alitti muutetun talousarvion 211 456 eurolla ja johti 76,4 prosentin toteuma-asteeseen. Merkittävimmät taloudelliset poikkeamat edellisvuoteen verrattuna johtuivat nuorten työpajan siirtymisestä Luksian toteutettavaksi 1.9.2025 alkaen sekä maahanmuuttopalvelujen ennakoitua suuremmista tuotoista.

Nuorisopalvelujen tehtäväalueen talous toteutui pääosin talousarvion mukaisesti. Vuoden 2025 toimintakate oli -835 973 euroa ja toteuma-aste 85,3 prosenttia. Nuorten työpajan siirtyminen Luksian vastuulle syyskuun alusta vaikutti erityisesti henkilöstökuluihin, joiden toteuma-aste oli 89,8 prosenttia ja joiden määrärahat alittuivat 80 953 eurolla. Lisäksi elokuussa 2025 käynnistynyt koulu- ja oppilaitosnuorisotyön kehittämishanke kasvatti tuottoja.

Nuorisopalvelujen strategisena painopisteenä on lisätä kuntalaisten tyytyväisyyttä kotikuntaansa parantamalla nuorille suunnattujen palvelujen saavutettavuutta. Tähän liittyen on tehostettu koulu- ja oppilaitosnuorisotyötä sekä paikkariippumatonta nuorisotyötä. Koulu- ja oppilaitosnuorisotyötä toteutettiin vuoden 2025 aikana säännöllisesti kaikilla kouluilla ja oppilaitoksissa. Yläkouluilla ja oppilaitoksissa toiminta oli viikoittaista, ja alakouluilla painopiste oli Haltuun-päihdekasvatuksessa sekä teema- ja tsemppitunneissa. Kehittämistyötä mahdollistavat Aluehallintoviraston rahoittamat hankkeet, ja syksyllä 2025 käynnistynyttä koulu- ja oppilaitosnuorisotyön kehittämishanketta varten Vihdin nuorisopalvelut saivat 80 000 euron hankeavustuksen. Hankkeen tavoitteena on kehittää ja pilotoida erityisnuorisotyötä kouluissa ja oppilaitoksissa ja liittää se osaksi nuorisopalvelujen kokonaisuutta.

Nuorille suunnattujen palvelujen saavutettavuutta parannettiin myös Nuorten Vihti -matkailuauton avulla. Pontus-nimen keväällä 2024 nuorilta saamansa nimikilpailun perusteella saanut matkailuauto kiersi vuoden 2025 aikana säännöllisesti eri puolilla Vihtiä lisäten avoimen nuorisotyön saavutettavuutta ja asiakaslähtöisyyttä. Nuorten osallisuutta vahvistettiin kutsu-toiminnolla, jonka avulla nuoret voivat tilata Pontuksen eri puolille kuntaa. Pontuksen toiminnan kehittämistä jatketaan vuonna 2026 nuorten näkemyksiä kuullen.

Maahanmuuttopalvelujen tehtäväalueen talous toteutui pääosin talousarvion mukaisesti. Toimintakate vuodelta 2025 oli 261 757 euroa ja toteuma-aste 152,3 prosenttia, sillä toimintatuotot ylittivät toimintakulut 261 757 eurolla. Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Vihdin kunnalle 10.12.2024 tilapäisen suojelun lisätuen, jonka 30 000 euron määrärahan turvin palkattiin määräaikainen kotoutumisohjaaja vuoden 2025 ensimmäiselle puoliskolle. Tämä lisäsi sekä toimintatuottoja että henkilöstökuluja. Toimintatuottoja kasvattivat myös syksyllä 2025 Vihtiin saapuneen kiintiöpakolaisryhmän maksatukset ja korvaukset.

Maahanmuuttopalveluihin vaikutti keskeisesti uudistunut lainsäädäntö sekä syksyllä 2025 kuntaan saapunut kiintiöpakolaisryhmä. Uusi laki kotoutumisen edistämisestä tuli voimaan vuoden 2025 alussa ja laajensi kuntien vastuuta kotoutumisen edistämisessä sekä toi kunnan palveluihin uuden asiakaskohderyhmän. Laki velvoittaa kunnat tarjoamaan ohjausta ja neuvontaa kaikille maahanmuuttajille riippumatta maahanmuuton syystä tai kestosta, ja kunnalla on velvollisuus tukea myös muita alueen toimijoita kotoutumistyössä. Syksyllä

2025 saapuneen kiintiöpakolaisryhmän kotoutumisen tuki ja ohjaus toteutettiin yhteistyössä hyvinvointialueen, työllisyysalueen ja muiden toimijoiden kanssa ja yhteistyöprosessien kehittämistä jatketaan. Vuoden 2025 aikana valmisteltiin uusi Vihdin kunnan kotoutumisohjelma sekä päivitetty sopimus Uudenmaan Elinvoimakeskuksen kanssa kuntaan ohjaamisesta ja kotoutumisen edistämisestä, ja kunnanvaltuusto hyväksyi asiakirjat marraskuussa.

Hyvinvointipalvelujen tehtäväalueen talous toteutui pääosin talousarvion mukaisesti. Vuoden 2025 toimintakate oli -90 164 euroa ja toteuma-aste 126,6 prosenttia, ja toimintakulut ylittyivät 18 918 eurolla. Ylitys muodostui henkilöstökuluista, joiden määrärahat olivat nuorisopalvelujen tehtäväalueella. Hyvinvointipalvelut koostuvat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä, Lapsiystävällinen kunta -toimintamallin koordinoinnista sekä ehkäisevän mielenterveys- ja päihdetyön koordinoinnista. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ painottui vuonna 2025 valtuustokausittain laadittavan Laajan hyvinvointikertomuksen 2021–2025 ja suunnitelman 2026–2030 valmisteluun. Asiakirja laadittiin laajassa verkostoyhteistyössä ja sisältää alueellisesti yhteiset painopisteet. Sen osaksi koottiin myös aiemman järjestöstrategian korvannut Järjestöohjelma. Kunnan ehkäisevän päihdetyön muotoja on kartoitettu ja verrattu syksyllä 2025 julkaistuihin Kouluterveyskyselyn tuloksiin, ja näiden pohjalta valmisteltiin toimenpiteitä vuodelle 2026.

Tammikuussa 2025 käytiin Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa Hyvinvointialuelain 14 §:n mukaiset valtuustokausittaiset neuvottelut. Marraskuussa pidetyissä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen neuvotteluissa sovittiin kunnan ja hyvinvointialueen yhteisistä tavoitteista asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Vihti osallistui vuonna 2025 aktiivisesti myös Hyte Data 2.0 -hankkeeseen, jonka tavoitteena on kehittää alueellisia hyvinvointitiedolla johtamisen kyvykkyyksiä ja jossa ovat mukana Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, alueen kunnat ja järjestöjä edustava Hyte ry.

Lapsiystävällinen kunta -toiminnan keskiössä oli Unicefin vuonna 2023 hyväksymän toimintamallin mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asiantuntija koordinoi kokonaisuutta, ja Suomen UNICEF myönsi Vihdin kunnalle maaliskuussa 2025 Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen. Vuoden 2025 kesän ja syksyn aikana valmisteltiin poikkihallinnollisesti uusi kahden vuoden toimintasuunnitelma, johon sisältyy kuusi tavoitetta ja yhteensä kolmekymmentä toimenpidettä.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	122 224	69 000		69 000	109 643	40 643	-10,3 %
TOIMINTAKULUT	-3 322 162	-3 253 181		-3 253 181	-3 200 172	53 009	-3,7 %
TOIMINTAKATE	**-3 199 938**	**-3 184 181**		**-3 184 181**	**-3 090 529**	**93 652**	**-3,4 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Kirjasto- ja kulttuuripalveluiden talousarvion toimintakatteeksi muodostui -3 090 529 euroa ja toteuma-aste oli 97,1 prosenttia. Ulkoisten kulujen toteuma-aste oli 95,4 prosenttia ja toimintakate alittui talousarvioon nähden 82 570 eurolla. Kirjastopalveluissa vuoden 2025 kävijämäärä oli 503 998 ja lainamäärä 573 106. Kirjaston tapahtumissa ja koulutuksissa oli yhteensä noin 10 000 osallistujaa, ja aktiivinen kouluyhteistyö näkyi toiminnan volyymissa. Laina- ja kävijämäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Kirjastopalveluiden tavoitteena on jatkossakin varmistaa peruspalvelujen jatkuvuus ja kehittäminen, erityisesti lukemisen edistämisen, kouluyhteistyön ja tasavertaisten kulttuuripalveluiden osalta. Palvelujen saavutettavuus on säilynyt vahvana omatoimikirjastojen laajojen aukioloaikojen sekä kirjastoautotoiminnan avulla. Kirjastopalvelujen toimintakate oli yhteensä 1 695 696 euroa ja toteuma-aste 96,9 prosenttia.

Kirjaston saavutettavuutta ja tilojen monipuolista käyttöä edistettiin pääkirjaston ja Kirkonkylän kirjaston omatoimikirjastoilla sekä kirjastoautotoiminnalla. Molemmat kirjastot olivat omatoimikäytössä vuoden jokaisena päivänä klo 7–21 ja kirjautumisia kertyi 42 043. Kirjastoauton jatkosta käytiin keskusteluja talousarviokäsittelyn yhteydessä, ja uuden auton hankinta sijoitettiin vuodelle 2027. Nykyisen yli 20 vuotta käytössä olleen kirjastoauton kunnon heikkeneminen on toiminnan merkittävä riskitekijä. Kirjastopalveluita kehitettiin AVI-rahoitteisilla hankkeilla, joista näkyvin oli keväällä päättynyt “Kirjastossa on demokratiaa” -hanke. Lisäksi kehitettiin lisätyn todellisuuden oppituntikokonaisuus yhdeksäsluokkalaisille, ja kirjaston tapahtumista erityisesti Yökirjasto keräsi laajaa huomiota.

Museopalveluissa Vihdin museo jatkoi tehtäväänsä paikallisen kulttuuriperinnön tallentajana. Museon toimintaa ohjaavat alan lainsäädäntö, kuntastrategia ja kehittämissuunnitelmat. Museon toiminta-ala on kasvanut, mutta henkilöstöresurssit eivät vastaa kasvanutta tarvetta. Kuntaorganisaation viimeaikaiset muutokset ja tilapalveluiden supistuneet tukipalvelut ovat heikentäneet museotyön sujuvuutta. Museon siivous- ja huoltopalvelujen muutokset sekä remppapartiosta luopuminen ovat lisänneet epäselvyyksiä ja aiheuttaneet lisäkustannuksia, joihin ei ole varattu määrärahoja. Laajat ICT-uudistukset ja henkilöstön vaihtuvuus muissa kunnan palveluissa ovat osaltaan kuormittaneet museoiden arkea. Niukkojen resurssien vuoksi museon toiminta nojasi vahvasti ulkopuoliseen rahoitukseen, vapaaehtoistyöhön, harjoittelijoihin ja sponsorointiin. Museopalveluiden toimintamenot olivat 393 788 euroa ja toimintatuotot 11 918 euroa, jolloin kokonaistoimintakatteen toteumaksi muodostui 98,3 prosenttia ja ulkoisen toimintakatteen 96,1 prosenttia. Vihdin museolla sisäiset kiinteistömenot muodostavat merkittävän osan menoista, 61 prosenttia, mikä on huomattavasti enemmän kuin suomalaisissa museoissa keskimäärin.

Kulttuuri- ja kansalaisopistopalveluissa tarjottiin laaja valikoima tapahtumia ja kulttuurisisältöjä. Vuosi 2025 toi mukanaan henkilöstövaihdoksia, kun kulttuuriassistentti aloitti helmikuussa ja kulttuurituottaja huhtikuussa. Keväällä päivitetty kulttuurikasvatussuunnitelma otettiin käyttöön, ja se tavoitti noin 2 400 esi- ja peruskouluikäistä oppilasta. Kulttuuripalvelujen toiminta vaihteli laajasti valtakunnallisesti tunnettujen artistien konserteista osallistaviin paikallisiin taidetapahtumiin. Vihdin Kultsalla järjestettävissä tapahtumissa kävi vuoden aikana noin 1 700 asiakasta ja myös yksityiset tapahtumajärjestäjät hyödynsivät Kultsan tiloja. Kulttuuripalvelut tukivat paikallisia toimijoita muun muassa Vikke ry:n bänditapahtuman järjestämisessä ja Vihti Priden toteutuksessa sekä osallistuivat Pahantorjuja-elokuvafestivaalin järjestämiseen. Vuosittaisiin tapahtumiin kuuluivat myös suosittu Nummela-päivän lastentapahtuma ja isänmaalliset juhlat yhteistyössä seurakunnan kanssa.

Galleria Pictorissa kävijämäärä nousi ennätykselliseen 7 400 kävijään ja näyttelytoimintaa sekä viestintää kehitettiin vastaamaan kuntalaisten tarpeita. Taiteen perusopetuksen ja Hiiden Opiston käyttäjämäärät kasvoivat, ja Kultsan tiloihin muutto kirkonkylälle on tukenut Hiiden Opiston ja Tanssiopisto Vinhan toimintaa. Strategisesti tavoitteena on päivittää Hiiden Opiston ja Länsi-Uudenmaan musiikkiopiston sopimukset sekä kumppanuussopimus taiteen perusopetuksesta. Kulttuuri- ja kansalaisopistopalvelujen toimintakate oli 1 012 964 euroa ja toteuma-aste 96,8 prosenttia.

Kirjaston tunnusluvut	TP 2021	TP 2022	TA2023	TP 2024	MTA2025	TP 2025
Lainat	453 023	525 120	550 000	545 738	550 000	573 106
Lainat / asukas	15,49	18,14	18,79	18,88	19,13	19,86
Kävijämäärä	303 906	392 594	400 000	415 663	450 000	503 998
Nettomenot €/ asukas (ulk.+ sis.)	51,87	53,09	55,07	58,06	60,85	58,76
Nettomenot €/ asukas (ulk.)	32,06	32,34	33,61	34,94	36,92	34,84
Nettomenot €/laina (ulk.+sis.)	3,35	2,93	2,93	3,08	3,18	2,96
Nettomenot €/laina (ulk.)	2,07	1,78	1,79	1,85	1,93	1,75

Huom! Lainoissa fyysiset- ja e-aineistolainat. Kävijämäärässä fyysiset- ja verkkokävijät

Museon tunnusluvut	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	MTA2025	TP 2025
Näyttelyjen määrä	4	2	4	3	3	4
Kävijämäärä	2 504	1 593	6 904	6 825	6 500	8 320
Nettomenot €/ asukas (ulk.+ sis.)	8,8	11,29	12,92	13,62	13,51	13,23
Nettomenot €/ asukas (ulk.)	3,55	3,67	4,35	4,45	5,17	5,3
Nettomenot €/kävijämäärä (ulk.+sis.)	102,75	205,25	53,91	57,47	59,74	45,9
Nettomenot €/ kävijämäärä (ulk.)	41,49	66,64	18,16	18,79	22,87	18,37

Kulttuurin tunnusluvut	2021	2022	2023	2024	2025
Tapahtumien lukumäärä	2	9	16	17	21
Kävijämäärä (tapahtumat)	2075	4780	8950	1024	3818
Kävijämäärä (Galleria Pictor)	703	1547	2218	3820	7400
Oppilasmäärä taiteen perusopetus (ka./lukukausi)	605	664	681	501	697
Oppilasmäärä Hiiden Opisto	2434	3074	3110	3120	3299
Nettomenot €/asukas (ulk)	19,71 €	18,95 €	24,11 €	16,20 €	14,07 €
Kansalaisopisto nettomenot €/asukas (sis+ulk)	12,62 €	9,74 €	11,54 €	16,95 €	11,47 €
Tilakustannusten osuus vuosikatteesta	36,19%	39,79%	37,68%	36,83%	45,37%
Toimintatuotot	17 515,00 €	35 919,36 €	18 118,00 €	48 405,00 €	40 111,00 €
Myydyt liput kpl	500	1753	1100	492	916
Lipputulot	9 636,00 €	28 919,00 €	10 693,00 €	24 269,42 €	28 812,67 €
Toteuma	**94,71%**	**100,60%**	**100,80%**	**100,60%**	**95,30%**

2.6.6. Tekninen lautakunta

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT		**36 520 583**	**-268 000**	**36 252 583**	**36 301 348**	**48 765**	
MYYNTITUOTOT		14 056 319	-268 000	13 788 319	13 948 027	159 708	
MAKSUTUOTOT		80 800		80 800	120 109	39 309	
TUET JA AVUSTUKSET		48 300		48 300	172 113	123 813	
MUUT TOIMINTATUOTOT		22 335 164		22 335 164	22 061 099	-274 065	
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN		**372 692**		**372 692**	**321 870**	**-50 822**	
TOIMINTAKULUT		**-24 466 172**	**-9 000**	**-24 475 172**	**-24 369 453**	**105 719**	
HENKILÖSTÖKULUT		-7 581 654	-9 000	-7 590 654	-7 463 205	127 449	
PALKAT JA PALKKIOT		-6 347 150	-9 000	-6 356 150	-6 234 106	122 044	
HENKILÖSIVUKULUT		-1 234 504		-1 234 504	-1 229 100	5 404	
PALVELUJEN OSTOT		-5 729 773		-5 729 773	-6 536 141	-806 368	
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT		-7 710 014		-7 710 014	-7 173 778	536 236	
AVUSTUKSET		-195 900		-195 900	-188 864	7 036	
MUUT TOIMINTAKULUT		-3 248 831		-3 248 831	-3 007 465	241 366	
TOIMINTAKATE		**12 427 103**	**-277 000**	**12 150 103**	**12 253 765**	**103 662**	

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Teknisen lautakunnan alaisuudessa toimii kuntaympäristön palvelukeskus, jonka toimialaan kuuluvat kunnan omistuksessa ja hallinnassa olevista rakennuksista, tiloista ja asunnoista vastaaminen sekä yhdyskuntatekniikan tehtävät, kiinteistöjen omistajatehtävät, kiinteistöjohtaminen ja -hallinto. Palvelukeskus vastaa myös kunnan omistamien ja hallinnoimien kiinteistöjen rakennuttamisesta ja ylläpidosta, kunnan yleisiin teihin liittyvistä tehtävistä, vesihuoltolaitoksen toiminnasta sekä ateria- ja puhdistuspalveluista. Lisäksi palvelukeskuksen vastuulla ovat jätehuollon tehtävät siltä osin kuin ne eivät kuulu Länsi-Uudenmaan jätelautakunnan toimivaltaan. Toimialaan kuuluu myös rakennusvalvonta, ympäristövalvonta ja -suojelu sekä luonnonsuojelun tehtävät, jotka ovat ympäristölautakunnan alaisuudessa. Tekninen lautakunta vastaa kunnan rakennuksista, kiinteistöistä ja asunnoista, yhdyskuntatekniikasta, yleisten teiden tehtävistä (lukuun ottamatta kunnanhallitukselle kuuluvaa toimivaltaa valtion teitä koskevissa suunnitelmissa), vesihuoltolaitoksen toiminnasta sekä ateria- ja puhdistuspalveluista. Lautakunta toimii myös kunnan vastaavana torjunta- ja jälkitorjuntaviranomaisena öljy- ja kemikaalivahingoissa.

Kunnan strategian mukaisesti tekninen lautakunta kehittää ja ylläpitää toimivaa yhdyskuntarakennetta sekä turvaa terveellisen, turvallisen ja viihtyisän ympäristön kunnan asukkaille ja elinkeinoelämälle. Lisäksi lautakunnan tehtävänä on varmistaa peruspalveluiden toimivat ja tehokkaat tilapuitteet. Teknisen lautakunnan toimintakate muutetussa talousarviossa oli 12 150 103 euroa ja toteutuma 12 253 765 euroa. Sitova tulostavoite, jossa toimintakate huomioidaan vähennettynä pysyvien vastaavien myyntivoitoilla ja lisättynä pysyvien vastaavien myyntitappiolla, oli 12 138 130 euroa. Toteutunut toimintakate myyntivoittojen jälkeen oli 12 241 792 euroa, mikä on 103 662 euroa eli yhden prosentin muutettua talousarviota parempi. Sisäisten ja ulkoisten tulojen ja menojen osalta sitova tulostavoite ylitettiin.

Kunnan strategian mukaisesti tekninen lautakunta kehittää ja ylläpitää toimivaa yhdyskuntarakennetta sekä turvaa terveellisen, turvallisen ja viihtyisän ympäristön kunnan asukkaille ja elinkeinoelämälle. Lisäksi lautakunnan tehtävänä on varmistaa peruspalveluiden toimivat ja tehokkaat tilapuitteet.

KUNTAYMPÄRISTÖN TUKIPALVELUT

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	36				61	61	70,9 %
TOIMINTAKULUT	-614 953	-53 223	-9 000	-62 223	-35 357	26 866	-94,3 %
TOIMINTAKATE	**-614 917**	**-53 223**	**-9 000**	**-62 223**	**-35 296**	**26 927**	**-94,3 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Tukipalveluiden toimintakate oli vuoden 2025 lopussa -35 296 euroa, mikä oli 26 927 euroa muutettua talousarviota parempi. Tulosalueeseen sisältyvät palkkakustannukset sekä sähkön kilpailuttamiseen ja asiantuntijapalveluihin liittyvät kulut, samoin kuin lautakunnan kokouspalkkiot. Toteutuneet kustannukset vastasivat kokonaisuudessaan hyvin muutettua talousarviota. Organisaatiomuutoksista johtuen, kustannusrakenne ei kuitenkaan ole kaikilta osin vertailukelpoinen edellisiin vuosiin.

YHDYSKUNTATEKNIIKAN PALVELUT

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	842 898	853 900	-268 000	585 900	669 644	83 744	-20,6 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	162 814	119 000		119 000	119 614	614	-26,5 %
TOIMINTAKULUT	-3 682 202	-3 369 002		-3 369 002	-3 488 974	-119 972	-5,2 %
TOIMINTAKATE	**-2 676 490**	**-2 396 102**	**-268 000**	**-2 664 102**	**-2 699 716**	**-35 614**	**0,9 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Yhdyskuntatekniikan tulosalueen toimintakate toteutui kokonaisuutena lähelle muutettua talousarviota, vaikka menot ja tulot poikkesivat budjetoidusta. Toimintakate muodostui 35 614 euroa talousarviota heikommaksi. Toimintatuotoissa erityisesti puunmyyntitulot jäivät merkittävästi arvioitua pienemmiksi. Tämä johtui rakennettavien alueiden raivaustulojen ennakoitua vähäisemmistä kertymistä sekä siitä, että kesäkuussa hyväksytyn metsäsuunnitelman mukaiset hakkuut siirtyivät toteutettavaksi vuodelle 2026.

Toimintakulut ylittivät talousarvion 119 972 eurolla ja tavoiteltua kustannusten pientä vähennystä ei saavutettu. Palvelujen ostot ylittivät budjetoidun, mikä selittyy osin henkilöstövajeen aiheuttamalla ostopalvelutarpeen lisääntymisellä. Lisäksi talvikunnossapidon kustannukset sekä sähkön hinnan kehitys osoittautuivat talousarviota kalliimmiksi.

Henkilöstötilanteessa tapahtui useita muutoksia vuoden aikana. Uusi vt. yhdyskuntatekniikan päällikkö aloitti tehtävässään kesäkuun alussa. Yhdyskuntatekniikan rakennuttajainsinöörin, projektipäällikön ja kunnossapitoinsinöörin tehtävissä oli henkilöstövaihdoksia alkuvuonna, ja tehtäviä hoidettiin loppuvuonna osin sijaisjärjestelyin. Uusi yhdyskuntatekniikan rakennuttajainsinööri aloitti syyskuussa 2025 ja rakennuttajainsinööri aloitti määräaikaisesti marraskuun alussa.

