

Sivistyspalveluiden kehittäminen huomioiden toimintaympäristön muutokset

Kunnanhallitus 18.08.2025 § 199

Osana kunnanjohtajan vuotuisia kehityskeskusteluja kunnanhallituksen puheenjohtajisto on asettanut yhdeksi kunnanjohtajan vuoden 2025 tavoitteeksi sivistyspalveluiden kehittämisen huomioiden toimintaympäristön muutokset (KH 3.3.2025 § 63).

Vihdissä tulevina vuosina sivistyspalveluiden järjestämiseen vaikuttavat merkittäväällä tavalla lakimuutokset, kuten oppimisen tuen lakimuutos, mahdolliset valtion esittämät leikkaukset sekä yleinen lasten määrän kehitys. Lasten määrän osalta esimerkiksi vuonna 2024 lapsia syntyi Vihtiin 195 kappaletta ja syntyneiden lasten määrä alitti ensimmäistä kertaa 1990-luvulta lähtien tarkasteltuna 200 syntyneen lapsen rajan. Syntyneiden lasten määrä on hiljalleen vähentynyt vuoden 2010 jälkeen, jolloin lapsia syntyi Vihtiin vielä 401. Perusopetuksessakin lasten määrä on vähentynyt. Esimerkiksi Tilastokeskuksen tietojen mukaan 7-15-vuotiaita oli Vihdissä vuonna 2020 yhteensä 3 689. Tänä vuonna Tilastokeskuksen tietojen mukaan 7-15-vuotiaita on 3 182 ja määrän ennustetaan vähenevän tulevina vuosina. Vuonna 2030 Tilastokeskus ennustaa 7-15-vuotiaiden määrän putoavan 2 635 lapseen ja vuonna 2035 edelleen 2 455 lapseen.

Sivistyspalveluiden kehittämisen tueksi kunta on kilpailuttanut toimijaa, joka laatisi ehdotuksen kunnalle väestönkehitykseen pohjautuvasta palvelutarkastelusta sivistyspalveluissa. Selvityksessä huomioidaan väestökehityksen lisäksi muun muassa varhaiskasvatuksen ja opetuksen opinpolut, eri järjestämismuodot, olemassa olevat kiinteistöt ja niiden kunto, oppilaaksiottoalueet sekä pitkän aikavälin henkilöstösuunnittelu. Selvityksen ulkopuolelle on rajattu toisen asteen koulutus. Kilpailutuksen myötä toimijaksi valikoitui FCG Finnish Consulting Group Oy.

Sivistyspalvelut ovat Vihdin kunnan suurin palvelukeskus ja tehtävillä kehittämislinjauksilla on vaikutuksia kuntalaispalveluihin, henkilöstöön sekä kuntatalouteen. Selvitystyöhön on mahdollista asettaa erillinen poliittinen seurantaryhmä työlle, jolle raportoidaan tarkemmin työn etenemisestä. Viranhaltijoista selvitystyöhön osallistuvat kunnanjohtajan lisäksi sivistys- ja hyvinvointijohtaja, opetuspäällikkö, varhaiskasvatuspäällikkö sekä talousjohtaja. Seurantaryhmässä käytävien keskustelujen on tarkoitus tukea myös yhteisen tilannekuvan muodostumista sivistyspalveluiden kehittämiseksi. FCG Finnish Consulting Group Oy:n selvitystyön on tarkoitus valmistua loppusyksystä 2025.

Valmistelija	Erkki Eerola etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p.044 467 5231
Esittelijä	Kunnanjohtaja Erkki Eerola
Ehdotus	Kunnanhallitus nimeää seurantaryhmän sivistyspalveluiden kehittämistä ohjaavan työn tueksi.

