

## Vihdin Kultsan ulkoisten vuokrien kohdistaminen kulttuuripalveluiden kustannuspaikalle

Hyvinvointilautakunta 15.01.2026 § 4

Vihdin kunnanhallitus (3.3.2025 § 57) päätti keskeyttää Vihdin kulttuurikeskus Kultsan ravintoloitsijan ja tapahtumajärjestäjän käyttöoikeussopimusten hankintamenettelyn sillä perusteella, että hankintamenettelyssä ei saatu yhtään tarjousta. Hankinta päätettiin toteuttaa suoraankintana.

Suorahankintavaiheessa kontaktoitiin kunnan toimesta yhdeksän tapahtuma- tai ravintolatoimijatahoa ja neuvottelut käytiin keväällä 2025. Näiden neuvottelujen jälkeen päätettiin toteuttaa konsulttitoimeksianto Kultsan toimintamallista ja operointivaihtoehtoista. Raportin toteutti Pink Eminence Oy ja No Fear Agency & Promotion Oy. Konsultit kontaktoivat mahdollisia palvelutuottajia ja koostivat raportin Kultsan operointivaihtoehtoista.

Vihdin kunnan hankintamenettelyn ja konsulttiraporttien pohjalta Vihdin kulttuurikeskus Kultsan operointivaihtoehtoiksi nousivat kunnan oma palvelutuotanto kunnan kulttuuripalvelujen toimesta, tai Vihdin Teatterille ulkoistettu palvelutuotanto.

Konsulttiselvityksessä todetaan, että molempien palvelutuottajien sisältötavoitteet ja ohjelmallisuudet monimuotoisuus ovat samalla linjalla. Ammatillinen osaaminen ja kontaktipinta yhteistyökumppaneihin löytyy molemmilta toimijoilta. Eriävyyksiä näkyy talouden ja tulokellisuuden mittareissa. Vihdin Teatterilla on motiivi ja näkemys kaupallisempaan toimintaan. Kulttuuripalvelut painottavat kuntastrategian toteuttamista, laajaa hyvinvointinäkökulmaa ja kustannustehokkuutta. Vihdin Teatterin valinta operaattoriksi vaatii kunnalta taloudellisia resursseja kumppanuussopimuksen muodossa, Vihdin Teatteri ehdottaa laskevaa tukimallia. Kulttuuripalvelujen valinta operaattoriksi ei aiheuta suoria lisäkustannuksia. Molemmat toimijat haluavat keskittää Vihdin Kultsan toimintoja ottamalla muun muassa tilavarausprosessin haltuunsa. Tilahallinnan kannalta kulttuurikeskuksen operoinnissa on huomioitava kaikki käyttäjät.

Vihdin Kultsan toiminnan keskiössä on laadukas, ammattimainen ja kuntalaisille lisäarvoa tuottava palvelukokonaisuus. Toiminnan organisoinnin täytyy olla toimivaa niin kulttuurikeskuksen kunnan oman toiminnan, vakituisten käyttäjien, ulkoisten vuokralaisten kuin kuntalaisten kannalta. Huomiota täytyy keskittää myös kustannustehokkaaseen toimintaan ja ulkoisiin vuokratuloihin.

Kulttuurikeskuksen alkuvaiheessa toiminnan operointi on jakautunut prosesseja tuottaville eri yksiköille; kunnan kulttuuripalveluille, tilapalvelulle ja liikuntapalveluille. Palvelutuotannon kokonaisuuden kannalta jaettu vastuumalli on koettu hankalaksi ja epäkäytännölliseksi.

Toiminnan laadun ja kustannustehokkuuden kannalta vastuuta on järkevä keskittää mahdollisimman laajasti.

**Viranhaltijoiden pohjaesitys kulttuurikeskus Vihdin Kultsan toiminnan operoinnista ja tilan hallinnoinnista:**

Vihdin Kultsan toiminnan kokonaistoimivuuden, viestinnän selkeyttämisen, laadun ja kustannustehokkuuden kannalta operoijaksi valitaan Vihdin kunnan kulttuuripalvelut.

Kultsan tilavarausprosessi siirretään kunnan liikuntapalveluiden tulosalueelta kirjasto- ja kulttuuripalveluiden tulosalueen toteutettavaksi. Tilojen ulkoiset vuokratuotot kohdistetaan kulttuuripalvelujen kustannuspaikalle.