Tilapalvelut

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	21 882 380	22 360 124		22 360 124	22 043 674	-316 450	0,7 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	159 862	253 692		253 692	153 547	-100 145	-4,0 %
TOIMINTAKULUT	-9 985 887	-10 318 163		-10 318 163	-10 437 454	-119 291	4,5 %
TOIMINTAKATE	**12 056 355**	**12 295 653**		**12 295 653**	**11 759 767**	**-535 886**	**-2,5 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Tilapalveluiden toimintakate vuoden 2025 talousarviossa oli 12 295 653 euroa ja tilikauden toteuma 11 759 767 euroa. Toimintakate toteutui 535 886 euroa eli neljä prosenttia talousarviota heikompana. Arvioitua heikompi toimintakate johtui henkilöstömuutoksista, sillä valmistus omaan käyttöön -erä jäi ennakoitua pienemmäksi. Yhden rakennustöiden valvojan eläköityminen sekä määräaikaisen rakennuttajapäällikön siirtyminen tilapäälliköksi pienensivät tähän erään kuuluvia kustannuksia.

Tilapalveluiden keskeisenä tehtävänä on järjestää toimivat ja turvalliset tilat kunnan eri palvelutuotannon tarpeisiin. Kunnan merkittävin kiinteistökanta muodostuu varhaiskasvatuksen ja opetuksen käytössä olevista rakennuksista. Tilapalvelut vastaavat lisäksi uimahallin kiinteistöstä sekä vuokraavat tiloja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja TE-palveluille. Vuoden 2025 lopussa Tilapalveluiden hallinnasta siirtyi useita kiinteistöjä

Vihdin Toimitilat Oy:lle, muun muassa Nummelan paloasema ja terveysasema, Kirkonkylän VPK:n paloasema ja terveyskeskus sekä Tehtaantie 4–6.

Tilapalveluiden tehtäviin kuuluvat tilahankkeiden rakennuttaminen, tilojen kunnossapito, kiinteistönhoito, isännöinti ja hallinnointi. Tehtäviin kuuluu myös tilojen kunnon tekninen seuranta ja nopea reagointi mahdollisiin sisäilmaongelmiin. Vuoden aikana ei tapahtunut suuria toiminnallisia muutoksia. Tilapalveluiden organisaatioon kuuluvat tilapäällikkö, kiinteistöisännöitsijä, projektipäällikkö, talotekniikkainsinööri, rakennuttajainsinööri, kunnossapitopäällikkö, rakennustöiden valvoja ja rakennuttajasihteeri. Kunnossapitotehtävistä vastaavat kunnossapitopäällikön ja rakennustöiden valvojan alaisuudessa ulkoaluevastaava, kiinteistöhoitajat, ilmastointiasentaja, putkiasentaja, valvomonhoitajat sekä rakennusammattimiehet.

Vuonna 2025 lämmitysenergian hinnat pysyivät korkealla ja rakennuspalveluiden kustannukset ylittyivät osin lisääntyneen ilkivallan vuoksi. Kunnan kiinteistökanta on iäkäs ja aikaisempien vuosien huollon ja korjaamisen säästötoimet ovat lisänneet korjausvelkaa, mikä kasvattaa ennakoimattomien korjaustoimenpiteiden riskiä tulevina vuosina.

ATERIA- JA PUHDISTUSPALVELUT

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	8 063 735	7 762 910		7 762 910	8 108 896	345 986	0,6 %
TOIMINTAKULUT	-7 388 552	-7 996 939		-7 996 939	-7 483 196	513 743	1,3 %
TOIMINTAKATE	**675 183**	**-234 029**		**-234 029**	**625 700**	**859 729**	**-7,3 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat
Ateria- ja puhdistuspalveluiden talous toteutui selvästi talousarviota parempana. Tulosalueen toimintakate oli talousarviossa -234 029 euroa ja toteuma 625 700 euroa, jolloin taloudellinen tulos parani noin 860 000 euroa. Ateriapalveluiden osuus positiivisesta tuloksesta oli 290 850 euroa ja puhdistuspalveluiden 334 850 euroa. Ateriapalveluissa taloutta vahvistivat laitehankintojen siirtäminen, elintarvikkeiden hintojen maltillinen nousu, pesuaineiden hankintojen ajoitus sekä koneiden ja laitteiden vuokrien yhtenäistäminen. Lisäksi myyntituotot kasvoivat loppuvuoden tilaustarjoilujen ansiosta ja saadut tuet ja avustukset ylittivät talousarvion. Rekrytointiviiveet pienensivät henkilöstökuluja.

Puhdistuspalveluissa taloudellinen tulos oli ennakoitua parempi, ja kulut jäivät tuloja pienemmiksi 344 850 euroa. Kustannuksia alensivat työvaatteiden hankinnan tasaantuminen, pesuaineiden keskitetty hankinta sekä suunniteltujen kalustohankintojen osittainen siirtyminen seuraavalle vuodelle. Puhtaanapito- ja pesulapalveluiden puitesopimukseen liittyminen tuotti 40 000 euron säästön ja henkilöstökulut olivat vastaavasti 40 000 euroa talousarviota pienemmät rekrytointihaasteiden vuoksi.

Kipinän henkilöstöravintolan toiminnan kehittäminen tuki tuloksellisuutta, ja tilaustarjoilujen merkitys kasvoi vuoden aikana. Elintarvikkeiden kustannustaso pysyi ennakoitua maltillisempana ja ruokalistojen suunnitteluprosessi osoitti asiakkaiden korkeaa tyytyväisyyttä. Asiakasmäärien pitkäaikainen lasku pienentää tulevien vuosien myyntituottoja, mutta tätä kompensoidaan panostamalla tilaustarjoiluun.

Tulosalueen merkittävimpiä haasteita olivat runsaat sairauspoissaolot, yhteensä 2 906 kalenteripäivää, jotka lisäsivät sijais- ja ostopalvelutarvetta. Kuvattu kustannuspaine ei kuitenkaan johtanut talousarvion ylityksiin, koska ostopalvelujen käyttö ja omien sijaisten määrä pystyttiin mitoittamaan talouden raameihin. Osa kohteista hoidettiin ulkopuolisen palveluntarjoajan voimin, mikä mahdollisti kustannustehokkaan toiminnan erityisesti pitkien etäisyyksien kohteissa.

Puhdistuspalveluiden kohteet säilyivät vuoden aikana pääosin ennallaan, ja toiminnan tasapaino tukee talouden ennakoitavuutta. Työvoiman liikkuvuuden salliminen eri työpisteiden välillä on parantanut työmotivaatiota ja vähentänyt vaihtuvuuden aiheuttamia henkilöstökustannuksia.

Vihdin Ateria		TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Päiväkotiateriat (ap,lo,vp,pä,ip)	kpl	639 374	687 844	700 622	716 439	794 898
Peruskoulun, lukion ja ip ateriat	kpl	791 779	828 083	766 131	731 135	775 863
Luontaisetuateriat	kpl	91 356	92 216	87 961	89 267	98 462
Myyntisopimukset (sairaala ateriamäärä)	kpl	43 976	26 601	13 182	0	0
Kassamyynti (oppilas, hlöstö, sop.)	€	159 932	206 749	152 258	195 472	170 005
Ostopalvelusopimus; palvelutyö	h	375	372	391	388	388
Vihdin Puhdistus		TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Siivottavat kokonaism²:t, joista:	m²	85 135	80 868	76 713	82 840	77 837
päiväkodit	m²	13 021	13 921	13 921	13 850	12 902
koulut	m²	50 174	50 174	50 174	50 100	48 651
muut (toimisto, kirjasto mm.)	m²	12 866	12 257	12 618	12 890	12 237
myyntisopimus	m²	6 217	2 893	3 711	3 700	600
ostopalvelusopimus	m²	2 857	2 850	2 050	2 300	3 447
Aterian ja Puhdistuksen henkilöstö (resurssi)		TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Työntekijämäärä vak. 31.12	hlö	116	105	113	110	110
Henkilöstön kokonaisresurssi htv:	htv	118,78	105,96	109,85	105,09	107,12
Hallinto, esihenkilöt, asiantuntija	htv	7,79	6,79	6,34	6,34	6,34
Ateriapalvelu: kokit, rpte, yhd.	htv	53,85	53,11	56,45	52,52	47,38
Puhdistuspalvelu: ohj., lh, yhd.	htv	57,14	47,06	47,06	46,63	50,94
Yhdistelmätyöntekijät sis. ed.	htv	32,64	28,67	28,72	26,12	24,41

V/HT\
VESIHUOLTOLAITOS

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	5 500 234	5 543 649		5 543 649	5 479 073	-64 576	-0,4 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	41 377				48 708	48 708	17,7 %
TOIMINTAKULUT	-3 075 806	-2 728 845		-2 728 845	-2 924 472	-195 627	-4,9 %
TOIMINTAKATE	**2 465 805**	**2 814 804**		**2 814 804**	**2 603 309**	**-211 495**	**5,6 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Vihdin vesihuoltolaitos on 1.1.2018 alkaen toiminut kirjanpidollisesti eritettynä taseyksikkönä. Vesihuoltolain muutosten mukaan (22.8.2014/681) mukaan kunnan tulee kirjanpidossaan eriyttää vesihuolto muista toiminnoista ja vesihuollolle on tilikausittain laadittava kirjanpitolain mukainen tase ja tuloslaskelma, rahoituslaskelma sekä esitettävä niiden liitteenä olevat tiedot. Vesihuoltolaitoksen toimintakertomuksessa esitetään vesihuoltolaitokselle asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista vesihuoltolaitoksen talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi tulos- tai rahoituslaskelmassa taikka taseessa.

Uusia liittyjiä tuli toimintakertomusvuoden aikana 41 kpl ja liittymismaksuja 234 214 euroa. Uusien liittyjien määrä oli edellistä vuotta suurempi, mutta liittymismaksutulot alhaisemmat. Vuonna 2025 uudet liittyjät olivat pääasiassa pientaloja ja vuoden 2024 liittyjien joukossa oli kerros- ja rivitaloja sekä hoivakoteja.

Vesi- ja jätevesimaksujen tulot toteutuivat talousarviossa ennakoidun mukaisesti. Veden myynti on asiakasmäärän lisääntymisestä huolimatta ollut selkeässä laskussa muutaman vuoden ajan. Vuoden 2025 suurempaan vedenmyyntimäärään vaikuttaa pääosin vedenmyyntipisteestä noudettu irtovesi yritysalueen rakentamishankkeille. Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät asiakkaille tehtävistä töistä sekä Nummelan puhdistamolle vastaanotettavan sako- ja umpisäiliölietteen vastaanotosta muodostuvat tulot. Muut liiketoiminnan tuotot toteutuivat arvioitua suurempina.

Vuoden 2025 toimintakulut ylittyivät palvelujen ostojen sekä aineiden ja tarvikkeiden hankintojen osalta. Palvelujen ostojen ylitys kohdistuu asiantuntijapalveluihin ja erityisesti vedenottamoiden suoja-aluepäätösten ennakoimattoman suuriin kustannuksiin. Aineiden ja tarvikkeiden osalta toimintakulujen ylitys muodostuu Nummelan puhdistamon kohonneiden kemikaalikustannusten ja prosessianalysaattoreiden uusimiseen liittyvien kustannusten kasvusta.

Toimintatuottojen toteutuma jäi 64 576 euroa talousarvion mukaisesta tavoitteesta, joka johtuu liittymismaksutulojen alhaisesta määrästä. Muut tuotot toteutuivat ennakoidusti. Koska toimintakulut ylittivät budjetin 195 627 euroa, niin toimintakate toteutui hieman budjetoitua alhaisempana. Toimintakatteen toteutuma on 92,5 %. Investointien poistojen osuus oli arvioitua pienempi, niin rahoituskulujen jälkeen vesihuoltolaitoksen ylijäämä on talousarviossa ennakoitua suurempi. Syntynyttä ylijäämää voidaan käyttää vesihuoltolaitoksen tulevien vuosien mahdollisten alijäämien kattamiseen.

Vihdin Vedelle asetetaan vuosittain talousarvion laadinnan yhteydessä peruspääoman korko. Peruspääoman korko vuodelle 2025 oli yhteensä 393 000 euroa.

Vesihuoltolaitoksen investoinneista toteutui talousarviomuutosten jälkeen noin 89 %. Osa verkostoinvestoinneista ja vedenottamoinvestoinneista jäivät toteutumatta. Verkostoinvestoinneissa suunnitellut verkostosaneeraukset eivät toteutuneet suunnitellussa laajuudessa.

Vesilaitos		TP 2023	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	MTA/TP %
Toiminnan laajuus						
Kulutuspisteitä / liittyneet kiinteistöt	kpl	3687	3724	3747	3765	100%
Pumpattu vesimäärä	m³	1 104 950	1 113 176	1 100 000	1 204 706	110%
Myyty vesi	m³	955 175	974 556	980 000	1 040 203	106%
Laskuttamattoman veden osuus	%	13,0 %	12,3 %	10,9 %	11,0 %	101%
Puhdistettu jätevesi	m³	1 310 878	1 386 955	1 280 000	1 271 050	99%
Laskutettu jätevesi	m³	918 076	926 603	940 000	947 493	101%
Vastaanotettu lokajäte	m³	34 263	32 815	35 000	32 742	94%
Jätevesiverkoston vuotovedet	%	27,4 %	30,8 %	24%	22,9 %	96%
Vesijohtoverkosto	km	277	282	285	284	100%
Viemäriverkosto	km	205	214	215	216	100%
Jätevedenpumppaamot	kpl	99	101	102	103	101%
Henkilöstö	hlö	13	13	13	13	100%
Toiminnan tehokkuus/taloudellisuus						
Vesimaksu m³ (alv 0%)	€	1,23	1,29	1,29	1,29	100%
Jätevesimaksu m³ (alv 0%)	€	2,8	3,08	3,08	3,08	100%
Muut toiminnan suoritteet						
Saneeratut vesijohdot	km/v	0,8	0,7	2	0,7	35%
Saneeratut jätevesiviemärit	km/v	0	0,3	1	0	0%
Saneeratut jätevedenpumppaamot	kpl/v	2	1	2	1	50%

Talousvesi

Vesilaitos pumppaa neljältä vedenottamoltaan yhteensä yli miljoona m^3 vettä vuodessa. Luontolan vedenottamo kattaa noin 80 % koko laitoksen vedentuotannosta. Vihdin strategisen yleiskaavan ja Etelä-Nummelan osayleiskaavan mukaisten väestönkasvuennusteiden mukaiseen vedentarpeeseen ei pystytä vastaamaan vesilaitoksen nykyisillä vedenottamoilla ja vedenottoluvilla. Vesilaitos on käynnistänyt lisäveden hankintatutkimuksia vedentuotannon varmistamiseksi tulevaisuudessa. Nykyisillä vedenottamoilla on tehty kaivonpaikkatutkimuksia ja koepumppauksia suuremman vesimäärän ottamiseksi tulevaisuudessa. Tarkempia tutkimuksia jatketaan vuonna 2026.

Talousvettä pumpattiin kaikilta neljältä pohjavedenottamolta yhteensä 1 204 706 m^3. Pumpatusta vesimäärästä esille tulleisiin putkirikkojen vuotovesiin ja laitoksen omiin huuhteluihin kului arviolta 31 500 m^3. Vedenottamot olivat toiminnassa koko vuoden ajan lukuun ottamatta huoltotöistä johtuvia katkoksia. Luontolaan vaihdettiin kahden painesuodattimen aktiivihiilet, joiden tehtävänä on poistaa liuotinaineita raakavedestä. Lohjan yhdysjohdon kautta ei johdettu vettä vuonna 2025.

	Luontola	Lankila	Isolähde	Lautoja	yhdysjohto	yhteensä
Vuosi	(m3)	(m3)	(m3)	(m3)	(m3)	(m3)
2015	924 322	71 891	56 578	37 204	4 059	1 089 995
2016	958 105	138 235	13 555	33 949	-	1 075 946
2017	940 261	60 140	47 840	28 206	-	1 076 447
2018	903 545	58 990	84 590	42 639	640	1 090 404
2019	959 257	84 270	20 018	35 530	-	1 099 075
2020	950 675	100 955	80 482	44 550	3 393	1 180 055
2021	950 556	69 295	87 175	49 528	-	1 156 554
2022	828 436	76 601	147 041	65 646	-	1 117 724
2023	880 492	92 232	90 741	47 535	-	1 111 000
2024	875 190	100 535	92 527	44 924	-	1 113 176
2025	779 654	187 329	177 391	60 332	-	1 204 706

Jätevedenpuhdistamot

Jätevedenpuhdistamoilla käsiteltiin jätevettä toimintakertomusvuonna yhteensä 1 271 050 m^3, Nummelan puhdistamolla 1 064 924 m^3 ja kirkonkylällä 206 126 m^3. Umpisäiliö- ja sakokaivolietteitä tuotiin Nummelan jätevedenpuhdistamolle vuoden aikana yhteensä 32 742 m^3. Molempien puhdistamoiden lietteet käsiteltiin Envor –konsernin biokaasulaitoksella.

Nummelan uuden puhdistamon ympäristölupahakemus hylättiin Etelä-Suomen aluehallintoviraston päätöksellä kesäkuussa 2025 ja päätöksestä jätettiin valitus Vaasan hallinto-oikeuteen. Kesäkuussa 2025 Etelä-Suomen aluehallintovirasto myönsi Nummelan nykyisen puhdistamon ympäristölupamääräykseen pyydetyn määräajan pidennyksen 31.12.2029 asti. Kirkonkylän puhdistamon saneerauksen esisuunnitelmassa on vertailtu eri vaihtoetoja biologisen prosessin osalta. Vuoden 2023 aikana pilotointiin kantoaineprosessia ja vuoden 2024 aikana suunniteltiin kalvosuodatuspilotoinnin käynnistämistä. Kalvosuodatuspilotointi käynnistettiin vuoden 2025 lopussa ja pilotointia jatketaan kevään 2026 ajan. Kirkonkylän puhdistamon ympäristöluvassa on tulossa 1.1.2026 alkaen tiukemmat lupamääräykset, joita ei voida saavuttaa ilman puhdistamon saneerausta. Pilotointien perusteella ratkaistaan saneerauksessa toteutettava prosessivaihtoehto. Vuonna 2024 jätettiin muutoslupahakemus, jossa päivitettiin puhdistamon käyttötarkkailusuunnitelma ja haettiin kolmen vuoden lisäaika tiukempien lupaehtojen voimaantulemiseksi. Päätöstä määräajan pidennykseen ei saatu vielä vuoden 2025 aikana.

Nummelan puhdistamolla saavutettiin pääosin ympäristöluvassa määrätyt puhdistusvaatimukset, ainoastaan ammoniumtypen osalta raja-arvot jäivät saavuttamatta jaksoilla 3/25 ja 4/25. Etelä-Suomen aluehallintovirasto on kesäkuun 2025 päätökseen lisännyt uuden lupamääräyksen liittyen kokonaisfosforin ja kokonaistypen vuosikeskiarvokuormitukseen. Nummelan puhdistamolta vesistöön johdettava jätevesikuormitus saa vuosikeskiarvona laskettuna olla enintään: kokonaisfosfori 95 kg/vuosi ja kokoanistyppi 21 000 kg/vuosi. Pitoisuudet olivat kokonaisfosforin osalta 44 kg/vuosi ja kokonaistypen 18 250 kg/vuosi eli vuonna 2025 ei ylitetty vuosikuormitukselle asetettuja raja-arvoja.

Kirkonkylän puhdistamon käsittelytulokset saavuttivat ympäristöluvan raja-arvot pääosin, ainoastaan jaksolla 1/25 keskimääräinen fosforipitoisuus ylitti hieman raja-arvon. Kirkonkylän puhdistamolla ammoniumtypen raja-arvot on asetettu saavutettavaksi lämpimän kauden (väh. 12 °C) tulosten keskiarvona. Vuoden 2025

lämpimän jakson 14.5.-8.10. velvoitetarkkailun näytteenottokertojen keskiarvona laskettu vesistöön johdetun veden ammoniumtyppipitoisuus oli 20 mg/l. Lupaehto on 4 mg/l.

Nummelan jätevedenpuhdistamon käsittelytulos 2025					
	1/25	2/25	3/25	4/25	Lupaehto
COD (mg/l)	23	24	27	22	enintään 40
BOD 7 (mg/l)	1,4	1,9	2,0	2,0	enintään 5
Fosfori (P tot) (mg/l)	0,036	0,050	0,043	0,045	enintään 0,2
NH4-N (mg/l)	0,19	0,57	6,4	6,5	enintään 4
Typpi (N tot) (poistoteho %)	vuosikeskiarvo 81 %				vähintään 80

Kirkonkylän jätevedenpuhdistamon käsittelytulos 2025					
	1/25	2/25	3/25	4/25	Lupaehto
COD (mg/l)	41	30	21	29	enintään 50
BOD 7 (mg/l)	8,9	4,8	3,8	5,1	enintään 15
Fosfori (P tot) (mg/l)	0,21	0,16	0,12	0,16	enintään 0,2
Kiintoaine (mg/l)	10	9,2	4,9	7,3	enintään 20

Verkostot

Talousvettä laskutettiin toimintakertomusvuoden aikana 1 040 203 m^3. Myyty vesimäärä on suurempi kuin vuonna 2024, joka selittyy pääosin kasvaneena irtoveden myyntinä vedenjakelupisteestä yritysalueen rakentamishankkeiden tarpeisiin. Kun laskutettua kuutiomäärää verrataan pumpattuun vesimäärään, on laskuttamattoman veden eli ns. vuotoveden osuus noin 11 %. Tästä osuudesta osa koostuu verkoston rakentamisen ja saneerauksen yhteydessä käytettävästä huuhteluvedestä sekä pelastuslaitoksen vedenotto paloposteista, joten todellisuudessa verkostosta vuotavan veden osuus on todella alhainen.

Vesijohtoverkostossa korjattiin vuotoja yhteensä 5 kpl, joista 2 kpl aiheutui urakoitsijoiden kaivutöiden yhteydessä tapahtuneista putkirikoista.

Jätevettä laskutettiin 947 493 m3 vuoden 2025 aikana. Tätä kun verrataan puhdistamoille tulevaan jätevesimäärään, on viemäriverkoston vuotovesien osuus noin 23 %.

Viemäriverkostossa tapahtui kaksi ylivuotoa vuoden 2025 aikana. Helmikuussa Ojakkalan koulun pihalla kulkevassa runkoviemärissä tukos ja huhtikuussa Hakamäen pumppaamolla tiedottamattoman sähkökatkon vuoksi. Kaikki vuoden 2025 jäteveden ylivuodot olivat yhteensä noin 50 m^3.

Hallinto ja henkilöstö

Vihdin Veden henkilöstössä ei tapahtunut tilinpäätösvuoden aikana merkittäviä muutoksia. Vihdin Veden vakituinen henkilöstömäärä oli edelleen 13. Henkilöstöstä 4 työskentelee jätevedenpuhdistamoilla, 5 henkilöä vedenottamoilla sekä verkostotöissä ja 4 henkilöä hallinnossa. Lisäksi verkostotöissä oli määräaikainen verkostoasentaja kesätyöntekijänä.

2.6.7. Elinvoimalautakunta

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	**39 493 749**	**2 544 560**	**5 200 000**	**7 744 560**	**4 089 536**	**-3 655 024**	**-89,6 %**
MYYNTITUOTOT	14 456 418	152 360		152 360	165 737	13 377	-98,9 %
MAKSUTUOTOT	1 851 282	897 000		897 000	978 032	81 032	-47,2 %
TUET JA AVUSTUKSET	559 567	245 200		245 200	226 678	-18 522	-59,5 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	22 626 482	1 250 000	5 200 000	6 450 000	2 719 088	-3 730 912	-88,0 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**364 205**				**1 611**	**1 611**	**-99,6 %**
TOIMINTAKULUT	**-32 242 046**	**-11 403 821**	**-400 000**	**-11 803 821**	**-11 070 877**	**732 944**	**-65,7 %**
HENKILÖSTÖKULUT	-10 680 405	-3 010 957		-3 010 957	-2 952 294	58 663	-72,4 %
PALKAT JA PALKKIOT	-8 590 310	-2 523 175		-2 523 175	-2 470 759	52 416	-71,2 %
HENKILÖSIVUKULUT	-2 090 095	-487 782		-487 782	-481 535	6 247	-77,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-8 426 680	-5 631 310		-5 631 310	-4 560 135	1 071 175	-45,9 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-7 843 901	-140 933		-140 933	-145 264	-4 331	-98,1 %
AVUSTUKSET	-2 043 453	-2 348 000	-400 000	-2 748 000	-3 118 930	-370 930	52,6 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-3 247 607	-272 621		-272 621	-294 255	-21 634	-90,9 %
TOIMINTAKATE	**7 615 908**	**-8 859 261**	**4 800 000**	**-4 059 261**	**-6 979 731**	**-2 920 470**	**-191,6 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat
Elinvoimalautakunta vastaa elinkeinopolitiikasta, liikuntapalveluista, maankäytön suunnittelusta, kartasto-, mittaus- ja paikkatietotehtävistä sekä työllisyyspolitiikasta. Elinvoiman palvelukeskuksen toimiala kattaa maankäytön ja kaavoituksen, kartasto-, mittaus- ja paikkatietopalvelut, kuljetuspalvelut, liikuntapalvelut sekä elinkeino- ja työllisyyspalvelut Kirkkonummen, Vihdin ja Siuntion työllisyysalueen ja työvoimapalvelujen järjestämisestä annetun lain mukaisesti.

Lautakuntarakenne muuttui 1.6.2025, minkä vuoksi vuosien 2024 ja 2025 luvut eivät ole keskenään vertailukelpoisia. Lisäksi 1.1.2025 voimaan tullut TE2025-uudistus siirsi TE-palveluiden rahoitusvastuun kunnalle, mikä näkyy elinvoimalautakunnan menojen kasvuna. Kunta saa näihin tehtäviin valtionosuutta, mutta se kirjautuu kunnan valtionosuuksiin eikä lautakunnan tuloihin.

Elinvoimalautakunnan toimintakate oli vuoden 2025 talousarviossa -8 859 261 euroa. Muutetussa talousarviossa toimintakatetta pienennettiin 4,8 miljoonaa euroon -4 059 261 euroon, mutta muutos perustui virheellisesti siihen oletukseen, että Pääkslahden ja sote-kiinteistöjen myyntituotot, yhteensä 5,2 miljoonaa euroa, kirjautuisivat elinvoimalle. Sote-kiinteistöjen myyntituotot kirjautuivat kuitenkin Kuntaympäristön Tilapalveluille ja osa tuloista siirtyi vuodelle 2026. Elinvoimalle kirjautui ainoastaan Pääkslahden myyntivoitto. Toteutunut toimintakate oli -6 979 730 euroa. Sitova tulostavoite ei sisällä pysyvien vastaavien myyntivoittoja tai -tappioita, ja muutetun talousarvion sitova toimintakate oli -10 009 261 euroa. Vastaavasti laskettu toteutuma oli -9 066 973 euroa, joten sitova toimintakate toteutui 9,4 prosenttia talousarviota parempana.

Toimintakulut olivat muutetussa talousarviossa 11 803 821 euroa, ja toteuma 11 070 877 euroa, jolloin toimintakulujen alitus oli 732 944 euroa. Eniten talousarvion ylittivät Kelalle maksettavat työttömyyden kuntaosuudet eli ns. sakkomaksut. Ne budjetoitiin 2 202 000 euroon, korotettiin muutetussa talousarviossa 2 602 000 euroon ja toteutuivat 2 985 642 euroon. Säästöjä syntyi ostopalveluista 1,07 miljoonaa euroa sekä henkilöstökuluista yli 58 000 euroa.

Tarkastuslautakunnan tilinpäätöksen 2024 arviointikertomuksessa elinvoimalautakunnan toimintaa koskeviin havaintoihin annettiin vastine kunnanvaltuuston kokouksessa 12.8.2025 § 74.

KUNTAKEHITYSPALVELUT

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	2 449 523	2 155 500	5 200 000	7 355 500	3 568 091	-3 787 409	45,7 %
TOIMINTAKULUT	-3 226 443	-4 520 247		-4 520 247	-3 819 281	700 966	18,4 %
TOIMINTAKATE	**-776 920**	**-2 364 747**	**5 200 000**	**2 835 253**	**-251 190**	**-3 086 443**	**-67,7 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat
Kuntakehityspalvelut koostuvat kaavoituksesta, maankäytöstä, mittaus- ja paikkatietopalveluista sekä kuljetuspalveluista. Tulosalue vastaa kunnan elinvoiman ja kasvun kannalta keskeisestä suunnittelusta, maapolitiikan toimeenpanosta, kaavahankkeiden valmistelusta sekä kunnan palvelutuotannon tarvitsemista mittaus- ja paikkatietotehtävistä. Lisäksi tulosalueella vastataan joukkoliikenteeseen ja kuljetuksiin liittyvistä tehtävistä.

Kaavoitusyksikkö vastaa asema- ja yleiskaavoituksesta sekä liikennesuunnittelusta. Vuoden 2025 keskeisiä asemakaavoituksen tavoitteita olivat Hiidenlaakson työpaikka-alueen kaava (N154), Ridalinkallion asuinaluekaava (N175) ja Linnanmäen työpaikka-aluekaava (N205). Näitä hankkeita edistettiin hyväksymisvalmiuteen, ja Ridalinkallion kaava N175 hyväksyttiin valtuustossa ja siirtyi valitusvaiheeseen hallinto-oikeuteen. Kaavat N154 ja N205 etenevät päätöksentekoon vuoden 2026 alussa. Kaavat N163a ja N199 valmisteltiin hyväksymiskäsittelyyn, ja kunnalle tärkeä N202a-hanke eteni hyväksymisvalmiuteen. Yleiskaavoituksen pääpaino oli Nummelan osayleiskaavan tavoitteiden ja kaavaluonnosten valmistelussa. Lisäksi laadittiin ennakoivia selvityksiä strategisen yleiskaavan päivitystä varten ja valmisteltiin kaavoituskatsaus 2025 sekä kaavoitusohjelma vuosille 2026–2028.

Pienemmistä asemakaavahankkeista Palojärven rataosuuden kaava N201a sai lainvoiman tammikuussa 2026, Kuikun asemakaava N203 elokuussa 2025 ja Harmoonitehtaan kaava N210 marraskuussa 2025. Asemakaavoja N213 ja V47b ideoitiin yhdessä toimijoiden kanssa ja kaavan V49 valmistelua jatkettiin hyväksymiskäsittelyyn. Länsiradan asemanseudulle laadittiin kaavatalous- ja massatasapainotarkasteluja, ja kaavarunkotyö lopetettiin, jotta suunnittelua voidaan jatkaa suoraan asemakaavavaiheeseen vuonna 2026. Kaavoituksessa oli vuoden aikana resurssivajetta, mutta vuoden 2026 alusta yksikkö vahvistuu kahdella kokeneella työntekijällä. Konsulttimäärärahoja jäi käyttämättä, koska kaikki hankkeet eivät edenneet aikataulussa.

Maankäyttöpalvelut vastaavat kunnan maapolitiikan valmistelusta ja toteutuksesta sekä maaomaisuuden hallinnoinnista. Vuosi 2025 oli tontinluovutuksissa selvästi edellisvuotta vilkkaampi. Asuintontteja luovutettiin 20 ja elinkeinotontteja neljä. Asuintonttien kysyntää lisäsivät kunnan määräaikaiset tonttialennuskampanjat sekä Hakalanrinteen alueen viimeisten tonttien luovutukset. Tontteja markkinoitiin tapahtumissa, messuilla ja sähköisissä kanavissa. Kunta myi Pitäjänkeskuksen ja yhden huutokauppakohteen, kun taas Niuhalan vanhan kansakoulun ja Harjulan kohteiden myynnit siirtyivät vuodelle 2026. Asemakaavojen etenemistä tukivat neljä maankäyttösopimusta, ja lainvoimaisten kaavojen myötä kunnalle kertyi yhteensä noin 10,78 hehtaaria maa-alueita sekä tulevina vuosina erääntyviä rahakorvauksia. Maanhankintaa tehtiin 96

hehtaaria noin 2,20 miljoonalla eurolla ja sopimuskorvauksina saatiin lisäksi 10,78 hehtaaria maa-alueita 1,74 miljoonan euron arvosta.

Maankäyttöpalveluiden tuloihin tehtiin lisätalousarviossa 5,2 miljoonan euron lisäys perustuen virheellisesti oletukseen sote-kiinteistöjen myyntituottojen kirjautumisesta maankäytölle. Tuotot kirjautuivat kuitenkin Tilapalveluille ja osin vasta vuodelle 2026, minkä vuoksi maankäyttöpalveluiden pysyvien vastaavien luovutusvoitot jäivät noin neljä miljoonaa euroa alle muutetun talousarvion. Muutoin maa- ja vesialueiden vuokratuotot, luovutusvoitot sekä maankäyttösopimusten tulot ylittivät talousarvion selvästi, ja sitovat toimintatuotot ylittyivät noin 186 000 eurolla. Toimintakulut ylittyivät noin 31 800 eurolla lähinnä luottotappioiden vuoksi.

Mittaus- ja paikkatietopalveluiden toimintatuotot jäivät talousarviota pienemmiksi rakennusvalvontamittausten ja tilaustöiden vähentymisen vuoksi. Toimintakulut ylittyivät hieman sisäisten järjestelyjen takia, mutta vastuualue pysyi kokonaisuutena talousarviossa. Vuoden aikana painottui yleisten alueiden lohkominen ennen ilmaisen luovutuspykälän poistumista, pohjakarttojen tarkistaminen asemakaavojen etenemisen turvaamiseksi sekä kiinteistöveroselvitystä varten tehtävät paikkatietoanalyysejä. Vastuualueen vakanssit saatiin täytettyä kokonaisuudessaan ja 3D-kantakartan valmistelu aloitettiin.

Kuljetuspalveluissa ELY-vetoinen joukkoliikenne toteutui ensimmäisen täyden kalenterivuoden ajan. Kunnan kustannus oli noin 2,76 miljoonaa euroa ja lipputuloja kertyi noin miljoona euroa, jolloin nettokustannus oli noin 1,7 miljoonaa euroa. Sivistyskeskukselle kohdennettiin 250 000 euroa koululaisliikenteestä. Kunta jatkoi joukkoliikenteen tiedotusta sekä osallistui valtakunnalliseen Auton vapaapäivä -kampanjaan. HSL-lipputuki nousi 105 000 euroon ja palveluliikenteen kustannukset olivat 81 000 euroa. Joukkoliikenteen valtionavustus pysyi 25 prosentissa, ja sitä kohdistettiin palveluliikenteeseen ja HSL-tuotteiden hintojen alentamiseen.

Maanhankinta		**TP 2019**	**TP 2020**	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TP 2025**
Hankittu	ha	29,38	74,07	107,24	41,04	111,5	42,08	106,8
Hankittu	milj. €	0,691	1,468	2,835	1,007	2,334	1,12	3,944
Tonttien myynti		**TP 2019**	**TP 2020**	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TP 2025**
Kerros- ja rivitalotontit	kpl	0	3	0	2	1	0	2
Omakoti- ja asuinpientalotontit	kpl	10	11	13	6	9	1	9
Yritystontit	kpl	2	1	3	1	3	1	1
Tonttien vuokraus		**TP 2019**	**TP 2020**	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TP 2025**
Asuintontit	kpl	11	15	5	3	16	7	9
Yritys- ja muut rakennustontit	kpl	3	0	0	0	0	2	8

V/HT\

LIIKUNTAPALVELUT

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	240 009	211 660		211 660	341 696	130 036	42,4 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	152				1 611	1 611	957,6 %
TOIMINTAKULUT	-1 476 665	-1 478 956		-1 478 956	-1 403 234	75 722	-5,0 %
TOIMINTAKATE	**-1 236 503**	**-1 267 296**		**-1 267 296**	**-1 059 927**	**207 369**	**-14,3 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Liikuntapalveluiden organisaatio uudistui toukokuussa 2024, jolloin liikuntapaikkatuotanto siirtyi yhdyskuntatekniikan tulosalueelta liikuntapalveluiden alaisuuteen. Tulosalueen taloutta seurataan liikuntapalvelutuotannon ja liikuntapaikkatuotannon kustannuspaikoilla.

Liikuntapalveluiden toimintatuotot ylittivät talousarvion selvästi. Tulojen kasvuun vaikutti kolme tekijää. Ensinnäkin ulkokenttien vuokratulot siirtyivät yhdyskuntatekniikalta liikuntapalveluille talousarvion valmistumisen jälkeen. Toiseksi liikuntapalvelut sai talousarvion valmistumisen jälkeen myönteisesti ratkaistuja avustushakemuksia, jotka kasvattivat tuloja. Kolmanneksi uimahalli saavutti kävijäennätyksensä vuonna 2025, mikä nosti myös sen tuottoja yli ennustetun.

Toimintakulut pysyivät talousarviota matalampina, mikä johtui erityisesti siitä, että liikuntapaikoilla ei tapahtunut merkittäviä rikkoutumisia ja ylläpitokulut pysyivät hyvin budjetoidussa raamissa. Liikuntapaikkojen kehittämistä ohjaava vuosille 2025–2030 laadittu kehittämissuunnitelma ohjasi toteutusta, ja suunnitelman mukaiset sisäkuntosalilaitteiden investoinnit sekä neljän ulkokuntosalin hankinnat toteutettiin aikataulun mukaisesti.

Liikuntaryhmien määrä toteutui ennakoitua paremmin. Uimakoulujen määrää lisättiin lyhentämällä kurssien kestoa, mikä mahdollisti useampien kurssien järjestämisen. Liikuntaneuvonnan kävijämäärät kasvoivat hieman vuoteen 2024 verrattuna, vaikka yhteistyö hyvinvointialueen kanssa asetti edelleen haasteita asiakasohjaukselle. Alkeisuimataidon opetus toteutui suunnitellusti, ja uimaopetuksen lisäämisestä laadittiin erillinen suunnitelma.

		TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP2025	TS 2025	TS 2026	TS 2027	TS 2028
Uimahallin kävijät	kpl	37 925	42 394	41 921	44 323	40 000	40 000	40 000	40 000
Liikuntaryhmien toteutunut lukumäärä	kpl	68	71	65	80	65	65	65	65
Liikuntaneuvonta	kpl	38	71	131	161	180	180	180	180
Yleisavustusta saaneiden järjestöjen määrä	kpl	24	26	29	29	30	30	30	30
Yleisavustuksen määrä	€/harrastaja	12	12	10,5	10,5	10	10	10	10
Uimakoulujen osallistujien uimataito prosentteina 1.-2. lk	kpl	90	89	90	90,5	90	90	90	90

ELINKEINO- JA TYÖLLISYYSPALVELUT

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	514 934	177 400		177 400	179 749	2 349	-65,1 %
TOIMINTAKULUT	-2 791 539	-5 404 618	-400 000	-5 804 618	-5 848 362	-43 744	109,5 %
TOIMINTAKATE	**-2 276 605**	**-5 227 218**	**-400 000**	**-5 627 218**	**-5 668 614**	**-41 396**	**149,0 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut koostuvat kahdesta vastuualueesta: elinkeinopalveluista ja työllisyyspalveluista. Tulosalueella edistetään kunnan elinvoimaa tukemalla yritysten toimintaedellytyksiä, vahvistamalla yritys- ja sidosryhmäyhteistyötä, edistämällä yritysten sijoittumista kuntaan sekä kehittämällä työllisyyttä tukevia palveluja ja toimia yhdessä työllisyysalueen kumppaneiden kanssa. Elinkeino- ja työllisyyspalvelut muodostavat kokonaisuuden, jossa yritysten ja työnhakijoiden palvelut täydentävät toisiaan ja tukevat kunnan tavoitteita vahvistaa paikallista taloutta ja työmarkkinoita.

Vuonna 2025 elinkeinopalvelut vahvistivat kunnan asemaa yritysmyönteisenä toimintaympäristönä. Vihti sai ensimmäistä kertaa Uudenmaan Yrittäjät ry:n myöntämän kultaisen yrittäjälipun tunnustuksena yritysmyönteisyydestä, toimivasta elinkeinopolitiikasta ja hyvästä yhteistyöstä yritysten kanssa. Kunta tehosti yrityshoukuttelua muodostamalla poikkihallinnollisen Kasvuryhmän, jonka tehtävänä on yritysten sijoittumisen edistäminen ja suurhankkeiden, kuten datakeskusalueen, koordinointi. Vihti Business -sivuston tilapörssin käyttö aktivoitui ja siitä muodostui laajin alusta kunnan vapaille toimitiloille. Kunta toimi entistä aktiivisemmin toimitilarakentajien ja yritysten yhdistäjänä ja edisti uuden toimistotalohankkeen käynnistämistä Nummelaan.

Elinkeinopalvelut tukivat Microsoftin datakeskushankkeen etenemistä muun muassa rakennusaikaisen henkilöstön majoitusratkaisujen valmistelussa ja järjestämällä Microsoft matchmaking -tapahtuman, johon osallistui noin 60 vihtiläistä yrittäjää. Hankintayhteistyötä vahvistettiin järjestämällä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa hankintailta, jonka tavoite oli selkeyttää yrityksille osallistumista hankintoihin ja markkinavuoropuheluihin. Vuoden aikana järjestettiin myös Nummelan lentokenttää koskeva keskustelutilaisuus yrittäjille ja kuntalaisille.

Yrittäjäyhteistyötä vahvistettiin järjestämällä Nummela-päivä yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa sekä syksyllä Vihdin kunnan yrittäjäilta, jossa pääpuhujana oli elinkeinoministeri Sakari Puisto. Elinkeinopalvelut osallistuivat myös Alihankintamessuille yhdessä vihtiläisyritysten kanssa sekä tarjosivat Nordic Business Forumin striimin maksutta yrittäjien käyttöön. Työllisyysalueen yhteinen yrittäjäkohtaaminen järjestettiin lokakuussa Kirkkonummella ja se kokosi noin 300 osallistujaa. Lisäksi elinkeinopalvelut järjestivät yrittäjille hätäensiapukoulutuksen yhteistyössä Luksian kanssa.

Vihdissä perustettiin vuonna 2025 yhteensä 178 uutta yritystä ja toiminnan lopetti 111 yritystä. Yritysneuvontatapaamisia oli vuoden aikana 202 ja konkurssiin päätyi 14 yritystä. KUUMA-kuntayhteistyö jatkui vahvana Helsinki Ring of Industry -hankkeessa, joka kehittää seudun sijoittumismarkkinointia ja tukee kansainvälisten investointien houkuttelua.

Vuonna 2025 elinkeinopalvelut vahvistivat kunnan asemaa yritysmyönteisenä toimintaympäristönä. Vihti sai ensimmäistä kertaa Uudenmaan Yrittäjät ry:n myöntämän kultaisen yrittäjälipun tunnustuksena yritysmyönteisyydestä, toimivasta elinkeinopolitiikasta ja hyvästä yhteistyöstä yritysten kanssa. Kunta tehosti yrityshoukuttelua muodostamalla poikkihallinnollisen Kasvuryhmän, jonka tehtävänä on yritysten sijoittumisen edistäminen ja suurhankkeiden, kuten datakeskusalueen, koordinointi. Vihti Business -sivuston tilapörssin käyttö aktivoitui ja siitä muodostui laajin alusta kunnan vapaille toimitiloille. Kunta toimi entistä aktiivisemmin toimitilarakentajien ja yritysten yhdistäjänä ja edisti uuden toimistotalohankkeen käynnistämistä Nummelaan.

Elinkeinopalvelut tukivat Microsoftin datakeskushankkeen etenemistä muun muassa rakennusaikaisen henkilöstön majoitusratkaisujen valmistelussa ja järjestämällä Microsoft matchmaking -tapahtuman, johon osallistui noin 60 vihtiläistä yrittäjää. Hankintayhteistyötä vahvistettiin järjestämällä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa hankintailta, jonka tavoite oli selkeyttää yrityksille osallistumista hankintoihin ja markkinavuoropuheluihin. Vuoden aikana järjestettiin myös Nummelan lentokenttää koskeva keskustelutilaisuus yrittäjille ja kuntalaisille.
Yrittäjäyhteistyötä vahvistettiin järjestämällä Nummela-päivä yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa sekä syksyllä Vihdin kunnan yrittäjäilta, jossa pääpuhujana oli elinkeinoministeri Sakari Puisto. Elinkeinopalvelut osallistuivat myös Alihankintamessuille yhdessä vihtiläisyritysten kanssa sekä tarjosivat Nordic Business Forumin striimin maksutta yrittäjien käyttöön. Työllisyysalueen yhteinen yrittäjäkohtaaminen järjestettiin lokakuussa Kirkkonummella ja se kokosi noin 300 osallistujaa. Lisäksi elinkeinopalvelut järjestivät yrittäjille hätäensiapukoulutuksen yhteistyössä Luksian kanssa.

Vihdissä perustettiin vuonna 2025 yhteensä 178 uutta yritystä ja toiminnan lopetti 111 yritystä. Yritysneuvontatapaamisia oli vuoden aikana 202 ja konkurssiin päätyi 14 yritystä. KUUMA-kuntayhteistyö jatkui vahvana Helsinki Ring of Industry -hankkeessa, joka kehittää seudun sijoittumismarkkinointia ja tukee kansainvälisten investointien houkuttelua.

2.6.8. Rakentamis- ja ympäristölautakunta

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	**535 982**	**495 000**		**495 000**	**448 510**	**-46 490**	**-16,3 %**
MYYNTITUOTOT	15 493	15 000		15 000	17 136	2 136	10,6 %
MAKSUTUOTOT	520 220	480 000		480 000	431 006	-48 994	-17,1 %
TUET JA AVUSTUKSET	269				368	368	36,7 %
TOIMINTAKULUT	**-1 337 975**	**-1 592 248**	**-30 000**	**-1 622 248**	**-1 534 709**	**87 539**	**14,7 %**
HENKILÖSTÖKULUT	-740 670	-810 366	-30 000	-840 366	-804 223	36 143	8,6 %
PALKAT JA PALKKIOT	-612 863	-679 618	-25 116	-704 734	-674 825	29 909	10,1 %
HENKILÖSIVUKULUT	-127 806	-130 748	-4 884	-135 632	-129 398	6 234	1,2 %
PALVELUJEN OSTOT	-540 965	-716 374		-716 374	-664 483	51 891	22,8 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-5 388	-10 100		-10 100	-4 457	5 643	-17,3 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-50 953	-55 408		-55 408	-61 546	-6 138	20,8 %
TOIMINTAKATE	**-801 993**	**-1 097 248**	**-30 000**	**-1 127 248**	**-1 086 198**	**41 050**	**35,4 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat
Rakentamis- ja ympäristölautakunnan toimintakate oli muutetussa talousarviossa -1 127 248 euroa ja toteutuma -1 086 198 euroa. Toteutumaprosentti oli 96,4 prosenttia, ja toimintakate toteutui 41 050 euroa talousarviota parempana.

Rakentamis- ja ympäristölautakunnan tehtävänä on ohjata ja valvoa rakentamista, käsitellä rakentamista ja ympäristöä koskevat lupa-asiat sekä huolehtia ympäristön tilan seurannasta. Lautakunnan alaisuudessa toimii rakentamis- ja ympäristöpalveluiden tulosalue, joka jakaantuu kahteen vastuualueeseen: rakennusvalvontapalveluihin ja ympäristöpalveluihin. Tulosalue vastaa kunnan lakisääteisistä rakennusvalvontatehtävistä, ympäristöluvista, valvonnasta ja ympäristönsuojeluun liittyvistä viranomaistehtävistä sekä tuottaa neuvontaa ja ohjausta rakentamisen ja ympäristöasioiden parissa toimiville asiakkaille.

Rakentamis- ja ympäristöpalvelut

(sis + ulk)	TP2024	TA2025	MU2025	MTA 2025	TP 2025	POIKKEAMA	TP2024 /TP2025
TOIMINTATUOTOT	535 982	495 000		495 000	448 510	-46 490	-16,3 %
TOIMINTAKULUT	-1 337 975	-1 592 248	-30 000	-1 622 248	-1 534 709	87 539	14,7 %
TOIMINTAKATE	**-801 993**	**-1 097 248**	**-30 000**	**-1 127 248**	**-1 086 198**	**41 050**	**35,4 %**

Talouden ja toiminnan tapahtumat

Rakentamis- ja ympäristölautakunnan tehtävänä on ohjata ja valvoa rakentamista, käsitellä rakentamista ja ympäristöä koskevat lupa-asiat sekä huolehtia ympäristön tilan seurannasta. Lautakunnan alaisuudessa toimii rakentamis- ja ympäristöpalvelujen tulosalue, joka koostuu kahdesta vastuualueesta: rakennusvalvontapalveluista ja ympäristöpalveluista. Tulosalue vastaa kunnan lakisääteisistä rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun tehtävistä, lupaprosessien hoidosta ja valvonnasta sekä kuntalaisille ja rakentajille suunnatusta neuvonnasta.

Ympäristövalvonnan tulot muodostuvat pääasiassa lupamaksuista, joiden kertymä ei ole suhdanneriippuvainen vaan määräytyy ratkaistavien lupa-asioiden ja käytettävissä olevan henkilöresurssin mukaan. Tuottoja syntyy myös valvontasuunnitelman mukaisesta valvontatoiminnasta. Rakennusvalvonnan tulot kertyvät lupa- ja katselmusmaksuista sekä skannattujen asiakirjojen toimittamisesta. Vuonna 2025 lupamaksutuotot jäivät talousarviosta merkittävän rakennushankkeen luvitusprosessin aikataulumuutosten vuoksi.

Ympäristövalvontaa hoidetaan kunnan omana toimintana kuuden henkilön voimin. Yksikössä työskentelevät ympäristöpäällikkö, neljä ympäristötarkastajaa sekä energia- ja ilmastoasiantuntija. Sihteeripalvelut on hajautettu usealle toimistosihteerille. Ympäristöpalvelujen toimintaa ohjaa hyväksytty valvontasuunnitelma ja kuntastrategiasta johdetut tavoitteet. Näitä tavoitteita ovat elinympäristön laatu, ilmastotyön edistäminen, luonnon monimuotoisuuden turvaaminen sekä ilmastoystävällisen liikkumisen ja vesistöjen kunnostuksen tukeminen. Ympäristönsuojeluhankkeita toteutetaan yhteistyössä Uudenmaan ELY-keskuksen, Länsi-Uudenmaan vesi ja ympäristö ry:n ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa, ja kunnan hiilidioksidipäästöjen seurannasta vastaa energia- ja ilmastoasiantuntija. Löytöeläinten tilapäinen hoito järjestetään Läntisen Uudenmaan Eläinsuojeluyhdistyksen kanssa solmitun sopimuksen perusteella. Ympäristöpalveluilla on käytössä Lupapiste-palvelu lupamenettelyjen hoitamisessa.
Rakennusvalvontapalvelut hoidetaan seitsemän henkilön voimin: johtava rakennustarkastaja, kolme tarkastajaa, kaksi lupasihteeriä sekä määräaikainen digitoija. Rakennusvalvonta vastaa rakentamiseen liittyvien lupien ja ilmoitusten käsittelystä, katselmusten suorittamisesta, rakennetun ympäristön valvonnasta sekä kuntalaisten ohjauksesta ja neuvonnasta. Lupakäsittelyssä käytetään Lupapiste-järjestelmää taustaohjelmineen.

Ympäristö- ja rakennusvalvonnan toiminta toteutui vuonna 2025 talousarvion mukaisesti. Tulosalueen kokonaisuus tuki kuntastrategian tavoitteita laadukkaan, turvallisen ja ympäristöystävällisen elinympäristön turvaamisessa sekä ilmastotyön edistämisessä.

Ympäristönsuojelu ja -valvonta		TP2020	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025
Ympäristölupapäätökset	kpl	4	3	4	0	1	4
Maa-aineslupapäätökset	kpl	3	1	1	1	1	1
Vesilain mukaiset päätökset	kpl	0	0	0	0	0	0
Ympäristölautakunnan antamat määräykset	kpl	0	0	0	0	0	0
Rekisteröinnit	kpl	3	0	1	0	2	2
Hallintopakkopäätökset	kpl	4	2	0	2	1	1
Viranhaltijapäätökset	kpl	23	24	15	25	21	25
Ympäristönsuojelumääräyksistä poikkeaminen	kpl	5	10	2	8	2	0
Lykkäys jätevesien käsittelyvaatimuksista	kpl	0	0	2	0	0	0
Vapautus vesijohtoon ja viemäriin liittymisvelvollisuudesta	kpl	1	2	5	5	3	1
Kirjalliset vireillepanot, ratkaistu	kpl	4	2	0	1	1	1
Lausunnot (rakennusvalvonta, kaavoitus)	kpl	0	0	0	120	62	74

Haittailmoitukset, saapuneet	kpl	185	117	63	60	92	55
Ylijäämämaiden lausunnot	kpl						12

Rakennusvalvonta		TP2022	TP2023	TP2024	TP2025
Uudet rakennusluvat	kpl	106	26	122	89
Laajennukset ja muutokset	kpl	23	2	22	20
Katselmukset	kpl	543	2	502	370

V/HT\

2.7. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

(ulk)	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA
TOIMINTATUOTOT	**17 136 645,00**	**4 932 000,00**	**22 068 645,00**	**18 556 348,56**	**-3 512 296,44**
MYYNTITUOTOT	8 189 401,00	-268 000,00	7 921 401,00	8 331 876,48	410 475,48
MAKSUTUOTOT	2 872 595,00		2 872 595,00	2 858 027,30	-14 567,70
TUET JA AVUSTUKSET	1 620 037,00		1 620 037,00	1 563 990,63	-56 046,37
MUUT TOIMINTATUOTOT	4 454 612,00	5 200 000,00	9 654 612,00	5 802 454,15	-3 852 157,85
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**372 692,00**		**372 692,00**	**323 480,77**	**-49 211,23**
TOIMINTAKULUT	**-95 673 298,00**	**-1 009 500,00**	**-96 682 798,00**	**-94 983 043,88**	**1 699 754,12**
HENKILÖSTÖKULUT	-58 459 896,00	-584 500,00	-59 044 396,00	-58 566 386,39	478 009,61
PALKAT JA PALKKIOT	-47 509 895,00	-499 791,72	-48 009 686,72	-47 668 483,93	341 202,79
HENKILÖSIVUKULUT	-10 950 001,00	-84 708,28	-11 034 709,28	-10 897 902,46	136 806,82
PALVELUJEN OSTOT	-22 047 850,00	-25 000,00	-22 072 850,00	-21 341 207,69	731 642,31
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-9 626 795,00		-9 626 795,00	-9 159 130,90	467 664,10
AVUSTUKSET	-3 963 400,00	-400 000,00	-4 363 400,00	-4 528 791,55	-165 391,55
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 575 357,00		-1 575 357,00	-1 387 527,35	187 829,65
TOIMINTAKATE	**-78 163 961,00**	**3 922 500,00**	**-74 241 461,00**	**-76 103 214,55**	**-1 861 753,55**
VEROTULOT	**72 763 776,00**	**-1 611 239,00**	**71 152 537,00**	**70 651 575,28**	**-500 961,72**
Kunnan tulovero	60 500 500,00	-1 611 239,00	58 889 261,00	58 410 873,03	-478 387,97
Kiinteistövero	9 115 569,00		9 115 569,00	8 870 351,80	-245 217,20
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 147 707,00		3 147 707,00	3 370 350,45	222 643,45
VALTIONOSUUDET	**18 845 747,00**		**18 845 747,00**	**19 424 795,00**	**579 048,00**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**-1 488 484,00**		**-1 488 484,00**	**-1 120 688,87**	**367 795,13**
KORKOTUOTOT	320 000,00		320 000,00	240 550,79	-79 449,21
MUUT RAHOITUSTUOTOT	170 200,00		170 200,00	191 318,55	21 118,55
KORKOKULUT	-1 579 654,00		-1 579 654,00	-1 548 627,56	31 026,44
MUUT RAHOITUSKULUT	-399 030,00		-399 030,00	-3 930,65	395 099,35
VUOSIKATE	**11 957 078,00**	**2 311 261,00**	**14 268 339,00**	**12 852 466,86**	**-1 415 872,14**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	**-12 554 306,00**	**900 000,00**	**-11 654 306,00**	**-11 633 165,69**	**21 140,31**
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-12 554 306,00	900 000,00	-11 654 306,00	-11 633 165,69	21 140,31
SATUNNAISET ERÄT				**2 138 751,33**	**2 138 751,33**
SATUNNAISET TUOTOT				2 138 751,33	2 138 751,33
TILIKAUDEN TULOS	**-597 228,00**	**3 211 261,00**	**2 614 033,00**	**3 358 052,50**	**744 019,50**
POISTOERON LIS(-) TAI VÄH(+)	997 771,00		997 771,00	1 085 601,08	87 830,08
RAHASTOJEN LIS(-) TAI VÄH(+)				-2 000 000,00	-2 000 000,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**400 543,00**	**3 211 261,00**	**3 611 804,00**	**2 443 653,58**	**-1 168 150,42**

(sis+ulk)	TA2025	MU2025	MTA2025	TP2025	POIKKEAMA
TOIMINTATUOTOT	**44 328 639,00**	**4 932 000,00**	**49 260 639,00**	**45 888 524,57**	**-3 372 114,43**
MYYNTITUOTOT	16 138 343,00	-268 000,00	15 870 343,00	16 621 353,56	751 010,56
MAKSUTUOTOT	2 892 095,00		2 892 095,00	2 883 558,30	-8 536,70
TUET JA AVUSTUKSET	1 620 037,00		1 620 037,00	1 563 990,63	-56 046,37
MUUT TOIMINTATUOTOT	23 678 164,00	5 200 000,00	28 878 164,00	24 819 622,08	-4 058 541,92
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**372 692,00**		**372 692,00**	**323 480,77**	**-49 211,23**
TOIMINTAKULUT	**-122 865 292,00**	**-1 009 500,00**	**-123 874 792,00**	**-122 315 219,89**	**1 559 572,11**
HENKILÖSTÖKULUT	-58 459 896,00	-584 500,00	-59 044 396,00	-58 566 386,39	478 009,61
PALKAT JA PALKKIOT	-47 509 895,00	-499 791,72	-48 009 686,72	-47 668 483,93	341 202,79
HENKILÖSIVUKULUT	-10 950 001,00	-84 708,28	-11 034 709,28	-10 897 902,46	136 806,82
PALVELUJEN OSTOT	-29 936 159,00	-25 000,00	-29 961 159,00	-29 678 907,40	282 251,60
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-9 706 928,00		-9 706 928,00	-9 115 569,27	591 358,73
AVUSTUKSET	-3 963 400,00	-400 000,00	-4 363 400,00	-4 528 791,55	-165 391,55
MUUT TOIMINTAKULUT	-20 798 909,00		-20 798 909,00	-20 425 565,28	373 343,72
TOIMINTAKATE	**-78 163 961,00**	**3 922 500,00**	**-74 241 461,00**	**-76 103 214,55**	**-1 861 753,55**
VEROTULOT	**72 763 776,00**	**-1 611 239,00**	**71 152 537,00**	**70 651 575,28**	**-500 961,72**
Kunnan tulovero	60 500 500,00	-1 611 239,00	58 889 261,00	58 410 873,03	-478 387,97
Kiinteistövero	9 115 569,00		9 115 569,00	8 870 351,80	-245 217,20
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 147 707,00		3 147 707,00	3 370 350,45	222 643,45
VALTIONOSUUDET	**18 845 747,00**		**18 845 747,00**	**19 424 795,00**	**579 048,00**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**-1 488 484,00**		**-1 488 484,00**	**-1 120 688,87**	**367 795,13**
KORKOTUOTOT	320 000,00		320 000,00	240 550,79	-79 449,21
MUUT RAHOITUSTUOTOT	170 200,00		170 200,00	584 318,55	414 118,55
KORKOKULUT	-1 579 654,00		-1 579 654,00	-1 548 627,56	31 026,44
MUUT RAHOITUSKULUT	-399 030,00		-399 030,00	-396 930,65	2 099,35
VUOSIKATE	**11 957 078,00**	**2 311 261,00**	**14 268 339,00**	**12 852 466,86**	**-1 415 872,14**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	**-12 554 306,00**	**900 000,00**	**-11 654 306,00**	**-11 633 165,69**	**21 140,31**
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-12 554 306,00	900 000,00	-11 654 306,00	-11 633 165,69	21 140,31
SATUNNAISET ERÄT				**2 138 751,33**	**2 138 751,33**
SATUNNAISET TUOTOT				2 138 751,33	2 138 751,33
TILIKAUDEN TULOS	**-597 228,00**	**3 211 261,00**	**2 614 033,00**	**3 358 052,50**	**744 019,50**
POISTOERON LIS(-) TAI VÄH(+)	997 771,00		997 771,00	1 085 601,08	87 830,08
RAHASTOJEN LIS(-) TAI VÄH(+)				-2 000 000,00	-2 000 000,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**400 543,00**	**3 211 261,00**	**3 611 804,00**	**2 443 653,58**	**-1 168 150,42**

2.8. Investointiosan toteutuminen

INVESTOINNIT						
MENOT	**-25 262 250**	**632 250**	**-24 630 000**	**-24 176 683**	**98,2 %**	**453 317**
TULOT	**580 000**	**5 200 000**	**5 780 000**	**6 340 624**	**109,7 %**	**560 624**
NETTO	**-24 682 250**	**5 832 250**	**-18 850 000**	**-17 836 059**	**94,6 %**	**1 013 941**

HANKE		**TA 2025**	**TA-muutokset**	**MTA 2025**	**TP 2025**	**TOT%**	**Poikkeama**
KUNNANHALLITUS							
KONSERNIPALVELUIDEN TULOSALUE							
Osakkeet ja osuudet; muut pitkävaikutteiset menot							
Pysyvien vastaavien arvopaperihankinnat/sijoitukset/ muut pitkävaikutteiset menot	MENOT	-1 002 250	1 002 250	0	0	0,0 %	0
Asunto-osakkeiden myynti, ky:t alasajot	TULOT	80 000		80 000	0	0,0 %	-80 000
	NETTO	**-922 250**		**80 000**	**0**	**0,0 %**	**-80 000**
Keskitetty tietohallinnon hankinta							
	MENOT	-225 000		-225 000	-138 139	61,4 %	86 861
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-225 000**		**-225 000**	**-138 139**	**61,4 %**	**86 861**
Valokuiturakentaminen	MENOT	-520 000		-520 000	-425 068	81,7 %	94 932
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-520 000**		**-520 000**	**-425 068**	**81,7 %**	**94 932**
Muu irtain omaisuus							
Konsernipalveluiden irtaimen	MENOT	-90 000		-90 000	-37 674	41,9 %	52 326
omaisuuden hankinta	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-90 000**		**-90 000**	**-37 674**	**41,9 %**	**52 326**
KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ	MENOT	-1 837 250	1 002 250	-835 000	-600 881	72,0 %	234 119
	TULOT	80 000	0	80 000	0	0,0 %	-80 000
	NETTO	**-1 757 250**	**1 002 250**	**-755 000**	**-600 881**	**79,6 %**	**154 119**

HANKE		TA 2025	TA-muu-tokset	MTA 2025	TP 2025	TOT%	Poikkeama
SIVISTYSLAUTAKUNTA							
OPETUKSEN TULOSALUE							
Irtain omaisuus							
	MENOT	-335 000		-335 000	-334 676	99,9 %	324
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-335 000**		**-335 000**	**-334 676**	**99,9 %**	**324**
SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ							
	MENOT	-335 000		-335 000	-334 676	99,9 %	324
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-335 000**		**-335 000**	**-334 676**	**99,9 %**	**324**

HANKE		TA 2025	TA-muu-tokset	MTA 2025	TP 2025	TOT%	Poikkeama
HYVINVOINTILAUTAKUNTA							
KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVE-LUIDEN TULOSALUE							
Muu irtain omaisuus	MENOT	-15 000		-15 000	-10 233	68,2 %	4 767
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-15 000**		**-15 000**	**-10 233**	**68,2 %**	**4 767**
HYVINVOINTILAUTAKUNTA YH-TEENSÄ	MENOT	-15 000	0	-15 000	-10 233	68,2 %	4 767
	TULOT	0	0	0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-15 000**	**0**	**-15 000**	**-10 233**	**68,2 %**	**4 767**

HANKE		TA 2025	TA-muu-tokset	MTA 2025	TP 2025	TOT%	Poikkeama
TEKNINEN LAUTAKUNTA*							
uusi lautakunta 1.6.25 alk.							
YHDYSKUNTATEKNIIKAN PALVE-LUIDEN TULOSALUE							
Valtion toiminnot							
Kunnan osuudet valtion	MENOT	-1 700 000	1 200 000	-500 000	-416 866	83,4 %	83 134
hankkeisiin	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-1 700 000**		**-500 000**	**-416 866**	**83,4 %**	**83 134**
Työpaikka-alueet	MENOT	-4 800 000	-2 945 000	-7 745 000	-7 576 016	97,8 %	168 984
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-4 800 000**		**-7 745 000**	**-7 576 016**	**97,8 %**	**168 984**

Asuinalueiden rakentaminen	MENOT	-700 000	-391 000	-1 091 000	-761 454	69,8 %	329 546
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-700 000**		**-1 091 000**	**-761 454**	**69,8 %**	**329 546**
Meritien rautatiesillan saneeraus	MENOT	-100 000	80 000	-20 000	-16 206	81,0 %	3 794
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-100 000**		**-20 000**	**-16 206**	**81,0 %**	**3 794**
Muu yhdyskuntatekniikan rakentaminen	MENOT	-3 925 000	831 000	-3 094 000	-3 225 958	104,3 %	-131 958
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-3 925 000**		**-3 094 000**	**-3 225 958**	**104,3 %**	**-131 958**
Liikunta-alueiden rakentaminen	MENOT	-475 000	125 000	-350 000	-330 031	94,3 %	19 969
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-475 000**		**-350 000**	**-330 031**	**94,3 %**	**19 969**
Muu irtain omaisuus							
Yhdyskuntatekniikan palveluiden irtaimen omaisuuden hankinta	MENOT	-360 000		-360 000	-289 724	80,5 %	70 276
	TULOT	0		0	1 255	0,0 %	1 255
	NETTO	**-360 000**		**-360 000**	**-288 469**	**80,1 %**	**71 531**
YHDYSKUNTATEKNIIKAN PALVE-LUIDEN TULOSALUE YHTEENSÄ							
	MENOT	-12 060 000	-1 100 000	-13 160 000	-12 616 255	95,9 %	543 745
	TULOT	0	0	0	1 255	0,0 %	1 255
	NETTO	**-12 060 000**	**-1 100 000**	**-13 160 000**	**-12 615 000**	**95,9 %**	**545 000**

TILAPALVELUN TASEYKSIKKÖ		**TA 2025**	**TA-muu-tokset**	**MTA 2025**	**TP 2025**	**TOT%**	**Poikkeama**
Talonrakennus							
Uudisrakentaminen							
Vihdin kirkonkylän koulukeskus VIHKO	MENOT	-30 000		-30 000	-32 123	107,1 %	-2 123
Lähiliikunta-alue	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-30 000**		**-30 000**	**-32 123**	**107,1 %**	**-2 123**
Kirkonkylän VPK:n paloasema	MENOT	-100 000		-100 000	-11 258	11,3 %	88 742
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-100 000**		**-100 000**	**-11 258**	**11,3 %**	**88 742**
Talonrakennus							
Perusparannus ja muutos							
Hyvinvointialueen tilamuutokset ja korj.	MENOT	-100 000		-100 000	-60 624	60,6 %	39 376
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-100 000**		**-100 000**	**-60 624**	**60,6 %**	**39 376**

Kiinteistöjen suunnitelmalliset pienkorj.	MENOT	-1 025 000	-250 000	-1 275 000	-1 243 004	97,5 %	31 996
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-1 025 000**		**-1 275 000**	**-1 243 004**	**97,5 %**	**31 996**
Kunnanviraston remontointi	MENOT	-250 000	-295 000	-545 000	-544 418	99,9 %	582
Nla kirjaston talotekniikka	MENOT	-50 000	-25 000	-75 000	-72 005	96,0 %	2 995
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-50 000**		**-75 000**	**-72 005**	**96,0 %**	**2 995**
Kunnanviraston varikon parantaminen	MENOT	-450 000		-450 000	-509 652	113,3%	-59 652
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-450 000**		**-450 000**	**-509 652**	**113,3 %**	**-59 652**
Kiinteistöjen energiajärjestelmien muutokset	MENOT	-1 300 000	1 000 000	-300 000	-208 324	69,4 %	91 676
	TULOT	0		0	8 990	0,0 %	8 990
	NETTO	**-1 300 000**		**-300 000**	**-199 334**	**66,4 %**	**100 666**
Valmistuskeittiöiden peruskorjaukset	MENOT	-200 000	-200 000	-400 000	-436 163	109,0 %	-36 163
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-200 000**		**-400 000**	**-436 163**	**109,0 %**	**-36 163**
Kalustohallit, liikuntapaikkatuotanto	MENOT	-100 000		-100 000	-37 738	37,7 %	62 262
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-100 000**		**-100 000**	**-37 738**	**37,7 %**	**62 262**
Tilapalvelun kiinteä omaisuus	MENOT	0		0	0	0,0 %	0
	TULOT	0		0	4 012 902	0,0 %	4 012 902
	NETTO	**0**		**0**	**4 012 902**	**0,0 %**	**4 012 902**
Muu irtain omaisuus							
	MENOT	-45 000		-45 000	-27 400	60,9 %	17 600
	TULOT	0		0	10 718	0,0 %	10 718
	NETTO	**-45 000**		**-45 000**	**-16 682**	**37,1 %**	**28 318**
TILAPALVELUN TASEYKSIKKÖ YHTEENSÄ							
	MENOT	-3 650 000	230 000	-3 420 000	-3 182 708	93,1 %	237 292
	TULOT	0	0	0	4 032 610	0,0 %	4 032 610
	NETTO	**-3 650 000**	**230 000**	**-3 420 000**	**849 902**	**-24,9 %**	**4 269 902**

VIHDIN VESI	**TA 2025**	**TA-muutokset**	**MTA 2025**	**TP 2025**	**TOT%**	**Poikkeama**

Vihdin puhdistamoprojekti	MENOT	-50 000		-50 000	-37 570	75,1 %	12 430
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-50 000**		**-50 000**	**-37 570**	**75,1 %**	**12 430**
Puhdasvesilaitoksen hankinnat	MENOT	-150 000	50 000	-100 000	-79 504	79,5 %	20 496
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-150 000**		**-100 000**	**-79 504**	**79,5 %**	**20 496**
Verkoston uudisrakentaminen ja saneeraminen	MENOT	-3 550 000	450 000	-3 100 000	-2 794 531	90,1 %	305 469
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-3 550 000**		**-3 100 000**	**-2 794 531**	**90,1 %**	**305 469**
Puhdistamoiden investoinnit	MENOT	-50 000		-50 000	-46 670	93,3 %	3 330
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-50 000**		**-50 000**	**-46 670**	**93,3 %**	**3 330**
Pumppaamot	MENOT	-100 000		-100 000	-72 246	72,2 %	27 754
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-100 000**		**-100 000**	**0**	**0,0 %**	**27 754**
Sähköliittymät	MENOT	0		0	-2 129	0,0 %	-2 129
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**0**		**0**	**-2 129**	**0,0 %**	**-2 129**
VIHDIN VEDEN TULOSALUE YHTEENSÄ							
	MENOT	-3 900 000	500 000	-3 400 000	-3 032 650	89,2 %	367 350
	TULOT	0	0	0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-3 900 000**	**500 000**	**-3 400 000**	**-3 032 650**	**89,2 %**	**367 350**