Käsittely	Keskustelun aikana Tapio Karjalainen teki Jussi Romsin ja Pasi Saarion kannattamana muutetun päätösesityksen niin, että kunnanhallitus ei nimeä seurantaryhmää, vaan kehittämistä ohjaavan työn tukeminen toteutetaan sivistyslautakunnan toimesta. Kunnanhallitus hyväksyi muutetun päätösesityksen yksimielisesti.
Päätös	Kunnanhallitus päätti yksimielisesti, että kunnanhallitus ei nimeä seurantaryhmää, vaan kehittämistä ohjaavan työn tukeminen toteutetaan sivistyslautakunnan toimesta.
Tiedoksi	
Sivistyslautakunta 02.09.2025 § 33	
	Sivistyspalveluiden kehittämistä tukemaan kilpailutettu FCG Finnish Consulting Group Oy:n Eero Laesterä ja Raila Oksanen ovat valmistelleet kehittämistä tukevaa selvitystyötä. Selvitystyön pohjaksi on toimitettu varhaiskasvatuksen, opetuksen sekä tilahallinnon toimesta tarvittavia taustatietoja. Hallituksen § 199 mukaisesti sivistyslautakunta nimettiin kehittämistä ohjaavaksi ja tukevaksi tahoksi, jolle raportoidaan tarkemmin työn etenemisestä. Eero Laesterä (FCG Finnish Consulting Group Oy) tulee esittelemään selvitystyön tilannekatsausta lautakunnalle.
Valmistelija	Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Mari Haapanen
Esittelijä	Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Mari Haapanen
Ehdotus	Sivistyslautakunta merkitsee tiedokseen sivistyspalveluiden kehittämistä tukemaan kilpailutetun FCG Finnish Consulting Group Oy:n Eero Laesterän antaman tilannekatsauksen.
Käsittely	FCG:n Eero Laesterä saapui kokoukseen klo 17.56 esittelemään tilannekatsausta, ja poistui kokouksesta klo 19.18 ennen sivistyslautakunnan päätöksentekoa. Tämä § 33 käsiteltiin § 20, jonka käsittely keskeytettiin ja jatkettiin § 33 käsittelyn jälkeen, välissä pykälänumerointia muuttamatta.
Päätös	Sivistyslautakunta merkitsi tiedokseen sivistyspalveluiden kehittämistä tukemaan kilpailutetun FCG Finnish Consulting Group Oy:n Eero Laesterän antaman tilannekatsauksen.

Sivistyspalveluiden kehittämistä tukemaan kilpailutettu FCG Finnish Consulting Group Oy:n Eero Laesterä ja Raila Oksanen ovat valmistelleet kehittämistä tukevaa selvitystyötä. Selvitystyön pohjaksi on toimitettu varhaiskasvatuksen, opetuksen sekä tilahallinnon toimesta tarvittavia taustatietoja.

Hallituksen § 199 mukaisesti sivistyslautakunta nimettiin kehittämistä ohjaavaksi ja tukevaksi tahoksi, jolle raportoidaan tarkemmin työn etenemisestä.

Eero Laesterä (FCG Finnish Consulting Group Oy) on esitellyt aineistoa sivistyslautakunnalle 2.9. 2025 ja saanut esitellessä lautakunnalta ohajusta sekä linjaavia kysymyksiä.

Eero Laesterä ja Raila Oksanen (FCG Finnish Consulting Group Oy) tulevat esittelemään selvitystyön tilannekatsausta lautakunnalle 21.10.2025 kokoukseen.

Valmistelija	Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Mari Haapanen etunimi.sukunimi(at)vihti.fi 050 5373340 Opetuspäällikkö Kirsi Hyvämäki etunimi.sukunimi(at)vihti.fi 044 4675239 Varhaiskasvatuspäällikkö Taina Vainio etunimi.sukunimi(at)vihti.fi 044 467 5275 Tekninen johtaja Ville Könönen etunimi.sukunimi(at)vihti.fi 044 0421347
Esittelijä	Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Mari Haapanen
Ehdotus	Sivistyslautakunta merkitsee tiedokseen sivistyspalveluiden kehittämistä tukemaan kilpailutetun FCG Finnish Consulting Group Oy:n Eero Laesterän ja Raila Oksasen antaman tilannekatsauksen.
Päätös	Sivistyslautakunta merkitsi tiedokseen sivistyspalveluiden kehittämistä tukemaan kilpailutetun FCG Finnish Consulting Group Oy:n Eero Laesterän ja Raila Oksasen antaman tilannekatsauksen.
Tiedoksi	

Sivistyspalveluiden kehittämistä tukemaan kilpailutetun FCG Finnish Consulting Group Oy:n Eero Laesterän ja Raila Oksasen valmisteleman selvityksen loppuraportti on luovutettu kunnalle 03112025 (oheisaineisto).

Opetuksen ja varhaiskasvatuksen palveluverkon kehittämisen prosessi jatkuu seuraavasti:

Kunnanhallituksen päätöksen 18.8.2025 § 199 mukaisesti sivistyspalveluiden kehittämistä ohjaavan työn tukeminen toteutetaan sivistyslautakunnan toimesta.