Kulttuuripalvelut toteuttavat omaa tapahtumatuotantoa Kultsalla määrärahojen puitteissa. Ulkoisten käyttäjien ja tapahtumien toimintaa kannustetaan ja kehitetään luomalla selkeä kulttuuripalvelujen tuottama palvelupaketti toimijoille. Palvelupaketti sisältää muun muassa tiedot tilojen käyttämisestä, kulttuuripalvelujen tarjoamasta tuesta ja lisäpalveluista. Kulttuurikeskuksen viestintää kehitetään vastaamaan käyttäjien ja vuokralaisten tarpeita.

Vihdin Kultsan ravintolatoimija kilpailutetaan Vihdin kunnan toimesta.

|              |                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valmistelija | Taneli Kolppanen etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p. 0440421149                                                    |
| Esittelijä   | Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Mari Haapanen                                                                   |
| Ehdotus      | Hyvinvointilautakunta antaa lausuntonsa kokouksessa. Lausunto toimitetaan tekniselle lautakunnalle.             |
| Käsittely    | Keskustelun kuluessa Kai Viherkanto teki muutetun päätösesityksen Viranhaltijoiden pohjaesitykseen seuraavasti: |

Hyvinvointilautakunta esittää kulttuurikeskus Vihdin Kultsan toiminnan operoinnista ja tilan hallinnoinnista:

Vihdin Kultsan toiminnan kokonaistoimivuuden, viestinnän selkeyttämisen, laadun ja kustannustehokkuuden kannalta operoijaksi valitaan Vihdin Teatteri.

Kultsan tilavarausprosessi siirretään kunnan liikuntapalveluiden tulosalueelta Vihdin Teatterin toteutettavaksi. Tilojen ulkoisista vuokratuotoista sovittu osuus kohdistetaan Kulttuuripalvelujen kustannuspaikalle.

Vihdin Teatteri toteuttaa omaa tapahtumatuotantoa Kultsalla ja aktivoi sekä kannustaa ulkoisia käyttäjiä ja tapahtumien järjestäjiä, luomalla selkeitä tuottamia palvelupaketteja toimijoille. Palvelupaketti sisältää muun muassa tiedot tilojen käyttämisestä, Vihdin Teatterin tarjoamasta tuesta ja lisäpalveluista sekä teknisestä tuesta. Kulttuurikeskuksen

viestintää kehitetään vastaamaan käyttäjien ja vuokralaisten tarpeita sekä yleisesti Kultsan tapahtumatoimintaa.  
Vihdin Kultsan tapahtumien järjestyksenvalvonta ja ravintolatoiminta toteutetaan Vihdin Teatterin toimintona.

Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko muutosesitys hyväksyä yksimielisesti. Koska esitystä ei voitu hyväksyä yksimielisesti, suoritettiin nimenhuutoäänestys, jossa viranhaltijoiden pohjaesitys oli JAA ja Viherkanto Kain muutosesitys EI.  
JAA-ääniä annettiin 6 (Bergstén, Kotamäki, Rantala, Suonsivu-Miettinen, Uusitalo, Vihtkari.) ja EI ääniä 2 (Viherkanto Jenni, Viherkanto Kai.)  
Viranhaltijoiden päätösesitys jäi voimaan.

Keskustelun kuluessa hyvinvointilautakunta antoi lausuntoesityksen seuraavasti:

Hyvinvointilautakunta kannattaa viranhaltijoiden pohjaesitystä kulttuurikeskus Vihdin Kultsan toiminnan operoinnista ja tilan hallinnoinnista.

Lisäyksenä hyvinvointilautakunta ehdottaa perustettavaksi Kultsa toimikunnan Kultsan toiminnan kehittämisen tueksi.

Kulttuuripalvelut kutsuvat koolle toimikunnan, joka pitää sisällään kaikkien pääkäyttäjien edustajat ja tarvittavat asiantuntijat.

Tämä toimii lausuntona tekniselle lautakunnalle.

Lausunto hyväksyttiin yksimielisesti.

#### Päätös

Hyvinvointilautakunta antoi lausuntonsa kokouksessa:

Hyvinvointilautakunta kannattaa viranhaltijoiden pohjaesitystä kulttuurikeskus Vihdin Kultsan toiminnan operoinnista ja tilan hallinnoinnista.