ATERIA- JA PUHDISTUSPALVELUIDEN TULOSALUE		**TA 2025**	**TA-muutokset**	**MTA 2025**	**TP 2025**	**TOT%**	**Poikkeama**
Ensikertainen kalustaminen	MENOT	-100 000		-100 000	0	0,0 %	100 000
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-100 000**		**-100 000**	**0**	**0,0 %**	**100 000**
ATERIAN JA PUHDISTUKSEN TULOSALUE YHTEENSÄ							
	MENOT	-100 000	0	-100 000	0	0,0 %	100 000
	TULOT	0	0	0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-100 000**	**0**	**-100 000**	**0**	**0,0 %**	**100 000**
TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ	MENOT	-19 710 000	-370 000	-20 080 000	-18 831 613	93,8 %	1 248 387
	TULOT	0	0	0	4 033 865	0,0 %	4 033 865
	NETTO	**-19 710 000**	**-370 000**	**-20 080 000**	**-14 797 748**	**73,7 %**	**5 282 252**

HANKE		TA 2025	TA-muutokset	MTA 2025	TP 2025	TOT%	Poikkeama
ELINVOIMALAUTAKUNTA							
KUNTAKEHITYSPALVELUIDEN TULOSALUE		**TA 2025**	**TA-muutokset**	**MTA 2025**	**TP 2025**	**TOT%**	**Poikkeama**
Maa-alueet							
Kiinteän omaisuuden osto	MENOT	-3 000 000		-3 000 000	-4 045 608	134,9 %	-1 045 608
Kiinteän omaisuuden myynti	TULOT	500 000	5 200 000	5 700 000	2 250 559	39,5 %	-3 449 441
	NETTO	**-2 500 000**		**2 700 000**	**-1 795 049**	**-66,5 %**	**-4 495 049**
Irtaimen omaisuuden hankinta	MENOT	-60 000		-60 000	-47 987	80,0 %	12 013
	TULOT	0		0	0	0,0 %	0
	NETTO	**-60 000**		**-60 000**	**-47 987**	**80,0 %**	**12 013**
KUNTAKEHITYSPALVELUIDEN TULOSALUE YHTEENSÄ							
	MENOT	-3 060 000	0	-3 060 000	-4 093 595	133,8 %	-1 033 595
	TULOT	500 000	5 200 000	5 700 000	2 250 559	39,5 %	-3 449 441
	NETTO	**-2 560 000**	**5 200 000**	**2 640 000**	**-1 843 036**	**-69,8 %**	**-4 483 036**
LIIKUNTAPALVELUIDEN TULOSALUE		**TA 2025**	**TA-muutokset**	**MTA 2025**	**TP 2025**	**TOT%**	**Poikkeama**
Irtaimen omaisuuden hankinta	MENOT	-305 000		-305 000	-305 686	100,2 %	-686
	TULOT	0		0	56 200	0,0 %	56 200
	NETTO	**-305 000**		**-305 000**	**-249 486**	**81,8 %**	**55 514**
ELINVOIMALAUTAKUNTA YHTEENSÄ							
	MENOT	-3 365 000	0	-3 365 000	-4 399 281	130,7 %	-1 034 281
	TULOT	500 000	5 200 000	5 700 000	2 306 759	40,5 %	-3 393 241
	NETTO	**-2 865 000**	**5 200 000**	**2 335 000**	**-2 092 522**	**-89,6 %**	**-4 427 522**

KUNNANHALLITUS

Uudenmaan liiton sekä liikenne- ja viestintävirasto Traficomin organisoima kaksivuotinen valokuituverkkoprojekti saatettiin loppuun vuoden 2025 aikana. Kuituverkko rakennettiin ennakoitua edullisemmin, ja hankealueiden sisällä sitä ei rakennettu kaikkiin kohteisiin heikon kysynnän vuoksi. Investointi alittui 94 932 eurolla.

Irtaimen omaisuuden hankinnassa varauduttiin kunnanviraston muutostarpeisiin kalustuksen osalta. Investointi alittui 42 731 eurolla, mikä selittyy pitkälti sillä, että koulutusluokan remontti ei valmistunut vuoden 2025 aikana, vaikka sen kalustamiseen oli varauduttu.

Tietohallinnon investoinnit jäivät alle talousarvion johtuen Tieran projektihallinnan ruuhkautumisesta, kustannustehokkaampien toimintamallien etsimisestä sekä yleisestä kehityksestä, jossa ICT-investoinnit siirtyvät entistä enemmän jatkuviksi palveluiksi. Lisäksi toiminnon alle oli varauduttu myös talous- ja palkkahallinnon järjestelmien osalta, joista laskutusta siirtyy vuodelle 2026 noin 40 000 euroa. Yhteensä tietohallintohankinnat alittivat talousarvion 86 861 eurolla.

SIVISTYSLAUTAKUNTA

Opetuksen irtaimiston investointeihin oli varattu 335 000 euroa. Nummelanharjun koulun kalusteet 40 000 euroa, muiden koulujen pienet koulukalustehankinnat 40 000 euroa, Iwall-peliseinä Kuoppanummen kouluun 20 000 euroa, Opetustilojen ICT- ja AV-laitteistojen uudistaminen 205 000 euroa, Jokikunnan koulun pihan laavu 10 000 euroa ja koulujen lainattavissa olevat robotit 20 000 euroa toteutuivat 99,9%.

HYVINVOINTILAUTAKUNTA

Kirjasto- ja kulttuuripalveluiden tulosalueella oli vuonna 2025 yksi investointi: pääkirjaston lehtisalin kalusteiden uusiminen. Investointi toteutui suunnitelman mukaisesti.

TEKNINEN LAUTAKUNTA

YHDYSKUNTATEKNIIKKA

Yhdyskuntatekniikan investointien toteuma vuonna 2025 oli noin 12,6 miljoonaa euroa, joka oli muutettuun talousarvioon nähden noin 0,5 miljoonaa euroa pienempi. Investointeja saatiin edistettyä odotettua paremmin pätevän henkilöstön vajauksista huolimatta. Pihtisillantien kevyen liikenteen väylä ja Hansalontie liittyvine katuineen valmistui vuonna 2025. Rostin työpaikka-alueella Rostintien rakentaminen jatkuu vuonna 2026. Otalammella Helmiharjun asuinalueen ensimmäinen vaihe valmistui lukuunottamatta asfaltointeja, jotka tehdään keväällä 2026.

Yhdyskuntatekniikan tulosalueella valtion kanssa yhdessä tehtävistä hankkeista merkittävimpiä ovat asemakaavavaiheessa oleva Asematien ja VT 25 liittymä sekä toteutussuunnitteluvaiheessa oleva Ukintien liittymä. Ukintien liittymän urakoitsijavalinta tehtiin vuoden 2025 lopussa ja työt alkavat 2026.

Valtion, Kirkkonummen kunnan ja Vihdin kevyenliikenteen hankkeen yhteishankkeen suunnittelua jatkettiin. Hankkeessa toteutetaan kevyenliikenteen väylä Rostin työpaikka-alueelta Kirkkonummen Veikkolaan.

Kirkonkylän rannan ja Nummelan torin suunnittelu jatkui ja Nummelan venerannan saneeraus alkoi.

Muu yhdyskuntatekniikan rakentaminen koostuu useista pienemmistä hankkeista, joiden eteneminen vaihtelee.

Vuonna 2025 hankittiin katujen kunnossapitoon uusi Scania merkkinen kuorma-auto, joka varustettiin palvelemaan tehokasta ja nykyaikaista katukunnossapitoa.

TILAPALVELUN TULOSYKSIKKÖ

Tilapalveluiden investointien nettototeuma vuonna 2025 oli 3 182 708 euroa, joka oli vuoden aikana muutettuun talousarvioon nähden 237 292 euroa pienempi. Investointien talousarvio vuoden alussa oli 3 650 000, mutta muutettiin vuoden kuluessa toisaalta projektien aloitusten viivästymisten takia ja toisaalta projektien laajentumisen vuoksi.

Kirkonkylän VPK- hanke eteni vuoden 2025 aikana sopimusasteelle. Paloasema-hankkeen tilaajana toimii jatkossa Vihdin Toimitilat Oy ja vuokralaisena Länsi-Uudenmaan Hyvinvointialue. Tilapalvelulle kuuluu vain projektin vetovastuu.

Virastotalon varikon parantaminen jatkui tukirakennuksen sosiaalitilojen ja tankkaus- ja pesupisteen remonteilla. Työt saadaan loppuun vuoden 2026 alkupuolella.

Virastotalon remontit jatkuivat tilamuutoksilla kolmanteen kerrokseen, salaojakorjauksilla parkkipaikan puoleiselle sivulle ja koulutusluokan päivittämisellä. Koulutusluokkaan tehdään tekniikkamuutoksia ja parannnetaan esteettömyyttä. Muutokset valmistuvat vuoden 2026 alkupuolella.

Campusalueen energiahanke kilpailutettiin vuoden 2025 aikana KVR-hankkeena. Saatu tarjous ylitti investointiin varatut määrärahat ja kilpailutus keskeytettiin. Hankkeen suunnittelua jatkettiin ja uusi kilpailutus erilaisilla urakkamuodoilla tehdään vuoden 2026 alussa. Campuksen liikunnan kalustohalli kilpailutetaan samassa yhteydessä.

Valmistuskeittiöiden peruskorjausten osalta jatkettiin VYK:n kiinteistön tukipalveluiden rakentamista eli kiinteistöön lisättiin uusi biojätetila ja varavoima. Otalampitalon keittiön suunnittelu käynnistettiin ja sen toteutus on vuonna 2026.

Kiinteistöjen suunnitelmallisista pienkorjauksista toteutettiin muun muassa Nummelan kirjaston hankesuunnitelma, Huhmarnummen rakennusautomaatiokorjaus ja vastaava suunnittelu Otalampi-taloon. Ojakkalan koulun vesikaton 1. vaihe tehtiin kesän 2025 aikana.

VIHDIN VESI

Nummelan uuden puhdistamon ympäristölupahakemus hylättiin Etelä-Suomen aluehallintoviraston päätöksellä kesäkuussa 2025 ja päätöksestä jätettiin valitus Vaasan hallinto-oikeuteen. Kirkonkylän puhdistamon saneerauksen prosessivalintaan liittyvää pilotointia suunniteltiin ja käynnistettiin syksyn 2025 aikana. Kirkonkylän puhdistamon pilotointihanke jatkuu kevään 2026 ajan.

Puhdistamoiden perusparannusinvestoinnit Nummelassa ja kirkonkylällä sisälsivät pieniä korjausinvestointeja prosessin toimivuuden varmistamiseksi ja käyttökustannusten alentamiseksi.

Puhdasvesilaitosinvestointeja tehtiin vuonna 2025 nykyisillä vedenottamoilla. Lautojan vedenottamolla toteutettiin kaivonpaikkatutkimus toisen vedenottokaivon sijoittamiseksi ja suuremman vedenottomäärän

pumppaamiseksi vedenottamolla. Lankilan ja Isolähteen vedenottamoilla toteutettiin koepumppaushanke syksyllä 2025. Koepumppaushankkeen tavoitteena oli selvittää mahdollisuudet pumpata vedenottamoilta vedenottolupien mukaista vesimäärää. Molempien hankkeiden tarkoituksena on parantaa tulevaisuuden vedenhankinnan toimintavarmuutta.

Vuonna 2025 jatkettiin asbestivesijohtojen uusimista Tuomaantiellä noin 0,7 km. Jätevesiviemäreitä kuvattiin tulevien saneerauskohteiden suunnittelua varten.

Verkoston uusinvestoinneissa keskityttiin Helmiharjun, Etelä-Nummelan yritysalueen ja siirtolinjojen rakentamiseen.

Hakamäen jätevedenpumppaamo saneerattiin vuoden 2025 aikana. Hankkeen tarkoitus on parantaa jätevesiverkon luotettavuutta.

ATERIA- JA PUHDISTUSPALVELUT

Ateriapalveluille varattiin 100 000 euroa kalusteiden ja laitteiden korjaamiseen inventaario-osioon. Rahaa ei voitu käyttää alkuvuoden kalusto- ja laiteostoihin, sillä kertaostokset olivat alle 10 000 euroa. Loppuvuonna tuli aiheelliseksi uusia Kuoppanummen koulukeskuksen ruokasalin aterialinjastot. Tarve tuli talousarvioon nähden liian myöhään, sillä linjastojen lopullinen arvioitu hankinta hinta ylitti 60 000 euroa eli sitä ei voitu tilata suorahankintana vaan ne tulee kilpailuttaa. Linjastot kilpailutetaan ja hankitaan keväällä 2026 kilpailutuksen jälkeen investointirahoista.

ELINVOIMALAUTAKUNTA

LIIKUNTAPALVELUT

Vuodelle 2025 varattiin 305 000 € liikuntapalveluiden investointeihin sisäkuntosalilaitteiden ja ulkokuntosalien sekä latukoneen hankintaan. Hankinnat toteutettiin suunnitellusti siten, että Vihdin kuntosalille hankittiin uusia laitteita kuntalaisten käyttöön, perustettiin kolme uutta ulkokuntosalia (Ojakkala, Tervalampi, Jokikunta) ja täydennettiin Selkin ulkokuntosalia kahdella laitteella. Toteuma oli 305 686 €. Latukoneen hankintaan varattiin 205 000 €, mutta latukone saatiin hankittua huomattavasti ennakoitua edullisemmin (152 886 € alv 0%). Liikuntapalveluiden investointien toteuma alitti tämän takia talousarvion, mutta kaikki suunnitellut investoinnit tehtiin.

KUNTAKEHITYSPALVELUT

Vuonna 2025 maanhankintainvestointeihin varattiin talousarviossa 3 M€. Vuoden 2025 aikana kunnalle hankittiin maa-alueita eri maapoliittisin keinoin noin 96,03 ha, noin 2,2 M€ arvosta. Lisäksi kunta sai maa-alueita maankäyttösopimuskorvauksina yhteensä noin 10,78 ha, noin 1,74 M€ arvosta. Maankäyttösopimuskorvauksilla saatujen maa-alueiden arvoja ei huomioida valtuuston myöntämässä 3 M€ valtuutuksessa.

Vuonna 2025 Kunta luovutti tontteja myymällä 12, joista 11 oli asumisen tontteja ja 1 elinkeinotoiminnan tontti, yhteensä noin 0,84 miljoonalla eurolla. Näiden lisäksi kunta myi Luonnonperintösäätiö sr:lle Pääkslahdesta noin 77,38 ha suuruisen määräalan luonnonsuojelutarkoituksiin 1,4 M eurolla sekä 2 rakennusta, joista toiseen myös maa-alueen 10.800 eurolla. Myyntien lisäksi kunta vuokrasi 9 tonttia asumiseen ja 4 tonttia elinkeinotoimintaan. Näiden lisäksi vuokrattiin 4 kpl sote- ja pelastuslaitoskiinteistöjen tarvitsemia maa-alueita Vihdin Toimitilat Oy:lle. Yhteensä luovutettuja elinkeinotoiminnan tontteja oli siis 9 kpl.

Vuoden 2025 talousarvioon budjetoitiin myyntituotot maa-alueiden tasearvojen mukaisesti. Myytyjen maa-alueiden tasearvojen mukainen myyntituotto jäi talousarviosta noin 280.000 euroa (-56,1 %). Tilinpäätöksen 2025 myyntituotoissa (2.250.000 euroa) on mukana koko kauppahinnat. Vuoden 2025 talousarviota myyntituottojen osalta muutettiin korottamalla tavoitetta 5.200.000 eurolla, johtuen laskentatavan muutoksesta (huomioitu koko kauppahinta) sekä siitä, että alustavasti myytävien sote-rakennusten tulot oli suunniteltu kirjattavaksi maankäyttöpalveluiden tuotoksi. Sote-rakennukset luovutettiin ilman maa-alueita, jonka takia niiden myyntituotot on kirjattu tuotoksi tilapalveluille. Tämän johdosta maankäyttöpalveluiden toteutuneet myyntituotot jäivät selvästi alle budjetoidun tason.

Elinvoiman investointeihin sisältyi vuonna 2025 lisäksi maastomittaukselle hankittu uusi pakettiauto.

2.9. Rahoitusosan toteutuminen

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	TA 2025 muutokset	TA 2025 muutettu	TOTEUTUMA	POIKKEAMA
Toiminnan rahavirta					
Tulorahoitus	**11 147**	**-2 889**	**8 258**	**10 753**	**2 495**
Vuosikate	11 957	2 311	14 268	12 852	-1 416
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-810	-5 200	-6 010	-4 238	1 772
Investointien rahavirta	**-23 872**	**11 032**	**-12 840**	**-17 836**	**-4 996**
Investointimenot	-25 262	632	-24 630	-24 177	453
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0	9	9
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 390	10 400	11 790	6 332	-5 458
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-12 725**	**8 144**	**-4 582**	**-7 083**	**-2 501**
Rahoituksen rahavirta					
Antolainasaamisten lisäykset muille	0	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset muilta	80	0	80	91	11
Antolainasaamisten vähennykset liikelaitoksilta	0	0	0	0	0
Lainakannan muutokset	**2 000**	**0**	**2 000**	**9 921**	**7 921**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000	0	15 000	15 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-13 000	0	-13 000	-13 350	-350
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	8 271	8 271
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	300	0	300	-5 702	-6 002
Rahavarojen muutos	-10 345	8 144	-2 202	-2 772	-571

Toteutuma -sarakkeen luvut ovat tilinpäätöksen mukaiset. Siinä on eliminoitu kunnan ja vesilaitoksen väliset erät.

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1. Tuloslaskelma

Vihdin kunta ja vesihuoltolaitos (ulk)	TP2025	TP2024
TOIMINTATUOTOT	**18 556 348,56**	**18 237 678,66**
MYYNTITUOTOT	8 331 876,48	8 444 181,73
MAKSUTUOTOT	2 858 027,30	3 673 353,92
TUET JA AVUSTUKSET	1 563 990,63	2 226 266,98
MUUT TOIMINTATUOTOT	5 802 454,15	3 893 876,03
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**323 480,77**	**364 205,30**
TOIMINTAKULUT	**-94 983 043,88**	**-90 365 952,53**
HENKILÖSTÖKULUT	-58 566 386,39	-56 789 456,61
PALKAT JA PALKKIOT	-47 668 483,93	-46 303 527,56
HENKILÖSIVUKULUT	-10 897 902,46	-10 485 929,05
PALVELUJEN OSTOT	-21 341 207,69	-19 093 342,83
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-9 159 130,90	-9 563 876,19
AVUSTUKSET	-4 528 791,55	-3 295 425,05
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 387 527,35	-1 623 851,85
TOIMINTAKATE	**-76 103 214,55**	**-71 764 068,57**
VEROTULOT	**70 651 575,28**	**69 835 742,47**
Kunnan tulovero	58 410 873,03	57 808 218,48
Kiinteistövero	8 870 351,80	8 779 801,75
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 370 350,45	3 247 722,24
VALTIONOSUUDET	**19 424 795,00**	**18 068 737,00**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**-1 120 688,87**	**-626 079,82**
KORKOTUOTOT	240 550,79	463 204,39
MUUT RAHOITUSTUOTOT	191 318,55	227 964,36
KORKOKULUT	-1 548 627,56	-1 310 551,94
MUUT RAHOITUSKULUT	-3 930,65	-6 696,63
VUOSIKATE	**12 852 466,86**	**15 514 331,08**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	**-11 633 165,69**	**-10 988 759,99**
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-11 633 165,69	-10 988 759,99
SATUNNAISET ERÄT	**2 138 751,33**	
SATUNNAISET TUOTOT	2 138 751,33	
TILIKAUDEN TULOS	**3 358 052,50**	**4 525 571,09**
POISTOERON LIS(-) TAI VÄH(+)	1 085 601,08	-2 749 532,06
VARAUSTEN LIS(-) TAI VÄH(+)		1 675 158,00
RAHASTOJEN LIS(-) TAI VÄH(+)	-2 000 000,00	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**2 443 653,58**	**3 451 197,03**

Vihdin kunta ja vesihuoltolaitos (sis+ulk)	TP2025	TP2024
TOIMINTATUOTOT	**45 888 524,57**	**45 399 933,55**
MYYNTITUOTOT	16 621 353,56	16 685 416,79
MAKSUTUOTOT	2 883 558,30	3 707 584,92
TUET JA AVUSTUKSET	1 563 990,63	2 226 266,98
MUUT TOIMINTATUOTOT	24 819 622,08	22 780 664,86
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**323 480,77**	**364 205,30**
TOIMINTAKULUT	**-122 315 219,89**	**-117 528 207,42**
HENKILÖSTÖKULUT	-58 566 386,39	-56 789 456,61
PALKAT JA PALKKIOT	-47 668 483,93	-46 303 527,56
HENKILÖSIVUKULUT	-10 897 902,46	-10 485 929,05
PALVELUJEN OSTOT	-29 678 907,40	-27 294 130,81
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-9 115 569,27	-9 631 454,27
AVUSTUKSET	-4 528 791,55	-3 295 425,05
MUUT TOIMINTAKULUT	-20 425 565,28	-20 517 740,68
TOIMINTAKATE	**-76 103 214,55**	**-71 764 068,57**
VEROTULOT	**70 651 575,28**	**69 835 742,47**
Kunnan tulovero	58 410 873,03	57 808 218,48
Kiinteistövero	8 870 351,80	8 779 801,75
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 370 350,45	3 247 722,24
VALTIONOSUUDET	**19 424 795,00**	**18 068 737,00**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**-1 120 688,87**	**-626 079,82**
KORKOTUOTOT	240 550,79	463 204,39
MUUT RAHOITUSTUOTOT	584 318,55	620 964,36
KORKOKULUT	-1 548 627,56	-1 310 551,94
MUUT RAHOITUSKULUT	-396 930,65	-399 696,63
VUOSIKATE	**12 852 466,86**	**15 514 331,08**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	**-11 633 165,69**	**-10 988 759,99**
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-11 633 165,69	-10 988 759,99
SATUNNAISET ERÄT	**2 138 751,33**	
SATUNNAISET TUOTOT	2 138 751,33	
TILIKAUDEN TULOS	**3 358 052,50**	**4 525 571,09**
POISTOERON LIS(-) TAI VÄH(+)	1 085 601,08	-2 749 532,06
VARAUSTEN LIS(-) TAI VÄH(+)		1 675 158,00
RAHASTOJEN LIS(-) TAI VÄH(+)	-2 000 000,00	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**2 443 653,58**	**3 451 197,03**

3.2. Rahoituslaskelma

Vihdin kunta ja vesihuoltolaitos	2025 Euro		2024 Euro	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	12 852 466,86		15 514 331,08	
Satunnaiset erät	2 138 751,33		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	-4 237 967,23	10 753 250,96	-370 595,25	15 143 735,83
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-24 176 683,12		-28 855 921,37	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	8 990,00		410 500,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	6 331 633,93	-17 836 059,19	439 290,59	-28 006 130,78
Toiminnan ja investointien rahavirta		-7 082 808,23		-12 862 394,95
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten vähennykset	90 979,57	90 979,57	88 711,92	88 711,92
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000 000,00		0,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-13 349 997,34		-12 656 683,34	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	8 271 020,87	9 921 023,53	10 370 219,03	-2 286 464,31
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	20 761,40		21 712,00	
Vaihto-omaisuuden muutos	13 988,80		8 439,92	
Saamisten muutos (lis-, väh+)	-7 269 149,42		-477 025,94	
Korottomien velkojen muutos (lis+, väh-)	1 532 747,96	-5 701 651,26	-4 142 040,09	-4 588 914,11
Rahoituksen rahavirta		4 310 351,84		-6 786 666,50
Rahavarojen muutos		-2 772 456,39		-19 649 061,45
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	9 878 166,98		12 650 623,37	
Rahavarat 1.1.	12 650 623,37	-2 772 456,39	32 299 684,82	-19 649 061,45

V/HT\

3.3. Tase

Vihdin kunta ja vesihuoltolaitos VASTAAVAA	2025 Euro	2024 Euro
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	2 297,63
Muut pitkävaikutteiset menot	2 453 519,05	2 614 605,96
	2 453 519,05	2 616 903,59
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	44 211 886,96	40 346 410,97
Rakennukset	86 794 163,22	89 002 165,68
Kiinteät rakenteet ja laitteet	26 672 977,38	29 701 609,12
Koneet ja kalusto	3 105 996,67	3 795 807,91
Ennakkomaks.ja keskener.hankinnat	44 338 169,47	31 435 996,27
	205 123 193,70	194 281 989,95
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	13 499 577,04	13 499 577,04
Muut lainasaamiset muilta	3 005 599,23	3 096 578,80
Muut saamiset	190 163,72	190 163,72
	16 695 339,99	16 786 319,56
PYSYVÄT VASTAAVAT	224 272 052,74	213 685 213,10
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	908,52	21 669,93
Lahjoitusrahastojen varat	344 619,95	297 562,99
	345 528,47	319 232,92
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet tarvikkeet ja tavarat	124 640,59	138 629,39
	124 640,59	138 629,39
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	6 776 672,23	600 000,01
Muut saamiset	55 916,00	55 916,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 748 743,78	2 638 401,03
Lainasaamiset	1 655 247,97	582 421,68
Muut saamiset	945 880,53	949 745,35
Siirtosaamiset	114 479,99	201 307,01
	12 296 940,50	5 027 791,08
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	1 239,30	1 239,30
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	100 000,00	1 000 000,00
	101 239,30	1 001 239,30
Rahat ja pankkisaamiset	9 776 927,68	11 649 384,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT	22 299 748,07	17 817 043,84
VASTAAVAA YHTEENSÄ	246 917 329,28	231 821 489,86

VASTATTAVAA	2025 Euro	2024 Euro
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	46 212 874,77	46 212 874,77
Arvonkorotusrahasto	29 723,77	29 723,77
Muut omat rahastot	15 740 000,00	13 740 000,00
Edellisten tilikausien yli- / alijäämä	36 791 496,38	33 103 340,87
Tilikauden yli- / alijäämä	2 443 653,58	3 451 197,03
	101 217 748,50	96 537 136,44
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	3 499 881,91	4 585 482,99
Vapaaehtoiset varaukset	6 550 000,00	6 550 000,00
	10 049 881,91	11 135 482,99
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	344 619,95	297 563,00
	344 619,95	297 563,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	74 850 023,94	74 700 021,28
Saadut ennakot	2 007 694,91	804 273,20
Muut velat	11 307 548,06	11 307 548,06
	88 165 266,91	86 811 842,54
Lyhytaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	15 000 000,00	10 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	14 099 997,34	12 599 997,34
Lainat muilta luotonantajilta	3 641 239,90	370 219,03
Saadut ennakot	433 456,83	638 843,22
Ostovelat	4 327 335,31	4 147 003,81
Muut velat	1 019 593,25	891 322,90
Siirtovelat	8 618 189,38	8 392 078,59
	47 139 812,01	37 039 464,89
VIERAS PÄÄOMA	135 305 078,92	123 851 307,43
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	246 917 329,28	231 821 489,86

3.4. Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA	2025 Euro	2024 Euro
Toimintatuotot	24 070 304,09	23 375 002,08
Toimintakulut	-105 220 624,84	-101 352 545,64
Toimintakate	-81 150 320,74	-77 977 543,56
Verotulot	70 644 566,59	69 813 878,85
Valtionosuudet	26 136 114,11	24 931 400,35
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	271 129,31	560 088,84
Muut rahoitustuotot	193 252,18	230 646,00
Korkokulut	-1 569 631,87	-1 329 204,57
Muut rahoituskulut	-4 509,48	-7 938,79
Vuosikate	14 520 600,10	16 221 327,13
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 072 286,96	-11 800 957,78
Omistuksen eliminointierot	0,00	-1 249 809,43
Tilikauden tulos	2 448 313,15	3 170 559,92
Tilinpäätössiirrot	-2 000 000,00	2 939,40
Tilikauden verot	-43 200,10	-8 351,75
Vähemmistöosuudet	-159 046,86	149 864,17
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	246 066,19	3 315 011,74

3.5. Konsernirahoituslaskelma

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA	2025 Euro	2024 Euro
Toiminnan rahavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	14 520 600,10	16 221 327,13
Tilikauden verot	-43 200,10	-8 351,75
Tulorahoituksen korjauserät	-2 128 578,54	-253 207,18
	12 348 821,47	**15 959 768,20**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	26 748 527,56	-29 957 355,67
Rahoitusosuudet investointimenoihin	8 990,00	410 500,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 474 468,04	567 379,40
	-22 265 069,52	**-28 979 476,27**
Toiminnan ja investointien rahavirta	43 580 807,06	-13 019 708,07
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennykset	90 979,57	88 711,92
	90 979,57	**88 711,92**
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000 000,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-13 539 874,32	-12 925 386,46
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 989 207,54	9 484 744,98
	6 449 333,22	**-3 440 641,48**
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	19 752,54	20 560,63
Vaihto-omaisuuden muutos	1 301,04	-13 795,72
Saamisten muutos (lis-, väh+)	72 562,46	8 436,56
Korottomien velkojen muutos	414 341,08	-3 988 505,16
	507 957,12	**-3 973 303,69**
Rahoituksen rahavirta	7 048 269,92	-7 325 233,26
Rahavarojen muutos	50 629 076,98	-20 344 941,33
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	14 525 189,26	17 393 167,40
Rahavarat 1.1.	17 393 167,40	37 738 108,73
	-2 867 978,14	-20 344 941,33

3.6. Konsernitase

VASTAAVAA	2025 Euro	2024 Euro
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	41 708,18	59 052,48
Muut pitkävaikutteiset menot	2 453 519,05	2 614 605,96
	2 495 227,23	2 673 658,44
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	43 716 393,63	40 724 030,92
Rakennukset	102 830 016,42	102 507 563,10
Kiinteät rakenteet ja laitteet	26 861 448,54	29 919 516,38
Koneet ja kalusto	3 537 393,98	4 286 539,47
Muut aineelliset hyödykkeet	1 987,05	1 987,05
Enn. maksut ja keskeneräiset hankinnat	44 487 456,34	31 674 629,36
	221 434 695,96	209 114 266,28
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	8 897 473,07	8 897 473,07
Muut lainasaamiset	3 005 599,23	3 096 578,80
	11 903 072,30	11 994 051,87
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	235 832 995,48	223 781 976,59
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	47 823,87	101 670,60
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	344 619,95	297 562,99
Muut toimeksiantojen varat	274 051,66	267 582,00
	666 495,49	666 815,58
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	472 989,28	474 290,32
	472 989,28	474 290,32
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	68 338,88	0,00
Muut saamiset	68 636,96	80 168,49
Siirtosaamiset	0,00	821,29
	136 975,84	80 989,78
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 478 881,01	3 496 085,00
Lainasaamiset	8 093,22	500,00
Muut saamiset	1 048 463,64	1 078 663,71
Siirtosaamiset	257 982,37	346 720,05
	4 793 420,25	4 921 968,75
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	3 762,99	3 762,99
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	3 321 475,88	4 154 322,17
Muut arvopaperit	6 255,46	1 729,53
	3 331 494,32	4 159 814,69
Rahat ja pankkisaamiset	11 193 694,94	13 233 352,71
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	19 928 574,62	22 870 416,26
VASTAAVAA YHTEENSÄ	256 428 065,60	247 319 208,44

VASTATTAVAA	2025 Euro	2024 Euro
OMA PÄÄOMA	117 339 893,71	115 243 827,53
Peruspääoma	46 212 874,77	46 212 874,77
Arvonkorotusrahasto	29 723,77	179 723,77
Muut omat rahastot	16 144 385,01	14 144 385,01
Edellisten tilikausien yli- /alijäämä	54 706 843,97	51 391 832,24
Tilikauden yli-/ alijäämä	246 066,19	3 315 011,74
VÄHEMMISTÖOSUUDET	318 408,80	159 361,94
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	29 362,64
Muut pakolliset varaukset	0,00	29 362,64
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	683 068,60	663 636,15
Valtion toimeksiannot	46 915,35	80 000,67
Lahjoitusrahastojen pääomat	362 101,58	316 053,49
Muut toimeksiantojen pääomat	274 051,66	267 582,00
VIERAS PÄÄOMA	138 086 694,48	131 223 020,18
Pitkäaikainen vieras pääoma	92 785 908,30	91 655 393,14
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	77 082 305,14	77 052 966,24
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	69 213,22
Saadut ennakot	2 007 694,91	804 273,20
Muut velat	13 695 908,24	13 728 940,48
Lyhytaikainen vieras pääoma	45 300 786,19	39 567 627,03
Joukkovelkakirjalainat	15 000 000,00	10 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	14 220 661,10	12 720 661,10
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	10 792,46
Saadut ennakot	533 931,63	727 129,54
Ostovelat	4 943 366,07	6 261 121,34
Muut velat	1 202 627,97	866 568,93
Siirtovelat	9 400 199,41	8 981 353,66
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	256 428 065,60	247 319 208,44

V/HT\

4. LIITETIEDOT

4.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus:
Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistomenetelmä on tasapoisto. Pysyvien vastaavien arvostamisessa noudatetaan voimassa olevaa kunnanvaltuuston 10.12.2018 vahvistamaa poistosuunnitelmaa (ennen vuotta 2018 hankittujen pysyvien vastaavien osalta noudatetaan kunnanvaltuuston 10.12.2012 ja 9.6.2003 hyväksymiä poistosuunnitelmia) ja Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjetta kunnan ja kuntayhtymän suunnitelman mukaisista poistoista 19.4.2016.

Sijoitusten arvostus: Pysyvien vastaavien sijoitusten erät on arvostettu hankintamenoon tai alempaan käypään arvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostus: Kunnan vaihto-omaisuus muodostuu polttoainevarastosta ja vesilaitoksella kemikaalivarastosta. Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenon määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus: Rahoitusomaisuudessa olevat sijoitukset on arvostettu hankintahintaisina tai alempaan käypään arvoon.

Johdannaissopimusten käsittely: Kunnalla ei ole johdannaisia.

Avustusten käsittely: Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusosuudet on vähennetty ao. hyödykkeen hankintamenosta.

Maankäyttösopimuksiin liittyvä tuloutusmenettely: Maankäyttö- ja rakennuslain mukaan maanomistajalla on velvollisuus osallistua asemakaavoituksen ja asemakaavan toteuttamiskustannuksiin. Maankäyttösopimuksella sovitaan maanomistajan osallistumisesta em. kustannuksiin luovuttamalla kunnalle kustannusten korvauksena määräala. Määräalan hallinta- ja omistusoikeus siirtyy kunnalle, kun kaupan hyväksymistä koskeva kunnan päätös ja sopimusalueen asemakaavan hyväksymispäätös ovat saaneet lainvoiman.

Maanomistajan käyttöomaisuuden luovutuksena suorittama maksu merkitään kunnan taseen eriin Maa- ja vesialueet ja Saadut ennakot sinä tilikautena, jolloin määräalan omistus- ja hallintaoikeus siirtyy kunnalle. Ennakkomaksu tuloutetaan tuloslaskelman maksutuottoihin tilikausittain toteutuneiden kaavoitus- ja rakentamiskustannusten kertymän suhteessa kokonaismäärästä, mihin kunta on maankäyttösopimuksessa sitoutunut. (Kilan kuntajaosto, lausunto 67 /22.2.2005)

Konsernitilinpäätöksen laajuus: Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kunnan tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Konsernitilinpäätös on laadittu vuodesta 2015 alkaen uusien laadintaohjeiden mukaan.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet: Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Kiinteistöveroja on eliminoitu Vihdin toimitilat Oy:n osalta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Keskinäisen omistuksen eliminointi: Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet: Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämistä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu: Kunnalla ei ole enää kiinteistötytäryhteisöjä, vaan ne osakeyhtiöt on purettu vuonna 2019.

Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero: Uudessa yleisohjeessa kunnan ja kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen laatimisesta on muutoksia vapaaehtoisten varausten ja poistoeron käsittelyyn:

> ”Kunnan ja kuntayhtymän taseessa oleva poistoero ja vapaaehtoiset varaukset merkitään konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan jaettuna edellisten tilikausien yli-/alijäämiin ja tilikauden yli-/alijäämiin ja niiden muutos konsernituloslaskelmassa tilikauden yli-/alijäämään. Tytäryhteisöjen taseessa olevat poistoeron ja vapaaehtoiset varaukset kunta merkitsee konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä niiden muutoksen konsernituloslaskelmaan jaettuna laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden yli-/alijäämään. Laskennallisten verovelkojen laskemisessa sovelletaan kirjanpitolautakunnan yleisohjetta laskennallisten verovelkojen ja -saamisten käsittelystä (12.9.2006). 2015 ”

Konsernirakenteen muutokset tilikaudella: Tilikauden aikana kunnan 100 % tytäryhtiö Nummelan Teollisuustalo Oy muutti nimensä Vihdin Toimitilat Oy:ksi. Tämän lisäksi kunnan tytäryhtiöt Vihdin Toimitilat Oy ja Palman tieto-taitokeskus Oy hyväksyivät fuusiosuunnitelman, jossa Palman Tieto-talokeskus fuusioituu Vihdin Toimitilat Oy:n. Fuusiosuunnitelma on PRH:n käsittelyssä.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin: Aiempien vuosien pysyvien vastaavien rakennusten poistoja on oikaistu Vihdin kunnan osalta edellisen tilikauden ylijäämään noin 0,2 milj. euroa.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämään on kirjattu 2025 tehty rakennuksen poistojen oikaisu. Tilinpäätöksessä 2024 aktivoidun rakennuksen poistoaika on ollut virheellinen ja korjattavien poistojen osuus vuodelta 2024 näkyy muutoksena 236.958,48 euroa edellisten tilikausien ylijäämässä.

4.2. Tuloslaskelman liitetiedot

6. Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Yleishallinto	749 331,66	1 031 914,50	580 172,17	973 650,11
Sosiaali- ja terveyspalvelut	4 776,11	6 959,29	4 776,11	6 959,29
Opetus- ja kulttuuripalvelut	5 308 850,46	5 414 060,74	4 632 038,53	4 738 807,27
Yhdyskuntapalvelut	8 153 314,93	7 291 157,87	8 094 725,50	7 235 094,25
Vesihuoltolaitos	5 238 967,46	5 274 207,05	5 244 636,25	5 283 167,74
Muut toimintatuotot	4 615 308,26	4 356 702,63	0,00	0,00
Toimintatuotot yhteensä	***24 070 304,09***	***23 375 002,08***	***18 556 348,56***	***18 237 678,66***

Kunta tulosalueittain

Ulkoiset	**2025**	**2024**
Vihdin kunta (1)	18 556 348,56	18 237 678,66
Keskusvaalilautakunta (1)	31 976,00	155 779,20
Konsernipalvelut (1)	384 435,78	475 561,57
Sosiaali- ja terveyspalvelut (1)	0,00	0,00
Opetuspalvelut (1)	2 351 846,36	2 400 745,76
Varhaiskasvatuspalvelut (1)	1 550 960,97	1 657 927,94
Hyvinvointi- ja nuorisopalvelu (1)	619 588,33	557 963,81
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut (1)	109 642,87	122 169,76
Kuntaympäristön tukipalvelut (1)	61,40	35,92
Yhdyskuntatekniikan palvelut (1)	404 882,36	558 902,07
Tilapalvelut (1)	3 026 506,11	2 995 591,41
Vesihuoltolaitos (1)	5 244 636,25	5 283 167,74
Liikuntapalveluiden tulosalue (1)	300 407,15	191 790,40
Elinvoimapalvelut (1)	179 748,61	3 154 336,71
Rakentamis- ja ympäristöpalvelut (1)	439 845,32	532 066,19

7. Verotulojen erittely

	2025	**2024**
VEROTULOT	**70 651 575,28**	**69 835 742,47**
Kunnan tulovero	58 410 873,03	57 808 218,48
Kiinteistövero	8 870 351,80	8 779 801,75
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 370 350,45	3 247 722,24

8. Valtionosuuksien erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	19 527 058,00	17 197 547,00	19 527 058,00	17 197 547,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)	2 374 106,00	2 622 340,00	2 374 106,00	2 622 340,00
Koulutuskuntayhtymän valtionosuus	6 711 319,11	6 862 663,35	0,00	0,00
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-2 339 536,00	-3 156 992,00	-2 339 536,00	-3 156 992,00
Verotulomenetysten kompensaatio	2 237 273,00	4 028 182,00	2 237 273,00	4 028 182,00
Valtionosuudet yhteensä	***26 136 114,11***	***24 931 400,35***	***19 424 795,00***	***18 068 737,00***

9. Palvelujen ostojen erittely

Ulkoiset	2025	2024
PALVELUJEN OSTOT	-21 341 207,69	-19 093 342,83
Asiakaspalvelujen ostot	-2 629 415,72	-3 157 548,47
Muiden palvelujen ostot	-18 711 791,97	-15 935 794,36

Asiakaspalvelujen ostot tulosalueittain

Ulkoiset	2025	2024
Vihdin kunta (1)	-2 629 415,72	-3 157 548,47
Konsernipalvelut (1)	0,00	-90 765,74
Sosiaali- ja terveyspalvelut (1)	0,00	0,00
Opetuspalvelut (1)	-1 312 125,30	-1 320 903,09
Varhaiskasvatuspalvelut (1)	-1 116 292,97	-1 388 947,89
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut (1)	-200 141,61	-344 930,73
Elinvoimapalvelut (1)	0,00	0,00

Muiden palvelujen ostot

Ulkoiset	2025	2024
Vihdin kunta (1)	-18 711 791,97	-15 935 794,36
Keskusvaalilautakunta (1)	-21 113,40	-16 572,81
Tarkastuslautakunta (1)	-34 155,65	-24 645,63
Konsernipalvelut (1)	-4 187 330,74	-4 035 691,85
Kunnanvaltuusto (1)	-41 003,11	-6 103,90
Kunnanhallitus (1)	-5 553,10	-10 995,07
Sosiaali- ja terveyspalvelut (1)	0,00	0,00
Opetuspalvelut (1)	-2 707 788,15	-2 806 640,56
Varhaiskasvatuspalvelut (1)	-407 324,17	-390 989,34
Hyvinvointi- ja nuorisopalvelu (1)	-80 468,25	-71 400,41
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut (1)	-261 651,97	-251 649,82
Kuntaympäristön tukipalvelut (1)	-16 532,04	-19 110,55
Yhdyskuntatekniikan palvelut (1)	-1 040 916,49	-1 174 146,15
Tilapalvelut (1)	-3 147 878,97	-2 831 959,51
Vesihuoltolaitos (1)	-911 841,20	-955 679,49
Liikuntapalveluiden tulosalue (1)	-124 809,27	-147 485,86
Elinvoimapalvelut (1)	-2 346 854,17	-2 139 110,17
Rakentamis- ja ympäristöpalvelut (1)	-657 730,62	-534 980,21

11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä

Kehittämismenot	2 vuotta	Tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 vuotta	Tasapoisto
Liikearvo	2 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	2 vuotta	Tasapoisto
ATK-ohjelmisto	2 vuotta	Tasapoisto
Osallistuminen toisen yhteisön		
tiehankkeisiin	15 vuotta	Tasapoisto
ratahankkeisiin	30 vuotta	Tasapoisto
Muut	2 vuotta	Tasapoisto
Maa- ja vesialueet		Ei poistoa
Rakennukset ja rakennelmat	10-30 vuotta	Tasapoisto
Kadut, tiet, torit ja puistot	15-20 vuotta	Tasapoisto
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	10-15 vuotta	Tasapoisto
Vedenjakelu- ja viemäriverkostot	30 vuotta	Tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta	Tasapoisto
Luonnonvarat		Käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet		Ei poistoa
Osakkeet ja osuudet		Ei poistoa

Uusittu poistosuunnitelma otettu käyttöön 1.1.2018 alkaen. Uutta suunnitelmaa noudatetaan vuonna 2018 ja sen jälkeen hankitun tai valmistuneen omaisuuden osalta. Aiemmin hankittu omaisuus poistetaan aiemmin vahvistettujen poistosuunnitelmien mukaisesti.

Vanhoilla poistoajoilla (päätös 9.6.2003) olevia hyödykkeitä on mukana myös seuraavissa kohdissa:

Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5 vuotta	Tasapoisto
Rakennukset ja rakennelmat	15-30 vuotta	Tasapoisto
Koneet ja kalusto	5-12 vuotta	Tasapoisto

Aktivointiraja on poistosuunnitelman mukaan 10.000 euroa.

12. Pakollisten varausten muutokset

	Konserni	
	2025	**2024**
Muut pakolliset varaukset 1.1.	29 362,64	29 362,64
Vähennykset tilikaudella	-29 362,64	0,00
Muut pakolliset varaukset 31.12.	0,00	29 362,64
Pakolliset varaukset yhteensä	**0,00**	**29 362,64**

13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	2 031 042,97	148 919,58	2 031 042,97	148 919,58
Osakkeiden luovutusvoitot	0,00	0,00	0,00	113 913,67
Muut luovutusvoitot	68 172,93	107 762,00	68 172,93	107 762,00
Luovutusvoitot yhteensä	*2 099 215,90*	*256 681,58*	*2 099 215,90*	*370 595,25*
Muut toimintakulut				
Osakkeiden luovutustappiot	0,00	3 474,40	0,00	0,00
Luovutustappiot yhteensä	*0,00*	*3 474,40*	*0,00*	*0,00*

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Satunnaiset tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,00	0,00	2 138 751,33	0,00
Satunnaiset tuotot yhteensä	*0,00*	*0,00*	*2 138 751,33*	*0,00*

14. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	Kunta	
	2025	**2024**
Osinkotuotot muista yhteisöistä	100 899,35	124 595,59
Yhteensä	***100 899,35***	***124 595,59***

15. Erittely poistoeron muutoksista

	Kunta	
	2025	**2024**
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	1 085 601,08	-2 749 532,06

4.3. Taseen liitetiedot

17. Arvonkorotukset

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
	1000 e	1000 e	1000 e	1000 e
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	179,10	179,10	29,10	29,10
Arvonkorotusten vähennys	-150,00	0,00	0,00	0,00
Arvo 31.12.	29,10	179,10	29,10	29,10
Rakennukset				
Arvo 1.1.	0,60	0,60	0,60	0,60
Arvo 31.12.	0,60	0,60	0,60	0,60
Arvonkorotukset yhteensä				
Arvo 1.1.	179,70	179,70	29,70	29,70
Arvonkorotusten vähennys	-150,00	0,00	0,00	0,00
Arvo 31.12.	29,70	179,70	29,70	29,70

Arvonkorotuksen kohteena olevien maa-alueiden ja rakennusten arvo on määritelty varovaisuuden periaatetta noudattaen. Vihdin kunnan taseessa arvonkorotuksia on vastikkeetta saadun omaisuuden osalta. Viimeisin korotus on tehty vuonna 2015. Lahjoituksena saatu rakennus on poistettu kokonaan vuonna 2016.

18. Pysyvien vastaavien erittely

	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet						Sijoitukset		Kaikki yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	Osakkeet ja osuudet	Laina- ja muut saamiset	
Hankintameno 1.1.	2 297,63	2 614 605,96	2 616 903,59	40 346 410,97	89 002 165,68	29 701 609,12	3 795 807,91	31 435 996,27	194 281 989,95	13 499 577,03	3 286 742,52	213 685 213,09
Hankintamenon lisäykset	0,00	0,00	0,00	4 084 992,00	631 333,04	151 777,44	1 023 325,55	18 288 753,99	24 180 182,02	0,00	0,00	24 180 182,02
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8 990,00	-8 990,00	0,00	0,00	-8 990,00
Hankintamenon vähennyk.	0,00	0,00	0,00	219 516,01	1 874 150,69	0,00	0,00	3 498,90	2 097 165,60	0,00	90 979,57	2 188 145,17
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	5 304 576,42	69 515,47	0,00	-5 374 091,89	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	2 297,63	161 086,91	163 384,54	0,00	6 269 761,23	3 249 924,65	1 713 136,79	0,00	11 232 822,67	0,00	0,00	11 396 207,21
Arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aktivoidut korkomenot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	**0,00**	**2 453 519,05**	**2 453 519,05**	**44 211 886,96**	**86 794 163,22**	**26 672 977,38**	**3 105 996,67**	**44 338 169,47**	**205 123 193,70**	**13 499 577,03**	**3 195 762,95**	**224 272 052,73**
Kirjanpitoarvo	**0,00**	**2 453 519,05**	**2 453 519,05**	**44 211 886,96**	**86 794 163,22**	**26 672 977,38**	**3 105 996,67**	**44 338 169,47**	**205 123 193,70**	**13 499 577,03**	**3 195 762,95**	**224 272 052,73**
Kertynyt poistoero 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuloutus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
P.eron poiskirj.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Epäsuora tulout	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertynyt poistoero 31.12.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Tilikauden aikaiset pienhankinnat												
Kertapoistot käyttöomaisuudesta		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		**0,00**
TASEEN SUMMAT:	**0,00**	**2 453 519,05**	**2 453 519,05**	**44 211 886,96**	**86 794 163,22**	**26 672 977,38**	**3 105 996,67**	**44 338 169,47**	**205 123 193,70**	**13 499 577,03**	**3 195 762,95**	**224 272 052,73**

Maa- ja vesialueet erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	194 862,23	213 923,27	186 968,61	147 584,35
Muut maa- ja vesialueet	43 521 531,40	40 360 107,65	44 024 918,35	40 198 826,62
Maa- ja vesialueet yhteensä	*43 716 393,63*	*40 724 030,92*	*44 211 886,96*	*40 346 410,97*

19.-21. Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

Vihdin kunnan sijoitukset	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus %	Konsernin omistusosuus %	Konsernin osuus omasta pääomasta	Konsernin osuus vieraasta pääomasta	Konsernin osuus tilikauden tuloksesta
Vihdin tytäryhteisöt						
Vihdin Toimitilat Oy	0212937-7	100,00	100,00	779 846,55	6 638 866,92	806,63
Palman Tietotaitokeskus Oy	1008906-1	100,00	100,00	741 535,10	0,00	502 348,73
Nummelan Aluelämpö Oy	0603340-1	60,00	60,00	477 613,20	3 029 471,43	247 246,15
Nummelanharjun Energia Oy	3459477-5	100,00	100,00	403 400,71	67 160,08	162 823,72
Vihdin kuntayhtymät						
Länsi-Uudenmaan ammattikoulutusky	0203167-9	23,63	23,63	11 074 014,39	3 402 064,33	353 875,33
Uudenmaan liitto	0201296-1	2,13	2,13	36 123,58	67 495,61	4 397,36

22. Saamisten erittely

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	-640,12	0,00	864,62
Lainasaamiset	6 708 333,35	1 647 154,75	600 000,01	581 921,68
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	50 408,00
Yhteensä	*6 708 333,35*	*1 646 514,63*	*600 000,01*	*633 194,30*
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0,00	4 504,82	0,00	6 242,37
Yhteensä	*0,00*	*4 504,82*	*0,00*	*6 242,37*
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	0,00	2 744 879,08	0,00	2 631 294,04
Lainasaamiset	68 338,88	8 093,22	0,00	500,00
Muut saamiset	55 916,00	945 880,53	55 916,00	949 745,35
Siirtosaamiset	0,00	114479,99	0,00	150 899,01
Yhteensä	124 254,88	3 813 332,82	55 916,00	3 732 438,40
Saamiset yhteensä	***6 832 588,23***	***5 464 352,27***	***655 916,01***	***4 371 875,07***

23. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Kelan korvaus työterveyshuollosta	463,34	2 124,86	0,00	0,00
Projektisaamiset	28 456,52	53 910,65	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset, konsernin keskinäiset	0,00	0,00	0,00	50 408,00
Saamiset vakuutuslaitoksilta	0,00	995,39	0,00	995,39
Muut siirtosaamiset	229 062,51	290 510,44	114 479,99	149 903,62
Yhteensä	***257 982,37***	***347 541,34***	***114 479,99***	***201 307,01***

24. Oman pääoman erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Peruspääoma 1.1.	46 212 874,77	46 212 874,77	46 212 874,77	46 212 874,77
Peruspääoma 31.12.	46 212 874,77	46 212 874,77	46 212 874,77	46 212 874,77
Arvonkorotusrahasto 1.1.	179 723,77	179 723,77	29 723,77	29 723,77
Vähennykset	-150 000,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto 31.12.	29 723,77	179 723,77	29 723,77	29 723,77
Rakennusrahasto 1.1.	14 441,93	14 441,93	0,00	0,00
Rakennusrahasto 31.12.	14 441,93	14 441,93	0,00	0,00
Muu oma rahasto 3 1.1.	389 315,15	392 254,55	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	0,00	-2 939,40	0,00	0,00
Muu oma rahasto 3 31.12.	389 315,15	389 315,15	0,00	0,00
Muu oma rahasto 4 1.1.	627,94	627,94	0,00	0,00
Muu oma rahasto 4 31.12.	627,94	627,94	0,00	0,00
Muu oma rahasto 6 1.1.	13 740 000,00	13 740 000,00	13 740 000,00	13 740 000,00
Siirrot rahastoon	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	0,00
Muu oma rahasto 6 31.12.	15 740 000,00	13 740 000,00	15 740 000,00	13 740 000,00
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	16 144 385,01	14 144 385,01	15 740 000,00	13 740 000,00
	51 391 832,24	35 969 885,47	33 103 340,87	16 892 392,12
	3 315 011,74	15 421 946,77	3 451 197,03	16 210 948,75
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	54 706 843,97	51 391 832,24	36 554 537,90	33 103 340,87
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät korjaukset	0,00	0,00	236 958,48	0,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	54 706 843,97	51 391 832,24	36 791 496,38	33 103 340,87
Tilikauden yli-/alijäämä	246 066,19	3 315 011,74	2 443 653,58	3 451 197,03
Oma pääoma yhteensä	*117 339 893,71*	*115 243 827,53*	*101 217 748,50*	*96 537 136,44*

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

	Kunta	
	2025	**2024**
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	36 791 496,38	33 103 340,87
Tilikauden yli-/alijäämä	2 443 653,58	3 451 197,03

Kertynyt poistoero 31.12.	3 499 881,91	4 585 482,99
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	6 550 000,00	6 550 000,00
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä	49 285 031,87	47 690 020,89

26. Pitkäaikaiset velat

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	19 950 034,58	24 300 031,92	19 950 034,58	24 300 031,92
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	60 000,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset velat yhteensä	*19 950 034,58*	*24 360 031,92*	*19 950 034,58*	*24 300 031,92*
Lyhennykset erääntymisvuosittain, kunta				
Vuonna 2030				*11 099 997,34*
Vuonna 2031			*8 100 017,34*	*6 600 017,34*
Vuonna 2032			*6 766 665,24*	*5 266 665,24*
Vuonna 2033			*2 833 352,00*	*1 333 352,00*
Vuonna 2034			*1 500 000,00*	
Vuonna 2035			*750 000,00*	
			19 950 034,58	**24 300 031,92**

28. Pakolliset varaukset

	Konserni	
	2025	**2024**
Muut pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	0,00	29 362,64
Muut pakolliset varaukset yhteensä	***0,00***	***29 362,64***

29. Vieras pääoma

	Kunta			
	2025		**2024**	
	Pitkäaikaiset	**Lyhytaikaiset**	**Pitkäaikaiset**	**Lyhytaikaiset**
Velat tytäryhteisöille				
Lainat	0,00	3 641 239,90	0,00	370 219,03
Ostovelat	0,00	116 208,31	0,00	148 310,17
Yhteensä	***0,00***	***3 757 448,21***	***0,00***	***518 529,20***
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat	0,00	160,00	0,00	0,00
Muut velat	24 831,00	0,00	24 831,00	0,00
Yhteensä	***24 831,00***	***160,00***	***24 831,00***	***0,00***
Velat valtiolle ja muille				
Saadut ennakot	2 007 694,91	433 456,83	804 273,20	638 843,22
Ostovelat	0,00	4 210 967,00	0,00	3 998 693,64
Muut velat	11 282 717,06	1 019 593,25	11 282 717,06	891 322,90
Siirtovelat	0,00	8 618 189,38	0,00	8 392 078,59
Yhteensä	***13 290 411,97***	***14 282 206,46***	***12 086 990,26***	***13 920 938,35***
Velat yhteensä	**13 315 242,97**	**18 039 814,67**	**12 111 821,26**	**14 439 467,55**

30. Sekkitililimiitti

	Kunta 2025	Kunta 2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	20 000,00	20 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	17 195,96	13 236,98

31. Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	1 580 397,13	11 300 536,49	1 586 264,70	11 306 404,06
Muut velat	12 115 511,11	2 428 403,99	9 721 283,36	1 144,00
Muut velat yhteensä	***13 695 908,24***	***13 728 940,48***	***11 307 548,06***	***11 307 548,06***

Vihdin vesihuoltolaitoksen liittymismaksut on muutettu 1.4.2004 palautuskelpoisiksi. Kunnanvaltuusto 10.5.2004 §27. Vesihuoltolaitoksen liittymismaksut on muutettu vain siirtokelpoisiksi 1.1.2023 alkaen. Elinvoimaltk 13.9.2022 §67.

32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Verovelat	142 577,22	0,00	0,00	0,00
Jaksotetut henkilöstökulut	480 709,33	595 881,57	84 944,43	219 900,66
Lomapalkkajaksotukset	5 936 068,76	5 707 855,21	5 908 731,22	5 683 483,17
Korkojaksotukset	232 886,02	122 785,09	232 886,02	122 785,09
Valtionosuusennakot	226 023,02	466 048,23	226 023,02	466 048,23
Muut siirtovelat	2 381 935,06	2 088 783,57	2 165 604,69	1 899 861,44
Yhteensä	*9 400 199,41*	*8 981 353,66*	*8 618 189,38*	*8 392 078,59*

4.4. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

33. Kiinnitykset, panttaukset tai muut omaisuusvelkojen vakuudet

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin	**Konserni 2025**	**Konserni 2024**
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	1 681 803,42
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	***0,00***	***1 681 803,42***

34.-36. Vakuudet ja takaukset

Omasta puolesta annetut vakuudet	**Konserni 2025**	**Konserni 2024**
Kiinteistökiinnitykset	440 466,45	440 466,45
Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo	3 758 136,69	3 758 136,69
Muut	30 918,48	26 392,55
Yhteensä	***4 229 521,62***	***4 224 995,69***

37. Vuokravastuut

	Konserni		Kunta	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Toimitilojen vuokravastuut	997 874,11	1 371 810,81	966 366,59	1 325 866,51
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	2 908,69	1 834,03	0,00	0,00
Muut vuokravastuut	91 470,13	93 085,34	0,00	0,00
Vuokravastuut yhteensä	**1 092 252,93**	**1 466 730,18**	**966 366,59**	**1 325 866,51**
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	396 795,64	503 631,23	324 748,59	438 254,51
Leasingvastuut yhteensä	**763 848,65**	**515 559,97**	**763 848,65**	**515 559,97**
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	274 290,27	180 878,38	274 290,27	180 878,38
Yhteensä	***1 856 101,58***	***1 982 290,15***	***1 730 215,24***	***1 841 426,48***

38.-39. Vastuusitoumukset

Järjestelyjen tarkoitus	**Konserni**	**Kunta**

	2025	2024	2025	2024
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	2 565 178,00	1 440 000,00	2 565 178,00	1 440 000,00
Jäljellä oleva pääoma	1 475 743,80	434 176,64	1 475 743,80	434 176,64

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	**Kunta**	
	2025	**2024**
		248 999
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	267 508 422,64	545,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	342 406,05	267 201,00

40. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Järjestelyjen tarkoitus	**Konserni**		**Kunta**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Sopimusvastuut				
Maankäyttösopimuksista kunnalle aiheutuvat velvoitteet	22 727 200,00	18 742 150,00	22 727 200,00	18 742 150,00
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	4 178 400,00	4 934 050,00	4 178 400,00	4 934 050,00
Sopimusvastuut yhteensä	***22 727 200,00***	***18 742 150,00***	***22 727 200,00***	***18 742 150,00***
Arvonlisäveron palautusvastuu	1 003 058,67	1 114 087,90	0,00	0,00
Muut vastuut yhteensä	**1 003 058,67**	**1 114 087,90**	**0,00**	**0,00**

4.5. Henkilöstä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahoja koskevat liitetiedot

41. Henkilöstön lukumäärä 31.12.

		2025 lkm	**2024 lkm**
Kunnanjohtaja			
Kunnanjohtaja		1	1
	Yhteensä	**1**	**1**
Konsernin palvelukeskus			
Hallintopalvelut		12	10
Henkilöstöpalvelut		11	8
Talouspalvelut		11	6
Tietohallinto		5	5
Viestintä ja markkinointi		3	3
	Yhteensä	**43**	**32**
Sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelukeskus			
Opetuspalvelut		520	503
Varhaiskasvatuspalvelut		353	361
Hyvinvointi- ja nuorisopalvelut		20	23
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut		21	23
	Yhteensä	**914**	**910**
Kuntaympäristön palvelukeskus			

Tilapalvelu		29	27
Vesilaitos		13	13
Kuntaympäristön tukipalvelut		2	2
Yhdyskuntatekniikan palvelut		19	22
Rakentamis- ja ympäristöpalvelut		13	12
Ateria- ja puhdistuspalvelut		111	113
	Yhteensä	**187**	**189**
Elinvoiman palvelukeskus			
Kuntakehityspalvelut		24	27
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut		7	9
Liikuntapalvelut		21	20
	Yhteensä	**52**	**56**

42. Henkilöstökulut

	Kunta	
	2025	**2024**
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	58 566 386,39	56 789 456,61
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-	24 975,45
Henkilöstökulut yhteensä	***58 566 386,39***	***56 814 432,06***

43. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	Kunta	
	2025	**2024**
Nummelan Kokoomus ry	3 955,50	3 532,68
Suomen Keskusta r.p	7 671,26	6 041,77
Suomen Kristillisdemokraatit r.p.	1 145,00	719,50
Svenska Folkpartiet rf	475,00	247,75
Vihdin Kokoomus ry	9 180,52	7 207,88
Vihdin Perussuomalaiset	3 260,00	4 138,91
Vihdin Sosiaalidemokraatit ry	13 521,64	9 005,73
Vihdin Vasemmistoliitto ry	1 091,25	490,50
Vihdin Vihreät ry	4 290,00	2 803,50
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	***44 590,17***	***34 188,22***

44. Tilintarkastajan palkkiot

	Kunta	
	2025	**2024**
BDO Adudiator Oy		
Tilintarkastus	31 017,82	22 680,46
Tilintarkastajan muut toimeksiannot	25 000,00	0,00
Muut palvelut	2 319,95	1 268,68
Palkkiot yhteensä	***58 337,77***	***23 949,14***

45. Intressitahojen väliset olennaiset ja ei-tavanomaiset liiketoimet

Kunnanjohtajan kanssa on 2019 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jota on päivitetty 2021. Päivityksen yhteydessä sovittu kahdeksan kuukauden palkan suuruisesta erokorvauksesta.

Kunnanjohtaja on valittu Vihdin kunnan osaomistaman Turun Tunnin Juna Oy:n hallituksen jäseneksi ja toiminut vuonna 2020 hallituksessa.

Kunnan tekninen johtaja ja kunnan talousjohtaja on valittu kunnan tytäryhtiön Nummelan Aluelämmön hallituksen jäseniksi vuodesta 2023 alkaen. Tekninen johtaja toimii myös hallituksen puheenjohtajana.

Kunnan elinvoimajohtaja on valittu kunnan tytäryhtiön Nummelanharjun Energia Oy:n hallituksen jäseneksi, jossa hän toimii myös hallituksen puheenjohtajana.

Kunnan talousjohtaja on valittu kunnan tytäryhtiön Vihdin Toimitilat Oy:n hallituksen jäseneksi vuonna 2025.

Tiedossa ei ole muiden intressitahojen kanssa (kunnanhallituksen jäsenet ja varajäsenet, kunnan muiden toimielinten puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä johtavat viranhaltijat) olleita olennaisia, tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia ja sitoumuksia.

Kunnan sekä sen tytär- ja osakkuusyhtiöiden väliset liiketoimet

Vuoden 2023 aikana avattiin kunnassa konsernitili, johon on liitetty kunnan tytäryhtiöt. Nummelan Aluelämmöllä on käytössään konsernitilissä sisäinen limitti 1 500 000 milj. euroon asti.

Lainojen takaukset

Päätöspäivämäärä	Lainan nosto ja eräpäivä	Kohde	Jäljellä oleva takaus	Kuvaus
Kunnanvaltuusto 5.6.2017 § 49	24.07.2017 28.07.2027	Vihdin Urheiluhallit Oy: laina euromäärältään 240 000 euroa	Jäljellä oleva lainamäärä 132 412,00 euroa	Vihdin kunnan takaus
Kunnanvaltuusto 17.3.2025 § 9	06.08.2025 06.08.2035	KAS Kodit Oy laina/Kuntarahoitus Oyj euromäärältään 1 125 178	Jäljellä oleva lainamäärä 1 125 178 euroa.	Vihdin kunnan takaus

Antolainat

Päätöspäivämäärä	Eräpäivä	Kohde	Jäljellä oleva lainamäärä	Kuvaus
Kunnanvaltuusto 10.12.2018 § 56	24.05.2019 25.05.2050	Laina euromäärältään 3 500 000	3 005 599,23 euroa	Vihdin kunnan myöntämä 3 500 000 euron laina Vihdin Urheiluhallit Oy:lle
Kunnanvaltuusto 12.6.2023 § 29 18.3.2024 §11	28.07.2023 28.07.2024 28.07.2034	Laina euromäärältään 700 000	600 000,01 euroa	Vihdin kunnan myöntämä 700 000 euron laina Nummelan Aluelämpö Oy:lle
Kunnanvaltuusto 29.9.2025 § 92	09.12.2025 09.12.2035	Laina euromäärältään 75 932,10	75 932,10 euroa	Vihdin kunnan myöntämä 75 932,10 euron laina Vihdin Laiturit Oy:lle
Kunnanvaltuusto 29.9.2025 § 94	19.12.2025 19.12.2045	Laina euromäärältään 6 500 000	6 500 000 euroa	Vihdin kunnan myöntämä 6 500 000 euron laina Vihdin Toimitilat Oy:lle

Tiedossa ei ole muita olleita olennaisia, tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia ja sitoumuksia.

5. ERIYTETYT TASEYKSIKÖT

5.1. Tilapalvelujen taseyksikkö

TILAPALVELUN TASEYKSIKKÖ TULOSLASKELMA (ulk. ja sis. erät)	TP 2024	TA 2025	TA 2025	TA 2025	TOTEUTUMA	POIKKEAMA
Liikevaihto	**21 882 380,14**	**22 360 124**		**22 360 124**	**22 043 674,04**	**-316 450**
Myyntituotot	101 007,60	68 260		68 260	42 389,79	-25 870
Tuet ja avustukset	646,62	0		0	828,96	829
Vuokrat	21 776 034,67	22 291 864		22 291 864	21 969 138,82	-322 725
Muut tuotot	4 691,25	0		0	31 316,47	31 316
Valmistus omaan käyttöön	**159 861,80**	**253 692**		**253 692**	**153 547,11**	**-100 145**
Materiaalit ja palvelut	**7 891 548,85**	**6 915 022**		**6 915 022**	**7 994 459,18**	**1 079 437**
Aineet ja tarvikkeet	3 965 426,47	3 950 203		3 950 203	3 693 217,99	-256 985
Palvelut	3 926 122,38	2 964 819		2 964 819	4 301 241,19	1 336 422
Henkilöstökulut	**1 428 624,69**	**1 646 080**		**1 646 080**	**1 626 653,57**	**-19 426**
Palkat ja palkkiot	1 197 486,16	1 378 052		1 378 052	1 359 607,77	-18 444
Henkilösivukulut	231 138,53	268 028		268 028	267 045,80	-982
Eläkekulut	199 591,92	231 788		231 788	226 893,64	-4 894
Muut henkilösivukulut	31 546,61	36 240		36 240	40 152,16	3 912
Poistot ja arvonalentumiset	**5 817 152,50**	**6 545 843**	**-600 000**	**5 945 843**	**6 223 898,08**	**278 055**
Liiketoiminnan muut kulut	**1 461 929,40**	**1 757 061**		**1 757 061**	**1 538 456,09**	**-218 605**
Vuokrat	1 457 984,48	1 750 861		1 750 861	1 523 212,25	-227 649
Muut kulut	3 944,92	6 200		6 200	15 243,84	9 044
Liikeylijäämä	**5 442 986,50**	**5 749 810**	**-600 000**	**6 349 810**	**4 813 754,23**	**-1 536 056**
Rahoitustuotot ja -kulut	**2 229 850,18**	**1 970 905**		**1 970 905**	**2 321 020,22**	**350 115**
Muut rahoitustuotot	0,00	0		0	17,24	17
Muille maksetutu korkokulut	1 083 761,17	1 070 905		1 070 905	959 199,08	-111 706
Korvaus jäännöspääomasta	1 145 347,05	900 000		900 000	1 361 514,92	461 515
Muut rahoituskulut	741,96	0		0	288,98	289
Yli/alijäämä ennen satunnaisia eriä	**3 213 136,32**	**3 778 905**	**-600 000**	**4 378 905**	**2 492 734,01**	**-1 886 171**
Satunnaiset tuotot ja kulut	0,00	0		0	2 138 751,33	2 138 751
Satunnaiset tuotot	0,00	0		0	2 138 751,33	
Satunnaiset kulut	0,00	0		0	0,00	
Yli/alijäämä ennen varauksia	**3 213 136,32**	**3 778 905**	**-600 000**	**4 378 905**	**4 631 485,34**	**252 580**
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	**-490 283,88**	**997 771**		**997 771**	**265 923,92**	**-731 847**
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	**750 000,00**					
Tilikauden yli-/alijäämä)	**3 472 852,44**	**4 776 676**	**-600 000**	**5 376 676**	**4 897 409,26**	**-479 267**

Toteutumasarakkeessa palvelujen ostoihin sisältyy hallintomenojen ja tukipalvelujen ostojen vyörytysten osuus tilapalvelun tulosalueelle, yht. 722 114,40 euroa vuonna 2025.

Tilapalvelut Tase 31.12.2025

	VASTAAVAA			31.12.2025	31.12.2024
A	PYSYVÄT VASTAAVAT			**91 643 110,12**	**96 330 482,52**
	I	Aineettomat oikeudet		**0,00**	**0,00**
		2.	Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
	II	Aineelliset hyödykkeet		**90 712 618,15**	**95 399 990,55**
		1.	Maa-ja vesialueet	125 944,36	125 944,36
		2.	Rakennukset	85 309 309,87	87 207 781,63
		3.	Kiinteät rakenteet ja laitteet	0,00	0,00
		4.	Koneet ja kalusto	46 459,77	73 168,84
		6.	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 230 904,15	7 993 095,72
	III	Sijoitukset		**930 491,97**	**930 491,97**
		1.	Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00
		4.	Muut saamiset muilta	930 491,97	930 491,97
B	VAIHTUVAT VASTAAVAT			**331 498,84**	**362 910,65**
	I	Vaihto-omaisuus		**91 054,74**	**107 437,50**
	II	Saamiset		**240 444,10**	**255 473,15**
		Pitkäaikaiset		**1 731,00**	**1 731,00**
		4.	Muut saamiset	1 731,00	1 731,00
		Lyhytaikaiset		**238 713,10**	**253 742,15**
		1.	Myyntisaamiset	90 538,14	86 030,10
		4.	Muut saamiset	148 174,96	167 712,05
	VASTAAVAA YHTEENSÄ			**91 974 608,96**	**96 693 393,17**

	VASTATTAVAA			31.12.2025	31.12.2024
A		OMA PÄÄOMA		**47 818 815,81**	**45 383 830,60**
	I	Jäännöspääoma		47 818 815,81	45 383 830,60
B		POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		**2 364 632,68**	**2 661 380,40**
		1.	Poistoero	2 364 632,68	2 661 380,40
D		VIERAS PÄÄOMA		**41 791 160,47**	**48 648 182,17**
		Pitkäaikainen		**34 099 999,94**	**41 033 333,28**
		2.	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	34 099 999,94	41 033 333,28
		Lyhytaikainen		**7 691 160,53**	**7 614 848,89**
		2.	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 933 333,34	6 933 333,34
		7.	Ostovelat	519 733,03	494 746,82
		9.	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	39 811,68	44 671,96
		10.	Siirtovelat	198 282,48	142 096,77
	VASTATTAVAA YHTEENSÄ			**91 974 608,96**	**96 693 393,17**

5.2. Vesilaitoksen taseyksikkö

Vesilaitos tuloslaskelma

Vihdin Vesi (sis + ulk)	1-12 / 2025	1-12 / 2024
LIIKEVAIHTO	**5 478 673,56**	**5 493 196,55**
Liiketoiminnan muut tuotot		
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**48 708,25**	**41 377,48**
Muut tuet ja avustukset	**399,13**	**7 037,08**
Materiaalit ja palvelut	**-1 974 183,89**	**-2 057 325,68**
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 044 377,47	-1 083 613,65
Ostot tilikauden aikana	-1 050 480,10	-1 077 940,13
Varaston lisäys (+) tai vähennys (-)	6 102,63	-5 673,52
PALVELUJEN OSTOT	-929 806,42	-973 712,03
HENKILÖSTÖKULUT	**-860 762,36**	**-898 621,87**
PALKAT JA PALKKIOT	-720 084,28	-755 403,29
HENKILÖSIVUKULUT	-140 678,08	-143 218,58
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	**-1 079 688,71**	**-1 300 984,84**
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-1 079 688,71	-1 300 984,84
ARVONALENTUMISET		
Liiketoiminnan muut kulut yht.	**-89 525,54**	**-119 858,57**
Liikeylijäämä (-alijäämä)	**1 523 620,44**	**1 164 820,15**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**-393 000,00**	**-393 017,26**
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Muut rahoitustuotot		
Liikelait.korvaus peruspääom.	-393 000,00	-393 000,00
Korkokulut		
Muut rahoituskulut		-17,26
Ylijäämä/alij. ennen satunn.eriä	**1 130 620,44**	**771 802,89**
Satunaiset tuotot ja -kulut		
SATUNNAISET TUOTOT		
SATUNNAISET KULUT		
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	**1 130 620,44**	**771 802,89**
POISTOERON MUUTOS		
VARAUSTEN MUUTOS		**-2 000 000,00**
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**1 130 620,44**	**-1 228 197,11**

V/HT\

Talousarvion toteutumisvertailu

VIHDIN VESI TULOSLASKELMA (ulk. ja sis. erät)	TP 2024	TA 2025 alkuperäinen	TA 2025 muutokset	MTA 2025	TOTEUTUMA 2025	POIKKEAMA	MTA2025, % TP2025, %
Liikevaihto	**5 493 196,55**	**5 543 649**	**0**	**5 543 649**	**5 478 673,56**	**-64 975**	**-1,2%**
Myyntituotot	5 493 196,55	5 543 649		5 543 649	5 478 673,56	-64 975	-1,2%
Tuet ja avustukset	7 037,08	0		0	399,13	399	0,0%
Vuokrat	0,00	0		0,00	0,00	0	0,0%
Muut tuotot	0,00	0		0	0,00	0	0,0%
Valmistus omaan käyttöön	**41 377,48**	**0**	**0**	**0**	**48 708,25**	**48 708**	**0,0%**
Materiaalit ja palvelut	**2 057 325,68**	**1 781 600**	**0**	**1 781 600**	**1 974 183,89**	**192 584**	**10,8%**
Aineet ja tarvikkeet	1 083 613,65	950 400		950 400	1 044 377,47	93 977	9,9%
Ostot tilikauden aikana	1 077 940,13	950 400		950 400	1 050 480,10		10,5%
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	5 673,52				-6 102,63		0,0%
Palvelujen ostot	973 712,03	831 200		831 200	929 806,42	98 606	11,9%
Henkilöstökulut	**898 621,87**	**860 745**	**0**	**860 745**	**860 762,36**	**17**	**0,0%**
Palkat ja palkkiot	755 403,29	720 593		720 593	720 084,28	-509	-0,1%
Henkilösivukulut	143 218,58	140 152		140 152	140 678,08	526	0,4%
Eläkekulut	123 692,98	121 203		121 203	119 589,66	-1 613	-1,3%
Muut henkilösivukulut	19 525,60	18 949		18 949	21 088,42	2 139	11,3%
Poistot ja arvonalentumiset	**1 300 984,84**	**1 332 067**	**0**	**1 332 067**	**1 079 688,71**	**-252 378**	**-18,9%**
Liiketoiminnan muut kulut	**119 858,57**	**86 500**	**0**	**86 500**	**89 525,54**	**3 026**	**3,5%**
Vuokrat	86 844,61	79 500		79 500	86 515,42	7 015	8,8%
Muut kulut	33 013,96	7 000		7 000	3 010,12	-3 990	-57,0%
Avustukset	0,00	0		0	0,00		0%
Liikeylijäämä	**1 164 820,15**	**1482737**	**0**	**1482737**	**1 523 620,44**	**40883**	**2,8%**
Rahoitustuotot ja -kulut	**393 017,26**	**393 000**	**0**	**393 000**	**393 000,00**	**0**	**0,0%**
Korkotuotot	0,00	0		0	0,00	0	0,0%
Muut rahoitustuotot	0,00	0		0	0,00	0	0,0%
Korvaus jäännöspääomasta	393 017,26	393 000		393 000	393 000,00	0	0,0%
Korkokulut	0,00	0		0	0,00	0	0,0%
Muut rahoituskulut	0,00	0		0	0,00	0	0,0%
Yli/alijäämä ennen satunnaisia eriä	**771 802,89**	**1 089 737**	**0**	**1 089 737**	**1 130 620,44**	**40 883**	**3,8%**
Satunnaiset tuotot ja kulut	0,00	0		0	0,00	0	0%
Satunnaiset tuotot	0,00	0		0	0,00		0%
Satunnaiset kulut	0,00	0		0	0,00		0%
Yli/alijäämä ennen varauksia	**771 802,89**	**1 089 737**	**0**	**1 089 737**	**1 130 620,44**	**40 883**	**3,8%**
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+)	**0,00**	**0**	**0**	**0**	**0,00**	**0**	0%
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-), vähennys (+)	-2 000 000,00				0,00	0	0%
Tilikauden yli-/alijäämä)	**-1 228 197,11**	**1 089 737**	**0**	**1 089 737**	**1 130 620,44**	**40 883**	**3,8%**

V/HT\

Vesilaitos rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA 1-12/2025	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Liikeylijäämä (alijäämä)	1 523 620,44	1 164 820,15
Poistot ja arvonalentumiset	1 079 688,71	1 300 984,84
Rahoitustuotot ja -kulut	-393 000,00	-393 017,26
	2 210 309,15	**2 072 787,73**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-3 032 649,80	-5 032 615,68
	-3 032 649,80	**-5 032 615,68**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-822 340,65**	**-2 959 827,95**
Rahoituksen rahavirta		
	-2 393,96	4 979,34
Saamisten muutos kunnalta/ky:ltä	764 624,74	4 340 085,67
Saamisten muutos muilta	61 767,86	-1 410 858,74
Korottomien velkojen muutos muilta	-1 657,99	25 621,68
Rahoituksen rahavirta	**822 340,65**	**2 959 827,95**
Rahavarojen muutos	**0**	**0**

Rahavarat	31. 12.	0,00	0,00	
	1. 1.	0,00	0,00	0,00

V/HT\

Vesilaitos tase

TASE VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	23 474 463,82	24 528 043,84
Maa- ja vesialueet	150 856,43	122 412,86
Rakennukset	1 484 853,35	1 794 382,87
Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 220 953,85	14 969 182,51
Koneet ja kalusto	26 334,15	54 805,79
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	10 591 466,04	7 587 259,81
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	23 474 463,82	24 528 043,84
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	33 585,85	31 191,89
Aineet ja tarvikkeet	33 585,85	31 191,89
Saamiset	5 477 282,67	6 303 675,27
Lyhytaikaiset saamiset	5 477 282,67	6 303 675,27
Myyntisaamiset	1 684 080,30	1 746 676,09
Saamiset kunnalta/kuntayhtymäl	3 791 262,67	4 555 887,41
Siirtosaamiset	1 939,70	1 111,77
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 510 868,52	6 334 867,16
VASTAAVAA YHTEENSÄ	28 985 332,34	30 862 911,00

TASE VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	4 612 533,94	4 612 533,94
Edellisten tilik. yli/alijäämä	11 472 215,31	12 700 412,42
Tilikauden yli/alijäämä	1 130 620,44	-1 228 197,11
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	17 215 369,69	16 084 749,25
POISTOERO JA VAP.EHT.VARAUKSET		
Vapaaehtoiset varaukset	2 000 000,00	2 000 000,00
POISTOERO JA VAP.EHT.VARAUKSET YHTEENSÄ	2 000 000,00	2 000 000,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	9 040 191,19	12 046 732,30
Muut velat/liittymismaksut ja	9 040 191,19	12 046 732,30
	729 771,46	731 429,45
Ostovelat	299 194,92	277 533,58
	266 746,40	292 640,26
Siirtovelat	163 830,14	161 255,61
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 769 962,65	12 778 161,75
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	28 985 332,34	30 862 911,00

V/HT\

Vesilaitoksen liitetiedot

VIHDIN VESIHUOLTOLAITOS

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	Vuosi 2025	Vuosi 2024
LIIKEVAIHTO		
Perusmaksut, vesi	375 224,05	374 886,65
Perusmaksut, jätevesi	389 148,83	388 130,90
Vesitulot	1 325 322,03	1 243 743,66
Jätevesitulot	2 931 339,42	2 853 937,64
Muut myyntitulot	223 424,85	246 959,07
Vesihuollon liittymismaksu	234 214,38	385 538,63
Liikevaihto yhteensä	**5 478 673,56**	**5 493 196,55**
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Muut tuet ja avustukset	399,13	7037,08
	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	**399,13**	**7037,08**
PALVELUJEN OSTOJEN ERITTELY		
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot	-929 806,42	-973 712,03
Palvelujen ostot yhteensä	**-929 806,42**	**-973 712,03**
PALKAT JA MUUT HENKILÖSIVUKULUT		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-720 084,28	-755 403,29
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-119 589,66	-123 692,98
Muut henkilösivukulut	-21088,42	-19 525,60
Tuloslaskelman mukaan yhteensä	**-860 762,36**	**-898 621,87**
RAHOITUSKULUT KONSERNIYHTEISÖILLE		
Peruspääoman korko Vihdin kunnalle	-393 000,00	-393 000,00
	-393 000,00	**-393 000,00**
VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Varausten lisäys	0,00	-2 000 000,00
	0,00	**-2 000 000,00**

VIHDIN VESIHUOLTOLAITOS

TASEEN LIITETIEDOT

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla

poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla.

Pysyvien vastaavien arvostamisessa noudatetaan voimassa olevaa kunnanvaltuuston 10.12.2012 § 73 vahvistamaa poistosuunnitelmaa.

Poistosuunnitelmaa on päivitetty 1.1.2017 alkaen koskien osallistumista toisen yhteisön tie- tai ratahankkeisiin (Kv 11.9.2017 § 62).

Kunnanvaltuusto päätti 10.12.2018 § 53, että voimassa olevaa poistosuunnitelmaa tarkistetaan

siten, että hallinto- ja laitosrakennusten sekä tehdas- ja tuotantorakennuksen poistoajaksi

tulee 30 vuotta betoni- ja massiivipuurunkoisten rakennusten osalta, muiden rakennusten poistoaikojen säilyessä nykyisen mukaisena. Tarkistettu poistosuunnitelma tulee voimaan 1.1.2018 alkaen.

Poistosuunnitelman muutos koskee vain muutostilikauden ja sitä seuraavien tilikausien suunnitelmapoistoja.

Poistosuunnitelman muutoksen johdosta ei aiempien tilikausien poistoja oikaista.

Vihdin Vesihuoltolaitoksella ei ole edellä mainittuja tie- tai ratahankkeita, joten poistosuunnitelman päivityksellä ei ole vaikutusta poistoihin.

Ennen vuotta 2013 hankittujen pysyvien vastaavien osalta noudatetaan kunnanvaltuuston 9.6.2003 hyväksymää poistosuunnitelmaa.

	Vuosi 2025	**Vuosi 2024**
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma 1.1.	4 612 533,94	4 612 533,94
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	4 612 533,94	4 612 533,94
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	11 472 215,31	12 700 412,42
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	11 472 215,31	12 700 412,42
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 130 620,44	-1 228 197,11
Oma pääoma yhteensä	17 215 369,69	16 084 749,25

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenon tai keskihinnan määräisenä.

Vesilaitoksella vaihto-omaisuutta seuraavasti: polttoaineet ja kemikaalit.

VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Vuonna 2024 Vihdin Vedelle on tehty 2 miljoonan euron suuruinen investointivaraus koskien Vihdin veden puhdistamoprojektia.

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ

	2025	2024
Virka- ja työsuhteita yhteensä	13	14
Yleishallinto	4	4
Nummelan puhdistamo	3	4
KK puhdistamo	1	1
Verkosto, vedenottamot, pumppaamot	5	5

VIHDIN KUNTA

Vihdin Vesihuoltolaitos

LIITETIETOERITTELY SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Lyhytaikaiset siirtovelat	**2025**	**2024**
Menojäämät		
Lomapalkkajak-sotukset	156 124,17	155 145,31
Menojäämäpalkat	5 358,10	0,00
Eläkevakuutus-velat	78,52	110,22
Muut menojäämät	2 269,35	6 000,08
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	**163 830,14**	**161 255,61**
Siirtovelat yhteensä	**163 830,14**	**161 255,61**

6. MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

Kilpailulain 30 d §:n edellyttämät tuloslaskelmat kunnan taloudellisesta toiminnasta, joka tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla. Tätä varten on yhdessä FCG:n kanssa tehty selvitystyö vuonna 2021, että mitkä kokonaisuudet ja toiminnot ovat sellaisia, mitkä olisivat tähän liittyviä. Julkisyhteisöllä on velvollisuus pitää erillistä kirjanpitoa eri toiminnoistaan silloin, kun toimija harjoittaa sekä kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa että muuta toimintaa. Markkinoilla tapahtuvan taloudellisen toiminnan tulkinnassa on ratkaisevaa harjoitettavan toiminnan luonne, joka on arvioitava tapauskohtaisesti.
Kirjanpidon eriyttämisvaatimus ei koske tilanteita, joissa:

- toiminta ei ole markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa (julkisen vallan käyttö ja viranomaistoiminta)
- toimija harjoittaa ei-markkinatoiminnan lisäksi vain sellaista taloudellista toimintaa, joka kuuluu kuntalain 126 §:n 2 momentin soveltamisalaan (esimerkiksi kuntien yhteistoiminta) - yksikön kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvan taloudellisen toiminnan liikevaihto on alle 40.000 euroa vuodessa.

Kirjanpidon eriyttämisvaatimus koskee tilanteita, joissa:

- julkissektori tai sen määräysvaltaan kuuluva yksikkö harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla olevaa taloudellista toimintaa ja muuta toimintaa
- kysymys on hankintalain 15 §:n tai 16 §:n sallimasta ulosmyynnistä ulkopuolisille toimijoille (sidosyksikkömyynti ulos jatkossa vuoden 2022 alusta 5 %, 500 000 euroa kolmen vuoden aikana) - kunta tai kuntayhtymä kuntaorganisaatiomuodossa toimii kuntalain 127 §:n poikkeussäännöksen perusteella kilpailutilanteessa markkinoilla.
-

Perustietoa laskelmista
Laskelmat perustuvat kustannuspaikka ja tunnistekohtaiseen toteutumaan, jota on oikaistu esimerkiksi osuudella hallintokustannuksista. Kyseiset kustannukset on kohdennettu suoriteperusteisesti (aterioiden määrä, siivotut neliöt, tilojen laajuus) tai arvionvaraisesti.
Ateria- ja puhdistuspalveluiden luvut sisältävät kaiken myyntitoiminnan pois lukien henkilöstöruokailun osuuden ja kioskimyynnin oppilaille. Tilojen vuokraaminen sisältää kunnan ulkopuolisille vuokraamien tilojen tuotot ja kyseisten tilojen kulut poistoineen.

Vihdin kunta			**2025**
Ateria ja puhdistus			**€**
	Ateria	Puhdistus	Yhteensä
Liikevaihto	177 986	101 823	279 809
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 740	-290	-13 030
Palvelujen ostot	-1 449	-4 018	-5 467
Henkilöstökulut	-93 509	-46 673	-140 182
Poistot	-5 226	0	-5 226
Liiketoiminnan muut kulut	-120	-8	-128
Liikeylijäämä	64 942	50 834	115 776
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tilikauden ylijäämä	64 942	50 834	115 776

Vihdin kunnan Ateria- ja Puhdistus on kuntaympäristöpalvelukeskuksen tulosalue, joka vastaa kunnan ateria- ja puhdistuspalvelutuotannon lisäksi Vihdin kunnan alueella Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ateria- ja puhdistuspalveluista Vihdin kunnan kiinteistöissä. Markkinoilla tapahtuvaksi toimintaan liittyen on huomioitava, että kyse on pääasiassa Vihdin kunnalle, sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle omana tuotantona tuotettu palvelu.

Vihdin kunta	2025
Tilojen vuokraaminen	**€**
Liikevaihto	186 390
Materiaalit ja palvelut	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-52 715
Palvelujen ostot	-21 315
Henkilöstökulut	-9 393
Poistot	-12 758
Liiketoiminnan muut kulut	-110 004
Liikeylijäämä	-19 795
Rahoitustuotot ja -kulut	0
Tilikauden ylijäämä	-19 795

Kunnalla on tilojen vuokraustoimintaa ulkopuolisille, joista merkittävin tilojen käyttäjä on Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue. Markkinoilla tapahtuvan toiminnan osalta, niin on tulkittavissa, että periaatteessa kilpaillaan toimitilamarkkinoilla. Lähtökohtaisesti kiinteän omaisuuden myynti ja vuokraus voi olla markkinaehtoista myös kunnan harjoittamana. Kunnan ei tulisi siten pelkästään vuokrata tiloja yksityisille toimijoille suoraan, tai ainakin hyvin rajoitetusti.

Laskelma muodostunut: Tilojen vuokraaminen, sisällytetty KP 1018 Palma, Nummelan terveysasema (muu kuin LUVN:n osuus), kp 1028 Linjaportti, kp 8041 Nummenselän viipaleet sekä kunnanviraston osuus. Kunnanviraston eriytettävä osuus määräytyy ulkoisten vuokratuottojen suhteessa kaikkiin tuottoihin, jolloin eriytettävä osuus on 1,0 %. Nummelan terveysaseman eriytettävä osuus määräytyy neliöiden suhteessa. Muussa kuin Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen käytössä olevat tilat muodostavat 12 % kaikista tiloista. Muut kohteet suoraan kustannuspaikkaraportilta. Kaikkiin kohteisiin lisätty poistot.

7. KUNNANHALLITUKSEN JA KUNNANJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET

Erkki Eerola
kunnanjohtaja

Leevi Pursiainen
Puheenjohtaja

Teemu Purje
I varapuheenjohtaja

Pasi Saario
II varapuheenjohtaja

Eeva Hiila
Jäsen

Tapio Karjalainen
Jäsen

Sanna Rantanen
Jäsen

Jussi Roms
Jäsen

Tuija Sundberg
Jäsen

Ida Välimaa
Jäsen

8. TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olen antanut suorittamastani tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Vihdissä _____ / _____ 2026

BDO Audiator Oy
Tilintarkastusyhteisö

Krister Rehn
HT, JHT

9. TILIKIRJALUETTELO

KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT

Kirjanpitokirja	Muoto	Säilytys
Päiväkirja	Atk-tuloste	10 vuotta
Pääkirja	Atk-tuloste	10 vuotta
Ostoreskontra	Atk-tuloste	10 vuotta
Myyntireskontrat	Atk-tuloste	10 vuotta
Käyttöomaisuuskirjanpito	Atk-tuloste	10 vuotta
Palkkakirjanpito	Atk-tuloste	10 vuotta
Palkkakortit	Atk-tuloste	Pysyvästi
Talousarvion toteutumisvertailu	Atk-tuloste	10 vuotta
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna	Pysyvästi
Liitetietojen erittelyt	Erikseen sidottuna	Pysyvästi
Tilinpäätös	Erikseen sidottuna	Pysyvästi

Kunnan ostolaskut ovat sähköisessä muodossa Rondo-ostolaskujen kierrätysjärjestelmässä.
Muistiot ovat sähköisessä muodossa Rondo-arkistossa.
Rondo-arkistoon arkistoituvat myynti- ja ostolaskut, tiliotteet ja viitesuorituslistat.

KIRJANPIDON OSAJÄRJESTELMÄT

Taloussuunnittelu	Raindance/Numera Palvelut Oy
Kirjanpito	Raindance Kuntamalli/Numera Palvelut Oy
Ostoreskontra	Raindance /Numera Palvelut Oy
Ostolaskujen kierto/arkisto	Rondo R8/Numera Palvelut Oy
Maksatusohjelma	Banking Nomentia/Numera Palvelut Oy
Konsernitilinpäätös	Clausion/Numera Palvelut Oy
Käyttöomaisuuskirjanpito	Raindance /Numera Palvelut Oy
Myyntireskontra	Raindance/Numera Palvelut Oy
Yleislaskutus	Rondo R8 yleislaskutus/Numera Palvelut Oy
Vesilaskutus	VesikantaPlus
Päivähoitolaskutus	Pro Consona Päivähoito
Tilavaraukset	Enkora
Tilavuokrat	Haahtela
Maavuokrat	Trimble
Ateria ja Puhdistus laskutus	Jamix
Palkkahallinto	Populus/Numera Palvelut Oy,
Työturvallisuusohjelma	WPro
Työvuorosuunnitteluohjelma	Titania
Kassajärjestelmä	Mando / koneet Apexa
Työajanmittausohjelma	Timecon