Palveluverkkoselvityksen perusteella on syytä päättää palveluverkkotyön etenemisestä, osallistamisesta sekä työtä ohjaavista kriteereistä. Jatkotyöskentelyssä muodostetaan varsinainen palveluverkkosuunnitelma, jonka hyväksyy kunnanvaltuusto.

Palveluverkkosuunnitelman laadinnan yhteydessä valmistellaan ratkaisuvaihtoehdot ja niiden kustannuslaskelmat. Palveluverkkosuunnitelman laadinnan koordinoinnista vastaa sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelukeskus. Palveluverkkosuunnitelman laadinnan yhteydessä toteutetaan myös tarvittavat vaikutusten ennakkoarvioinnit.

Palveluverkkosuunnitelman valmistuttua asiassa suoritetaan hallintolain 41 § mukainen vaikutusmahdollisuuksien varaaminen ja suunnitelma asetetaan nähtäville. Vaikutusmahdollisuuksien käyttämiselle on varattava riittävä aika. Suunnitelman perusteella pyydetään myös tarvittavat lausunnot esimerkiksi lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä.

Kuntalaisten osallisuus ja lapsivaikutusten arviointi

Osana palveluverkon kehittämisprosessia huomioidaan kuntalaisten osallisuus ja mahdollisuus vaikuttaa päätöksentekoon. Palveluverkon kehittämisprosessi ja siihen liittyvä päätöksenteko toteutetaan niin avoimena kuin mahdollista. Kuntalaisille järjestetään kuulemistilaisuus, johon on etäosallistumismahdollisuus. Tilaisuus on luonteeltaan keskusteleva ja kuntalaiset saavat esittää kysymyksiä kunnan virkahenkilöille sekä päättäjille.

Palveluverkon kehittämisprosessissa on tärkeää toteuttaa lapsivaikutusten arviointi, sillä kehittämistoimet kohdistuvat laajasti vihtiläisiin lapsiin ja nuoriin. Lapsivaikutusten arvioinnin tekemistä perustelee Suomen lainsäädäntö (mm. Perustuslaki, Hallintolaki) sekä YK:n Lapsen oikeuksien sopimus, johon Suomi on sitoutunut. Lapsen oikeuksien sopimus velvoittaa kuntia huomioimaan ensisijaisesti lapsen edun lapsia koskevassa päätöksenteossa. YK:n Lapsen oikeuksien sopimuksen mukaisesti lapsilla tarkoitetaan kaikkia alle 18-vuotiaita.

Lapsivaikutusten arvioinnissa on huomioitava miten päätös vaikuttaa lasten ja nuorten terveyteen, turvallisuuteen ja kehitykseen. Erityistä huomiota on kiinnitettävä haavoittuvassa asemassa olevassa lapsiin ja nuoriin, kuten mm. vammaisiin lapsiin ja vähävaraisissa perheissä eläviin. Erityistä huomiota on myös kiinnitettävä koulukuljeutusoppilaisiin. Lisäksi on huomioitava, millaisia vaikutuksia päätöksellä on vanhempiin ja lapsiperheiden arkeen.

Lapsivaikutusten arviointia varten perustetaan työryhmä, joka koostuu kunnan sivistys- ja hyvinvointijohtajasta, hallintojohtajasta,

varhaiskasvatuspäälliköstä, opetuspäälliköstä, lapsiystävällinen kunta - koordinaattorista sekä muista mahdollisesti tarvittavista henkilöistä. Lisäksi selvitetään mahdollisuutta saada nuoria mukaan suunnittelemaan lapsivaikutusten arvioinnin tiedonkeruiden toteutusta.

Tilaisuudet ja tiedonkeruut

Tärkeä osa lapsivaikutusten arviointia on lasten, nuorten ja vanhempien näkemysten kerääminen ja osallisuuden varmistaminen. Koska palveluverkon kehittämisprosessi kohdistuu laajasti eri ikäisiin lapsiin ja nuoriin, tulee sen lapsivaikutusten arviointiin liittyvien osallistamismenetelmien suunnittelussa huomioida lasten ja nuorten ikä- ja kehitystaso. Lisäksi hyödynnetään jo olemassa olevaa tutkimus- ja viranomaistietoa sekä perustellaan huolellisesti, miten lasten etu on arvioitu valmistelussa ja miten palveluverkon kehittämisprosessi toteutetaan lasten edun kannalta parhaalla mahdollisella tavalla.

Alustavan suunnitelman mukaisesti lasten, nuorten ja vanhempien näkemysten keräämistä varten toteutetaan eri tyyppisiä tiedonkeruita. Lasten ja nuorten näkemyksiä tullaan keräämään eri ikä- ja kouluasteille soveltuvien menetelmin. Varhaiskasvatuksessa tiedonkeruu toteutetaan toiminnallisen tehtäväpaketin avulla, ja opetuksen puolella käytetään sekä toiminnallista tehtäväpakettia että sähköistä kyselyä. Lisäksi huomioidaan eri kieliryhmät ja toimintakyvyn rajoitteet, jotta tiedonkeruut ovat saavutettavia. Huoltajilta tullaan keräämään tietoa sähköisen kyselyn avulla.

Lisäksi henkilöstöä, vaikuttamistoimielimiä ja tarvittaessa muita sidosryhmiä tullaan kuulemaan toteutusvaiheessa laajasti.

Viestintä prosessin eri vaiheissa

Viestinnällä on lapsivaikutusten arvioinnissa keskeinen rooli ja sen on oltava riittävää valmisteluvaiheesta prosessin päättymiseen saakka. Kehittämisprosessin avoimuuden varmistamiseksi avataan oma sivu kunnan verkkosivuille, jonne kootaan keskeiset tiedot palveluverkon kehittämisen eri vaiheista. Sivustolla julkaistaan myös tiedonkeruiden koosteet sekä muut prosessin etenemisen kannalta olennaiset materiaalit ja päivitykset.

Päätöksestä viestitään lapsille, huoltajille, kuntalaisille ja henkilöstölle. Prosessin päätteeksi järjestetään myös infotilaisuudet henkilöstölle ja huoltajille ja muille kuntalaisille.

Päätöksenteon jälkeen ennakoituja vaikutuksia on arvioitava sopivalla aikajänteellä ja selvitettävä, onko päätöksellä ollut vaikutuksia, joita ei etukäteen arvioitu.

Päätöksentekoprosessi

Päätöksentekoprosessin seuraavissa vaiheissa sivistyslautakunta tekee esityksen kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle palveluverkkosuunnitelman laatimisen sitovista periaatteista sekä aikataulusta. Valtuuston tehtyä päätös palveluverkkosuunnitelman laatimisesta, aikataulusta ja periaatteista, käynnistetään valmistelutyö ja ennakkovaikutuksien arviointi annettujen reunaehtojen mukaisesti. Valmistellusta aineistosta pyydetään lausunnot tarvittavilta tahoilta ja asiaa käsitellään kunnan henkilöstön kanssa, minkä jälkeen suunnitelmasta laaditaan kunnanhallitukselle ja valtuustolle esitettävä esitys. Valtuuston lopullisen päätöksenteon jälkeen tulee varata aikaa tarvittavien yhteistoimintaneuvotteluiden käymiselle mahdollisten henkilöstöön vaikuttavien muutoksien toimeenpanemiseksi.

Valmistelija	Mari Haapanen etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p. 050 5373340 Essi Piirorjärvi etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p. 040 168 5451 Taina Vainio etunimi.sukunimi(at)vihti.fi 044 467 5275 Kirsi Hyvämäki etunimi.sukunimi(at)vihti.fi 044 4675239 Anna Väre etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p. 040 185 6422
Esittelijä	Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Mari Haapanen
Ehdotus	1. Sivistyslautakunta merkitsee tiedokseen FCG laatiman Vihdin kunnan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkon kehittämisen strategisen suunnitelman sekä siihen liittyvän prosessikuvauksen. 2. Sivistyslautakunta antaa keskustelun pohjalta lausuntonsa kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle esitettäväksi palveluverkkosuunnitelmaa ohjaaviksi tavoitteiksi.
Käsittely	Keskustelun kuluessa Satu Mali teki Kaddi Taltsin kannattamana seuraavan muutosehdotuksen: <i>1. Sivistyslautakunta merkitsee tiedokseen FCG laatiman Vihdin kunnan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkon kehittämisen strategisen suunnitelman sekä siihen liittyvän prosessikuvauksen.</i> <i>2. Sivistyslautakunta antaa keskustelun pohjalta lausuntonsa kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle esitettäväksi palveluverkkosuunnitelmaa ohjaaviksi tavoitteiksi. Sivistyslautakunta päättää aloittaa palveluverkkosuunnitelman laatimisen lapsivaikutusten arvioinnin jälkeen.</i> Keskustelun kuluessa Petteri Lindfors, Susanna Tiirikaisen kannattamana, teki seuraavan esityksen asian palauttamisesta valmisteluun: <i>Kuntalain 37 § mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon palvelujen järjestäminen ja tuottaminen. Vihdin kuntastrategian 2025 – 2033 työ on vasta käynnissä ja lähetetty lausuntokierrokselle lautakuntiin, jossa lausunnot tulee antaa 19.1.2026 mennessä.</i> <i>Palveluverkkosuunnitelma on alisteinen kuntastrategialle, joka määrittää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet.</i>

Kuntastrategian ollessa edelleen kesken ja hyväksymättä sivistyslautakunta palauttaa asian valmisteluun. Se tuodaan uudelleen käsittelyyn kun kuntastrategia on hyväksytty valtuustossa.

Koska asiasta oli tehty esitys palauttamisesta valmisteluun, asiasta oli äänestettävä. Äänestys suoritettiin nimenhuutoäänestyksenä, jossa JAA oli esittelijän ehdotus, ja EI oli Lindforsin ehdotus asian palauttamisesta valmisteluun. JAA-ääniä annettiin 5 (Rauanmaa, Haukkamäki, Mali, Salin, Talts) ja EI-ääniä 8 (Hurme-Rintala, Kairajärvi, Lehikoinen, Lindfors, Olin, Siltala, Tiirikainen, Seppälä). Lindforsin ehdotus asian palauttamisesta valmisteluun voitti.

Sivistyslautakunta päätti palauttaa asian valmisteluun äänestyksen perusteella.

Päätös

Sivistyslautakunta päätti palauttaa asian valmisteluun.

Tiedoksi

Sivistyslautakunta 31.03.2026
339/00.01.03/2025

Vihdin uusi kuntastrategia on hyväksytty kunnanvaltuustossa 23.3.2026 § 18. Kuntastrategia ottaa kantaa toimintaympäristön kehittämiseen seuraavasti:

Laadukkailla peruspalveluilla toimivampaa arkea

Väestömme ikääntyy, perheiden rakenteet moninaistuvat ja kuntalaisten tarpeet muuttuvat. Meidän on kehitettävä palveluitamme muutosten mukana. Tällä tavoin voimme tuottaa kestävästi aiempaa laadukkaammat peruspalvelut.

Vihti on lapsitystävällinen kunta, jossa tehdään päätöksiä lasten ja nuorten tarpeet huomioiden. Laadukkaalla kasvatuksella ja koulutuksella investoidaan lasten tulevaisuuteen. Vihdissä jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus turvalliseen kasvu-ympäristöön sekä varhaiskasvatukseen ja peruskoulutukseen turvallisen matkan päässä kotoa ilman kiusaamista.

Sivistyspalveluiden kehittämistä tukemaan kilpailutetun FCG Finnish Consulting Group Oy:n (Eero Laesterä ja Raila Oksanen) valmisteleva selvityksen loppuraportti on luovutettu kunnalle 3.11.2025 (oheismateriaali). Aineisto on ollut sivistyslautakunnan käytettävissä koko valmisteluprosessin ajan sekä luovutuksen jälkeen. FCG:n asiantuntijat ovat esitelleet ja keskustelleet tausta-aineistosta sivistyslautakunnan esittelyissä prosessin aikana.

Kunnanhallituksen päätöksen 18.8.2025 § 199 mukaisesti sivistyspalveluiden kehittämistä ohjaavan työn tukeminen on toteutettu sivistyslautakunnan ohjauksessa.

FCG:n selvitystyön perusteella tulee päättää varhaiskasvatuksen ja opetuksen toimintaympäristön kehittämistyön etenemisestä, osallistamisesta sekä työtä ohjaavista kriteereistä. Jatkotyöskentelyssä muodostetaan varsinainen toimintaympäristö- ja palveluverkkosuunnitelma, jonka hyväksyy kunnanvaltuusto.

Toimintaympäristön kehittämissuunnitelman laadinnan yhteydessä valmistellaan ratkaisuvaihtoehdot ja niiden kustannuslaskelmat huomioiden FCG:n loppuraportti sekä toimintaympäristön nykytila ja tulevaisuuden tarpeet. Suunnittelun koordinoinnista vastaa sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelukeskus. Laadinnan yhteydessä toteutetaan myös tarvittavat vaikutusten ennakkoarvioinnit.

Kuntalaisten osallisuus ja lapsivaikutusten arviointi (LAVA)

Osana toimintaympäristön kehittämisprosessia varmistetaan kuntalaisten osallisuus ja mahdollisuus vaikuttaa päätöksentekoon. Prosessi toteutetaan mahdollisimman avoimesti. Kuntalaisille järjestetään kuulemistilaisuus, johon tarjotaan etäosallistumismahdollisuus. Tilaisuus on keskustelevalta, ja kuntalaisilla on mahdollisuus esittää kysymyksiä kunnan viranhaltijoille ja päättäjille.

Kehittämistoimet kohdistuvat laajasti lapsiin ja nuoriin, minkä vuoksi lapsivaikutusten arviointi on keskeistä. Lapsivaikutusten arviointia perustelee Suomen lainsäädäntö (mm. perustuslaki ja hallintolaki) sekä YK:n lapsen oikeuksien sopimus, johon Suomi on sitoutunut. Lapsen etu on otettava ensisijaisesti huomioon lapsia koskevassa päätöksenteossa. Arvioinnissa huomioidaan vaikutukset lasten ja nuorten terveyteen, turvallisuuteen ja kehitykseen. Erityistä huomiota kiinnitetään haavoittuvassa asemassa oleviin lapsiin ja nuoriin (esim. vammaiset lapset, vähävaraiset perheet) sekä koulukuljetusoppilaisiin. Lisäksi arvioidaan vaikutuksia huoltajiin ja lapsiperheiden arkeen.

Lapsivaikutusten arviointia varten perustetaan työryhmä, johon kuuluvat kunnan sivistys- ja hyvinvointijohtaja, hallintojohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö, opetuspäällikkö, tilahallinnon päällikkö, yhteisöasiantuntija sekä muut tarpeelliset asiantuntijat. Selvitetään mahdollisuus saada nuoria mukaan suunnittelemaan lapsivaikutusten arvioinnin tiedonkeruiden toteutusta.

Tilaisuudet, tiedonkeruut ja saavutettavuus

Lasten, nuorten ja vanhempien näkemysten kerääminen on olennainen osa LAVAA ja osallisuuden varmistamista. Osallistamismenettelmät suunnitellaan ikä- ja kehitystaso huomioiden. Hyödynnetään olemassa olevaa tutkimus- ja viranomaistietoa ja perustellaan, miten lasten etu on arvioitu valmistelussa ja miten palveluverkon kehittäminen toteutetaan lasten edun kannalta parhaalla tavalla.

Alustavasti:

- **Varhaiskasvatus:** toiminnallinen tehtäväpaketti.
- **Perusopetus/2. aste:** toiminnallinen tehtäväpaketti ja sähköinen kysely.
- **Huoltajat:** sähköinen kysely.
- Huomioidaan eri kieliryhmät ja toimintakyvyn rajoitteet, jotta tiedonkeruu on saavutettavaa.

Henkilöstöä, vaikuttamistoimielimiä ja muita sidosryhmiä kuullaan toteutusvaiheessa laajasti.

Viestintä prosessin eri vaiheissa

Viestintä on keskeistä valmisteluvaiheesta päätöksentekoon ja toimeenpanoon. Kehittämisprosessin avoimuuden varmistamiseksi avataan kunnan verkkosivuille oma sivu, jonne kootaan keskeiset tiedot palveluverkon kehittämisen eri vaiheista. Sivustolla julkaistaan myös tiedonkeruiden koosteet sekä muut etenemisen kannalta olennaiset materiaalit ja päivitykset.

Päätöksestä viestitään lapsille, huoltajille, kuntalaisille ja henkilöstölle. Prosessin päätteeksi järjestetään infotilaisuudet henkilöstölle, huoltajille ja kuntalaisille. Päätöksenteon jälkeen ennakoituja vaikutuksia arvioidaan sovitulla aikajänteellä ja selvitetään mahdolliset ennalta arvioimattomat vaikutukset.

Päätöksentekoprosessi ja lainmukainen kuuleminen

Varhaiskasvatuksen ja opetuksen toimintaympäristön kehittämissuunnitelman valmistuttua asiassa varataan hallintolain 41 §:n mukaiset vaikutusmahdollisuudet ja suunnitelma asetetaan nähtäville. Vaikutusmahdollisuuksien käyttämiselle varataan riittävä aika. Suunnitelman perusteella pyydetään tarvittavat lausunnot (esim. lautakunnat ja vaikuttamistoimielimet).

Ensimmäisessä vaiheessa sivistyslautakunta tekee esityksen kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle kehittämissuunnitelman laatimisen sitovista periaatteista ja aikataulusta. Valtuuston päätöksen jälkeen käynnistetään valmistelu ja ennakkoarviointit annettujen reunaehtojen mukaisesti. Lausuntojen jälkeen laaditaan kunnanhallitukselle ja valtuustolle esitys. Valtuuston lopullisen päätöksen jälkeen varataan aikaa tarvittaville yhteistoimintaneuvotteluille henkilöstövaikutusten mahdollisen toimeenpanon osalta.

Valmistelija

Mari Haapanen etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p. 050 5373340
Essi Piirorjärvi etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p. 040 168 5451
Taina Vainio etunimi.sukunimi(at)vihti.fi 044 467 5275
Kirsi Hyvämäki etunimi.sukunimi(at)vihti.fi 044 4675239
Anna Väre etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p. 040 185 6422
Ville Könönen etunimi.sukunimi(at)vihti.fi,
Timo Tuomi etunimi.sukunimi(at)vihti.fi,

Esittelijä	Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Mari Haapanen
Ehdotus	Sivistyslautakunta esittää kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että se

1. Käynnistää varhaiskasvatuksen ja opetuksen toimintaympäristö- ja palveluverkkosuunnitelman laatimisen sivistyksen ja hyvinvoinnin palvelukeskuksen koordinoimana FCG:n loppuraportin, toimintaympäristön nykytilan ja tulevaisuuden tarpeiden pohjalta.
2. Hyväksyä seuraavat suunnittelua ohjaavat periaatteet ja kriteerit:
 - Suunnitelman johtavana periaatteena on, että lasten ja nuorten yhdenvertainen kasvu, oppiminen ja hyvinvointi ovat toiminnan keskiössä.
 - Lapsi- ja oppilasmäärän laskiessa yhdistetään palveluja samoihin kiinteistöihin ja luovutaan tarpeettomiksi jääneistä kiinteistöistä, tavoitteena tehokas tilojen käyttö. Suunnitelman yhteydessä määritellään kehitettävät kiinteistöt, joiden osalta tehdään suunnitelmat tilojen tehokkaampaan käyttöön esimerkiksi kolmannen sektorin yhteistyö huomioiden.
 - Palveluverkko suunnitellaan siten, että sen avulla varmistetaan lapselle pedagogisesti ehyt ja yhtenäinen opinpolku ja opetussuunnitelman mukainen toiminta sekä resurssit.
 - Esiopetuksen oppilaiden ryhmiä muodostettaessa otetaan huomioon lapsen tuleva lähikoulu edellyttäen, että esiopetusryhmän minimikoko 7 lasta ylittyy. Poikkeuksena on esiopetus integroidussa erityisryhmässä, jossa esioppilaiden määrä voi olla pienempi.
 - Perusopetuksessa tavoitellaan minimissään 20 oppilaan ryhmäkokoja kaikissa kunnan yksiköissä.
 - Perusopetuksessa koulujen suositeltu minimikoko on 40 lasta ja varhaiskasvatuksessa suositeltu minimikoko kaksi lapsiryhmää.
 - Suunnittelun pohjalta päivitetään kunnan oppilaaksiottoalueet.
 - Valmistelussa tulee huomioida palveluiden saavutettavuus sekä haavoittuvassa asemassa olevat lapset ja nuoret.
 - Palveluverkkosuunnitelma laaditaan siten, että se tukee henkilöstön saatavuutta.
 - Palveluverkkotyössä varmistetaan hallintolain mukaiset vaikuttamismahdollisuudet.

Lisäksi sivistyslautakunta päättää:

3. Hyväksyä viestinnän periaatteet: avataan kunnan verkkosivuille oma sivu prosessin läpinäkyvyyden varmistamiseksi; julkaistaan koosteet ja olennaiset materiaalit; järjestetään prosessin päätteeksi infotilaisuudet henkilöstölle, huoltajille ja kuntalaisille.

Päätös

Tiedoksi