Lisäyksenä hyvinvointilautakunta ehdottaa perustettavaksi Kultsa toimikunnan Kultsan toiminnan kehittämisen tueksi.

Kulttuuripalvelut kutsuvat koolle toimikunnan, joka pitää sisällään kaikkien pääkäyttäjien edustajat ja tarvittavat asiantuntijat.

Tämä toimii lausuntona tekniselle lautakunnalle.

#### Pöytäkirjamerkintä

Jäsen Tommi Muhli poistui osallisuusjäävinä klo 17.50. Varajäsen Markku Suistola poistui kokouksesta klo 19.01 kesken pykälän käsittelyn.  
Tekninen johtaja Ville Könönen ja elinvoimajohtaja Mika Herpiö paikalla pykälän käsittelyn ajan klo 17.51-19.21.

#### Tiedoksi

Tekninen lautakunta

Tekninen lautakunta 11.02.2026 § 4  
479/12.03.00/2025

Hyvinvointilautakunta on antanut 15.1.2026 lausuntonsa, jonka mukaan Vihdin Kultsan operoijana toimisi Vihdin kunnan kulttuuripalvelut.

Lausunnossa ehdotetaan myös että tilojen ulkoiset vuokratuotot kohdistetaan kulttuuripalvelujen kustannuspaikalle.  
Tällä hetkellä sekä sisäiset että ulkoiset vuokratuotot kohdistuvat tilapalvelun kustannuspaikalle.

Tilapalvelu esittää ulkoisten vuokrien tuottojen siirtämistä kulttuuripalveluiden kustannuspaikalle, koska jatkossa kulttuuripalvelut itsenäisesti hoitavat Vihdin Kultsan tilojen vuokrauksen ja toiminnan kehittämisen. Kulttuuripalvelut maksavat sisäisen vuokran tiloista, kuten tähänkin asti tilapalveluiden kustannuspaikalle tiloista. Sisäisestä vuokrasta vähennetään ulkoinen vuokra, jonka tilapalvelu saa osaltaan tilojen ulosvuokrauksesta. Tiloista, joista tilapalvelu saa ulkoista vuokraa, ei tarvitse maksaa sisäistä vuokraa.

Kulttuuripalvelut johtavat toimintaa Vihdin Kultsassa ja tilapalvelu keskittyy kiinteistön omistatehtäviin normaalin tilahallinnon käytäntöjen mukaan. Kulttuuripalvelut toimivat siis käytännössä päävuokralaisena.

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimivalta   | Hallintosääntö 22 § ja 27 §                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Valmistelija | Ville Könönen etunimi.sukunimi(at)vihti.fi, p. 044 0421 347                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Esittelijä   | Tekninen johtaja Ville Könönen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ehdotus      | <p>Tekninen lautakunta päättää hyväksyä, että Vihdin Kultsan ulkoiset vuokratuotot kohdistetaan Kulttuuripalveluiden kustannuspaikalle ottaessa operointivastuun Vihdin Kultsan toiminnasta. Kulttuuripalvelut maksavat tiloista sisäisen vuokran tilapalveluiden kustannuspaikalle. Tiloista, joista tilapalvelu saa ulkoista vuokraa, ei tarvitse maksaa sisäistä vuokraa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Käsittely    | <p>Käsittelyn kuluessa esittelijä muutti ehdotustaan seuraavasti:</p> <p>Tekninen lautakunta päättää hyväksyä, että Vihdin Kultsan ulkoiset vuokratuotot kohdistetaan Kulttuuripalveluiden kustannuspaikalle Kulttuuripalveluiden ottaessa operointivastuun Vihdin Kultsan toiminnasta. Kulttuuripalvelut maksavat tiloista sisäisen vuokran tilapalveluiden kustannuspaikalle. Tiloista, joista tilapalvelu on solminut vuokrasopimuksen ja saa ulkoista vuokraa, ei tarvitse maksaa sisäistä vuokraa.</p> <p>Lisäksi tekninen lautakunta toteaa, että Tilapalvelu on laskennallinen taseyksikkö, jonka tavoitteena on tilavuokrien läpinäkyvyys ja kunnan tilaomaisuuden hallinnan kehittäminen.</p> |
| Päätös       | Lautakunta päätti yksimielisesti hyväksyä esittelijän muutetun ehdotuksen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tiedoksi     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |